

2021 FAALİYET RAPORU



2021
FAALİYET RAPORU

Kordsa Hakkında

- 8 BİR BAKIŞTA KORDSA
- 11 NEDEN KORDSA'YA YATIRIM
- 12 STRATEJİ EVİ
- 13 VİZYON, MİSYON, DEĞERLER
- 14 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ
- 20 DİJİTAL DÖNÜŞÜM
- 24 AR-GE ÇALIŞMALARI
- 28 KALİTE LİDERLİĞİ
- 30 FİNANSAL GÖSTERGELER
- 32 ORTAKLIK YAPISI
- 33 KISACA SABANCI HOLDİNG
- 34 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 36 YÖNETİM KURULU
- 38 CEO'NUN MESAJI
- 42 YÜRÜTME KURULU
- 46 KORDSA'YA GENEL BAKIŞ
- 48 GLOBAL AYAKIZI

2021 Faaliyetleri

- 52 2021 YILINDA KORDSA
- 58 LASTİK GÜÇLENDİRME TEKNOLOJİLERİ
- 62 KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ
- 66 İNŞAAT GÜÇLENDİRME TEKNOLOJİLERİ
- 70 İŞ SAĞLIĞI, İŞ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE
- 72 İNSAN KAYNAKLARI
- 74 İÇ DENETİM

Kurumsal Yönetim

- 78 YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORU'NA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
- 80 1 OCAK 2021 - 31 ARALIK 2021 HESAP YILINA AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
- 98 BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ'NİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI
- 100 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

102 2021 YILI KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

104 TTK 199. MADDE KAPSAMINDA HAKİM VE BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE İLİŞKİLER 2021 RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ

105 2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Finansal Tablolar

108 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

206 İLETİŞİM

2021
FAALİYET RAPORU

Kordsa Hakkında

Tutkumuz yaşamı güçlendirmek

UZAKLARI KEŞFETMENİN
TUTKUSUNDAN İLHAM ALIYORUZ.
KORDSA'DA SINIRLARI AŞMA
TUTKUMUZLA GÜÇLENDİRME
TEKNOLOJİLERİ ÜRETİYORUZ.



Kordsa'nın
Medium'daki
makalelerine
ulaşmak için
QR kodu
okutunuz.

Bir Bakışta Kordsa

KORDSA'DA DEĞER YARATMA SÜRECİMİZ

Finansal Sermaye

CİRO

7,9
MİLYAR TL

FAVÖK

1,2
MİLYAR TL

İnsan Sermayesi



ESAS FAALİYET KÂRI

1,3
MİLYAR TL

Ofis Çalışanı Sayısı

603



228
KADIN



375
ERKEK

Saha Çalışanı Sayısı

3.747



374
KADIN



3.373
ERKEK

*Alt işverenler dahil.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

Bir tesisimizde "Küresel Geri Dönüşüm Standardı" belgesi alındı.

2 tesisimizde TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgeleri yenilendi.

Tüm tesislerimizde "İSGHaftası" etkinlikleri gerçekleştirildi.

Sıfır iş kazası hedefi ile 41.743 adam saat İSGÇ eğitimi tamamlandı.

Fikri Sermaye



2
AR-GE MERKEZİ



235
BULUŞ



890
PATENT BAŞVURUSU



53,2
MİLYON USD YENİ ÜRÜNLERDEN ELDE EDİLEN GELİR



11,2
MİLYON USD AR-GE HARCAMASI

Sosyal-İlişkisel Sermaye

Açık İnovasyon

CoKoon: Kordsa ve Continental tarafından geliştirilen çevre dostu yapıştırma teknolojisi.

TRB İş Birliği: TRB Lightweight Structures ile ortak yürütülen çalışmalar sonucunda Kordsa'nın karbon fiber kumaşlarının elektrikli araçların seri üretiminde bataryalar için kullanılması projesi.

PolynSPIRE: Horizon 2020 kapsamında verimli ve sürdürülebilir plastik geri dönüşümü için yenilikçi teknoloji geliştirme projesi. 11 ülkeden 21 proje ortağı ile yürütülmektedir.

DiCoMi Projesi: Kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi projesi. Kordsa ve Sabancı Üniversitesi'nin birlikte yer aldığı çalışma, Horizon 2021 kapsamında 11 ülkeden 15 proje ortağı ile yürütülmektedir.

COMACH: EUREKA destekli; temiz, hassas ve hasarsız kompozit kesim robotu geliştirilmesi projesi.

TÜBİTAK-BMBF 2+2 Türk-Alman Projesi: "Automated Repair Patch Production" başlıklı TÜBİTAK ve BMBF destekli, havacılık sektöründe tamir edilmesi beklenen hasarlı kompozit parçalar için nano teknoloji uygulamaları ile prepreg geliştirilmesi projesi. Türk ve Alman ortakları barındıran uluslararası proje kapsamında, Kordsa ve Sabancı Üniversitesi birlikte yer almıştır.

Bir Bakışta Kordsa

Üretilmiş Sermaye



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

- ÖRAV- Çevrim İçi Eğitimde Etkileşimli Ders Tasarımı Eğitimi - Türkiye
- Sabancı Holding Cumhuriyet Seferberliği - Türkiye
- İstanbul Yarı Maratonu - Gülmek İyileştirir Derneği için koşu - Türkiye

Doğal Sermaye

2021 YILI ÇEVRE HARCAMALARI **1.575.034 \$**

ÇEVRESEL YATIRIMLAR

Emisyon Yönetimi	386.588	%24,5
Atık Geri Dönüşümü	174.995	%11,1
Atık Bertarafı	496.919	%31,5
Danışmanlık	247.084	%15,7
Eğitim	31.835	%2,0
Proje Yatırımları	237.614	%15,1

Dijital Dönüşüm

Kordsa'da dijital dönüşüm yolculuğu 4 ana başlık altında önceliklendirilmiş odak alanları ile yönetilir.

Bağlantılı Operasyonlar: Merkezde konumlanan ana iş uygulamaları sistemlerinin güçlü altyapılar ile birbiri ile entegre ve konuşabilir olması

Otonom Teknolojiler: Optimizasyon, görüntü işleme ileri veri analitiği, yapay zekâ, robotik gibi projeler ile daha akıllı ve insandan bağımsız yapıların kurulması

Siber Güvenlik ve Altyapı: Tüm altyapı ve sistemlerin siber güvenlik seviyelerinin iyileştirilmesi ve düzenli takibi, farkındalık çalışmalarının artırılması

Dijital İşgücü ve Yönetişim: Dijital dünyada ekosistemin önemli bir parçası olmak, sektörün dijital liderliği yolunda ihtiyaç duyulan iş gücünü geliştirmek

Neden Kordsa'ya Yatırım?



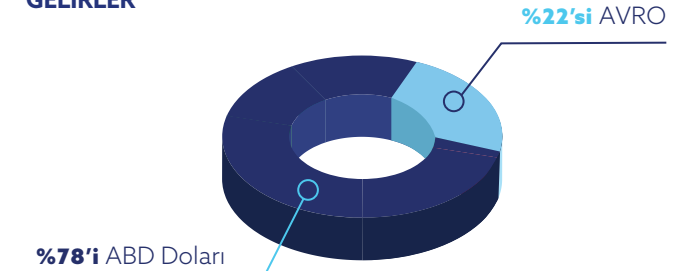
GLOBAL AYAK İZİ

Büyüme bölgelerinde büyük varlığı ile küresel ayak izi

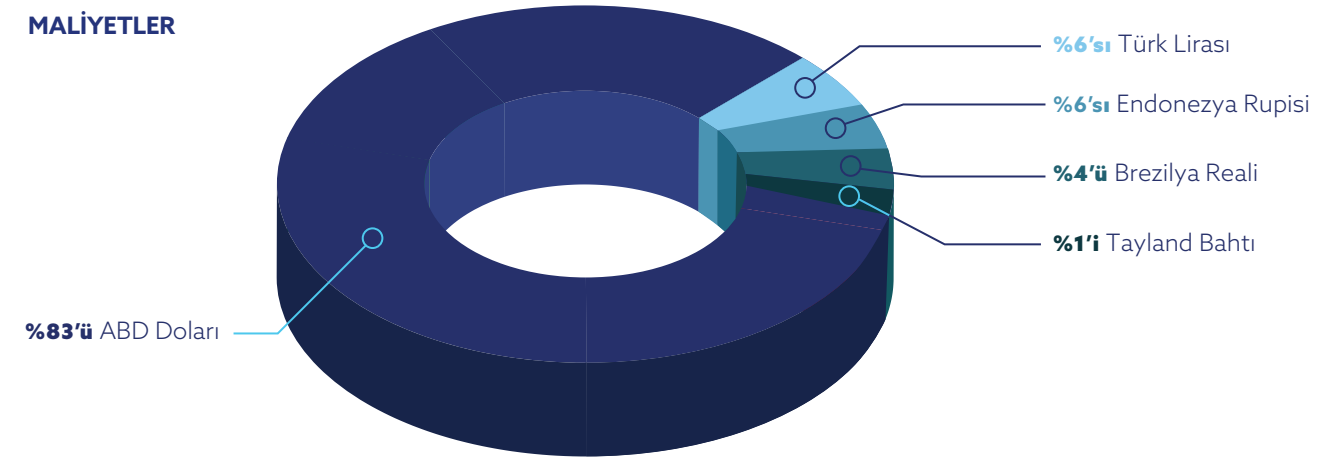


TÜRKİYE'DEKİ YATIRIMCILAR İÇİN KUR RİSKİNE KARŞI DOĞAL HEDGING FIRSATI

GELİRLER

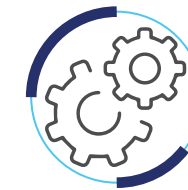


MALİYETLER



LASTİK GÜÇLENDİRME PAZARINDA LİDER

Tüm küresel oyuncularla uzun süredir devam eden stratejik iş birliklerine dayanan pazar liderliği



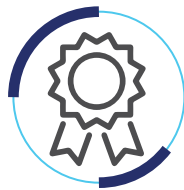
DENGELİ PORTFÖY VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Büyüme fırsatları güçlendirme ürünleri ve kompozit sektörleri



GÜÇLÜ NAKİT ÜRETİMİ VE TEMETTÜ ÖDEMESİ

Kordsa'nın Kâr Dağıtım Politikası'na göre, Genel Kurul onayıyla dağıtılabilir bütün kârlar dağıtılabilir.



TEKNOLOJİ LİDERLİĞİ

Lastik ve inşaat güçlendirme, kompaund, ince film&esnek elektronik ve kompozit alanlarına odaklanan iki Ar-Ge merkezinde sektöre yön veren inovasyonlar

Strateji Evi

Vizyon

Tutkumuz yaşamı güçlendirmek

Stratejik Girişimler

İŞTE MÜKEMMELLİK

- Operasyonel Mükemmellik
- Digital Dönüşüm
- Etkili Finans ve Risk Yönetimi
- Ticari Mükemmellik
- Sürdürülebilirlik

BÜYÜME

- Lastik Endüstrisi
- Kompozit Endüstrisi
- Yeni Endüstriler

İNOVASYON

- Malzeme Bilimi
- Lastik Güçlendirme Teknolojileri
- Kompozit Teknolojileri
- Etkin İnovasyon

İNSAN

- Yetenek Yönetimi
- Motivasyon
- Yetkilendirme

İş Sağlığı,
Güvenliği ve
Çevre

Etik

Müşteri
Odaklılık

Cesaret

Tutku

Katılım

Sürekli Gelişim

Vizyon, Misyon, Değerler

Vizyon



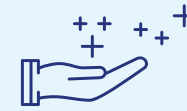
Tutkumuz yaşamı güçlendirmek.

Misyon



Küresel platformda katma değeri yüksek güçlendirme çözümleri sunmak.

Değerler



İŞ SAĞLIĞI, İŞÇİ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE

Dikkatli, disiplinli ve programlı çalışırız. İş Sağlığı ve İşçi Güvenliği kurallarına uyararak, güvenli çalışma alanları oluştururuz.

ETİK

Dürüst ve şeffaf bir yaklaşımla çalışır, Etik Kural ve Politikalarına uyarız.

MÜŞTERİ ODAKLILIK

Müşterimizin istek ve beklentilerini bilir, bu istek ve beklentiler doğrultusunda çalışarak, rekabet avantajı sağlarız.

CESARET

Fikirlerimizi özgürce dile getirir, risk alır ve hata yapmaktan korkmayız. İnişiyatif kullanarak sorumluluk alır, aksiyona geçimiz.

TUTKU

Yaptığımız her işe coşku, heyecan ve azimle gönülden inanarak yaklaşırız; tüm çevremizi enerjimizle harekete geçiririz.

KATILIM

İlgili tüm paydaşlarımızın katılımını sağlayacak ortamları yaratır, teşvik eder, farklı fikirlere değer verir, çoklu iş birlikleri ile en yüksek faydayı sağlarız.

SÜREKLİ GELİŞİM

Yenilikten heyecan duyan pozitif bir merakla, kendimizi ve yaptığımız işi sorgularız. Hep daha iyi olmak için, geçmiş deneyimlerimizden öğrenir, gelecek vizyonumuz ile gelişir, değişimin öncüsü oluruz.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından sekiz tanesi doğrudan iş süreçlerimizle örtüşmektedir.

Kordsa olarak sürdürülebilirlik anlayışımızın temelinde, üç ana iş alanımızda Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarımızla büyüme, yetenekli insan kaynağımızın sürekli gelişimine destek olma, doğal kaynakları sorumlu kullanarak ve toplumsal gelişim projelerimiz aracılığıyla tüm kilit paydaşlarımız ve toplumumuz için sürdürülebilir değer yaratma hedefleri yer alıyor. Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda, operasyonlarımızı yasalara ve kurumsal etik değerlerimize uyumlu olarak ve tüm çalışanlarımıza yaygınlaştırdığımız sosyal ve çevresel sorumluluk bilincimizle yürütüyoruz.

Uzmanlığımız ve yenilikçi yaklaşımımız sayesinde bugünün ve geleceğin dünyasını daha sürdürülebilir bir hale dönüştürmeye katkıda bulunuyoruz. Lastiklerin yuvarlanma direncini azaltarak yakıt tüketimini azaltıyor, kompozit teknolojilerimizle hafif araçların üretilmesine yardımcı oluyor, sürdürülebilir bina projeleri için inşaat güçlendirme teknolojileri sağlıyoruz. Bilim ve inovasyon, sürdürülebilir iş modelimizin merkezinde yer almaya devam ediyor.

KORDSA 2025 - 2030 - 2050 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

İLGİLİ SKA	HEDEF AÇIKLAMASI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BAZ YIL	2050 HEDEFİ
13	Emisyonları azaltmak	Kapsam 1&2 emisyonlar (CO ₂ e)	2018	%100
İLGİLİ SKA	HEDEF AÇIKLAMASI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BAZ YIL	2030 HEDEFİ
6	Su çekimini azaltmak	Birim satış tonajı başına su çekimi (m ³ /ton)	2019	%50
İLGİLİ SKA	HEDEF AÇIKLAMASI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BAZ YIL	2030 HEDEFİ
12	Atıkları azaltmak	Birim satış tonajı başına atık miktarı (ton/ton)	2018	%50
İLGİLİ SKA	HEDEF AÇIKLAMASI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BAZ YIL	2025 HEDEFİ
8	İş kazalarını azaltmak	Ölümlle sonuçlanan kaza ve yüksek öneme sahip kaza sayısı	2019	Sıfır kaza
	Tedarikçilerin sürdürülebilirlik değerlendirmesine katılımını yükseltmek	Sürdürülebilirlik değerlendirmesinden geçen hedeflenen tedarikçilerin yüzdesi (%)	2019	%100
	İnsan hakları ile ilgili alınan şikâyetleri azaltmak	Şikâyet sayısı	2019	Sıfır şikâyet
	Çalışanların gelişimine yönelik eğitimlere devam etmek	Yeni Neslin Sabancı'sı yetkinlikleri	2019	Sürekli gelişim
İLGİLİ SKA	HEDEF AÇIKLAMASI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BAZ YIL	2025 HEDEFİ
5	Kadın istihdamını artırmak (Ofis çalışanı)	Kadın çalışan oranı (%)	2019	%45
İLGİLİ SKA	HEDEF AÇIKLAMASI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BAZ YIL	2025 HEDEFİ
4	ÖRAV eğitimlerine katılan öğretmen sayısını artırmak	Yıllık eğitim alan öğretmen sayısı	2019	1.500 öğretmen

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOL HARİTASI

2020 yılında stratejik önceliklerimizi Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları temelinde tekrar gözden geçirerek; kısa, orta ve uzun vadeli yeni sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirledik. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından sekiz tanesinin doğrudan iş süreçlerimizle örtüşüğünü tespit ettik;

SKA 4: Nitelikli Eğitim, SKA 5: Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, SKA 6: Temiz Su ve Sanitasyon, SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12: Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 13: İklim Eylemi, SKA 17: Amaçlar İçin Ortaklıklar.

Bu kapsamdaki hedef ve faaliyetlerimizi 2020 Sürdürülebilirlik Raporumuz aracılığıyla paydaşlarımızla paylaştık.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI

Kordsa'da sürdürülebilirlik önceliklerimiz kapsamındaki performansımız, en üst yönetim organımız olan Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilir. Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik konusunu, şirket faaliyetlerinin çevresel-sosyal-ekonomik etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.

Şirket içinde her iki yılda bir gözden geçirme çalışmalarıyla belirlediğimiz sürdürülebilirlik öncelikli konularımıza yönelik hedeflerimiz, Genel Müdürümüz, tesislerimizin operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılarımız ve Direktörlerimizden oluşan Kordsa Yürütme Kurulu tarafından belirlenir ve gerektiğinde yenilenir.

Yönetim Kurulu'na raporlayan Genel Müdürümüz, Kordsa Yürütme Kurulu ile birlikte şirketin çevresel, sosyal, yönetimsel (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Bu politikalar Yönetim Kurulu'nun onayı sonrasında kamuya web sitemiz üzerinden açıklanır.

Avrupa, Orta Doğu, Afrika Genel Müdür Yardımcımız global anlamda Kordsa Sürdürülebilirlik Sponsoru olarak görev yapar. Genel Müdürümüze doğrudan raporlama yapan Sürdürülebilirlik Lideri, hedeflerin gerçekleştirilmesi için bölümler ve üst yönetim arasında koordinasyonu sağlarken diğer yandan sürdürülebilirlik ile ilgili stratejilerin tüm şirket genelinde uygulanması üzerine çalışır.

Genel merkezde kurulu bulunan Sürdürülebilirlik Departmanı, Kordsa'da farklı ülkelerde yer alan tesislerinde görev yapan bölgesel sürdürülebilirlik ekibi ile birlikte uyum içerisinde çalışmalarını yürütür. Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekibinin görevi; şirketin stratejik planları

Kordsa'da sürdürülebilirlik önceliklerimiz kapsamındaki performansımız, en üst yönetim organımız olan Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilir.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız

KORDSA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI



kapsamında öngörülen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulmuş olan performans göstergelerini izlemek ve hedeflere ulaşmak için planlanan projeleri ilgili bölgesel departmanlar ile takip ederek hayata geçirilmelerini sağlamaktır.

Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekibi, sürdürülebilirlik performans göstergelerini sorumlu oldukları bölgeler için Aylık Sürdürülebilirlik Performans Göstergeleri Takip Çizelgesi aracılığıyla takip eder ve raporlar. Bu raporlar, Kordsa sürdürülebilirlik performans göstergelerini kapsar. Ekip ayrıca her üç ayda üst yönetime sunulmak üzere, hedeflere yönelik izleme ve değerlendirmeleri kapsayan Üç Aylık Sürdürülebilirlik Performans Takip Raporu oluşturur.

Kordsa'nın stratejik inisiyatiflerinden biri olarak belirlenmiş olan sürdürülebilirlik hedefleri, tespit edilmiş olan performans göstergeleri ile izlenir. Sürdürülebilirlik hedefleri, genel müdür seviyesinden başlayarak tüm yönetim kadrosunun bireysel hedeflerine yaygınlaştırıldı. Bireysel hedefler Kordsa Performansa Bağlı Değişken Prim Sistemi içerisinde de tanımlandı ve sürdürülebilirlik performansı bu bağlantıyla prim sistemi içerisine dahil edildi.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları Kordsa'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşması için yol haritalarını oluşturmak, bu kapsamda belirlenmiş faaliyet planlarının izleme ve takibini yapmak görevlerini yerine getirir. Sürdürülebilir İstihdam, Sürdürülebilir Üretim, Sürdürülebilir Ürünler, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Toplumsal Gelişim çalışma grupları 2020 yılında, gelecek beş yılın hedeflerine yönelik yürütülecek proje ve programları tasarlamaya başladılar.

2021 CDP İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ PROGRAMI DERECELENDİRMESİ A- OLARAK GERÇEKLEŞTİ!

Kordsa olarak, İklim Değişikliği ile mücadele kapsamında enerji ve emisyon yönetimi yaklaşımı geliştirdik. Kordsa sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde başta Yönetim Kurulu olmak üzere tüm birimler İklim Değişikliği ile mücadele konusunda stratejilerin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınması konusunda görev ve sorumluluk sahibidir.

Kordsa'da, küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamaya destek olmak için en geç 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda 2021 yılında global bir girişim olan Bilimsel Temelli Hedefler Girişimine (Science Based Targets Initiative) taahhütte bulunduk. 2020 yılı itibarıyla Kapsam 3 emisyonları da emisyon hesaplarına dahil edildi ve bağımsız güvence kuruluşlarınca doğrulama çalışmaları başladı. İklim değişikliği ile ilgili riskleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen risk analizi çalışmaları kapsamında izliyoruz. İklim değişikliği ile ilgili düşük karbonlu ekonomiye geçiş süresinde olası mevzuat değişiklikleri, yine iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının yaşanması ve müşteri tercihlerinde yaşanabilecek olası değişiklikler gibi konuların oluşturabileceği riskleri ve fırsatları sistematik olarak ele alıyoruz. İklim değişikliği kapsamındaki risklerimizin ve fırsatlarımızın detaylı analizi CDP İklim Değişikliği Programı 2021 raporunda yer alıyor.

[Kordsa CDP İklim Değişikliği Raporu websitemizde yer almaktadır.](#)

2021 CDP SU PROGRAMI DERECELENDİRMESİNDE GLOBAL A LİSTESİNDE YER ALDIK.

2016 yılından itibaren raporlama yaptığımız CDP Su Programları derecelendirmesinde, 2021 yılında su programı notumuzu bir kez daha yükselterek Dünya genelinde 118 şirketin girdiği Global A listesinde yer aldık.

Kordsa'nın tüm tesislerinde de üretim prosesleri içerisinde suyun kullanımı, suyun kalitesi, erişilebilir olması ve su kaynaklarının korunması, iş sürekliliği ve maliyetler açısından önemli bir yer tutar. Kordsa sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde başta Yönetim Kurulu olmak üzere tüm birimler su yönetimi konusundaki stratejilerin belirlenmesi ve hedeflere yönelik aksiyonların alınması konusunda görev ve sorumluluk sahibidir.

BAŞARILARIMIZ

2021 CDP İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ PROGRAMI



2021 CDP SU PROGRAMI GLOBAL A LİSTESİNDE YER ALDIK



Sürdürülebilirlik Anlayışımız

Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğimizi ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydettiğimiz gelişmeleri açıklarız.

Tüm tesislerimizi kapsayan su ile ilgili risklerimizi kurumsal risk yönetimi çerçevesinde ele alıyoruz. Yıllık olarak gözden geçirdiğimiz su risklerinde altı yıl ve sonrasında gerçekleşebilecek riskleri değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmelerde kullandığımız araçlar arasında WRI (World Resource Institute) Aqueduct su risk haritası uygulaması, COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi ve ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı yer alıyor. Tüm risk alanlarına yönelik detaylar CDP Su Programı 2021 raporumuzda yer alıyor.

[Kordsa CDP Su Programı Raporu websitemizde yer almaktadır.](#)

[Kordsa Su Politikası websitemizde yer almaktadır.](#)

PAYDAŞLARLA İLETİŞİM

Kordsa olarak sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerimizi öncelikte kilit paydaşlarımız (çalışanlar, müşteriler, hissedar ve yatırımcılar) olmak üzere, tüm paydaşların (yerel toplumlar, tedarikçiler, kamu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, sendikalar ve genel kamuoyu) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütürüz. Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğimizi ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydettiğimiz gelişmeleri açıklarız.

Kilit paydaşlarımız ile sürdürülebilirlik kapsamında kurduğumuz doğrudan iletişim, aldığımız geri bildirimler ve aksiyonlar sürdürülebilirlik raporlarımızda Paydaşlarımızla İletişim bölümlerinde detaylarıyla yer alıyor. Bu bölümde müşterilerimizden gelen ve memnuniyetlerinin önemli bir unsuru olan çevre dostu malzemeler ile ürün geliştirme kapsamında da bilgilere yer veriyoruz.

Kordsa, sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olarak, çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir. Şirketimiz 2010 yılından bu yana SKD İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin aktif üyesidir. 2014 yılında BM Küresel İlkeler Sözleşmesini (UNGC) imzalamamızın takiben 10 küresel ilkeye uyum ile hızlandırdığımız somut sürdürülebilirlik çalışmalarımız sonucunda Kordsa, 2016 yılından bu yana BİST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alıyor.

Taahhüt verdiğimiz ve ÇSY performans bilgilerimizi açıkladığımız diğer platformlar; Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği Programı, CDP Su Programı ve EcoVadis Sürdürülebilirlik Derecelendirme Anketidir. 2021 CDP Su Programı derecelendirmesinde Global A listesinde yer aldık. 2021 CDP İklim Değişikliği puanımız A- olarak derecelendirildi. EcoVadis Sürdürülebilirlik Derecelendirme Anketi değerlendirmesinde de puanımızı yükselterek Altın Sertifika ile ödüllendirildik.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI

2015 yılından bu yana GRI Küresel Raporlama Girişimi Standardı temelinde hazırladığımız sürdürülebilirlik raporları Kordsa'nın şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını ortaya koyan, web sitemizde kamuoyu ile paylaştığımız, önemli bir iletişim aracıdır. Raporlarımızda, Kordsa'nın performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından, önemli nitelikteki bilgiler arasında paydaşların aradıkları detaya kolaylıkla ulaşmalarını sağlayacak formatla beraber doğrudan ve özlü bir anlatım dili kullanırız.

Bağımsız güvence sağlayıcı kurumlar tarafından gerçekleştirilen veri doğrulama çalışmaları ile güvenilirliğini desteklediğimiz raporlarımızda öncelikli konularımız kapsamında her türlü gelişmeyi objektif ve dengeli bir biçimde açıklarız. Yıllık olarak yayınladığımız raporlarımız tüm dünyadaki 12 tesisimizi herhangi bir sınırlama olmaksızın kapsar.

2021 yılına ait sonuçlarımızı önce web sitemizde, ardından da 2021 Sürdürülebilirlik Raporumuzda yer vereceğiz. Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) raporlama çerçevesi kapsamında yer alan altı sermaye ögesine yönelik açıklamalarımız faaliyet raporumuzun Bir Bakışta Kordsa başlığı altında yer alıyor.



Dijital Dönüşüm

"Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0" kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, globalde faaliyet gösterdiği tüm ülkeler için geliştirmekte olduğu yeni ürün, süreç ve metotların dijitalleşmesi için çalışmalarına devam etmektedir.

Kordsa, Dijital dönüşüme global ölçekte tüm tesis ve süreçlerinden veri toplama sistemleri ve bunları merkezi platformlarda raporlayan bir yapıya dönüştürmüş ve geldiği noktada artık bir üst seviyede daha akıllı kararlar verecek yeni nesil teknolojileri ve entegrasyonları analitik zekâ ile birlikte değerlendiren sistemlerin konumlandırılmasını sağlamıştır.

Dijital dönüşüme bir proje değil yolculuk olarak yaklaşan Kordsa, dönüşüm sürecine bir ölçme ve değerlendirme metodolojisi kullanarak 2018 yılında başlamıştır. Yapılan analizler neticesinde birçok iş süreci, farklı ülkelerden konusunda uzman sektör danışmanları tarafından detaylıca incelenmiş ve gelişim alanları belirlenerek 3 yıllık bir dijital dönüşüm yol haritası hazırlanmıştır. Hazırlanan yol haritasındaki tüm kapsayıcı projeleri bu 3 yıllık süreçte hayata geçirilmiş ve tüm paydaşlar için dijital çıktılar ile verimlilik kalite ve müşteri memnuniyeti değerleri yaratılmıştır.

2021 yılında globalde faaliyet gösterdiği tüm tesisler için dijital olgunluk seviye ölçümlerini tekrarlayan Kordsa, yeni stratejilerini 2 yıllık hedefler ve ana odak alanları seçerek belirlemiştir.



Düzenli aralıklarla dijital olgunluk seviyesi ve siber güvenlik olgunluk seviyesi ölçümlerini uluslararası bağımsız kuruluşlara yaptıran Kordsa, bu sayede ileriye dönük stratejilerini ve odak alanlarını belirlemeye devam ederek yeni teknoloji ve gelişim fırsatlarını sürekli olarak izlemektedir.

2021 yılında yeni oluşturulan dijital yol haritasında Kordsa'da Dijital Dönüşüm Yolculuğu temel olarak dört ana başlık altında toplanmaktadır:

1. Bağlantılı Operasyon

Kordsa, daha etkin ve esnek süreç yönetimlerini sağlayacak ve günlük iş hayatını kolaylaştıracak yeni dijital uygulama altyapısını oluşturmuştur. Gelişen teknolojileri adapte ederek müşterileri için fayda yaratacak çözüm ve ürünleri önceliğine alan, dijital ürün yaşam döngüsünü sürekli kontrol altında tutan bir yaklaşım izlemektedir.

Kordsa; öncelikle üretimde verilerin merkezileştirildiği bir büyük veri platformu yapısına geçiş ile uçtan uca izlenebilirliğin en hızlı şekilde sağlanması, gelişmiş sensör sistemleri ve görüntü işleme teknolojileri ile kalite hatalarının önüne zamanında geçilmesi, tedarik zinciri ve planlama alanında yapılan optimizasyonlar ve akıllı sistemler ile daha etkin ve esnek bir planlama yönetimi ve tüm yapının birbiri ile haberleştiği ve günlük iş hayatını kolaylaştıracak yeni bir dijital yapıya geçmek için projelerini tamamlamış ve hayata geçirmiştir.

Önümüzdeki dönemde birincil sistemlerin altyapı iyileştirmelerine odaklanma, EMEA ve Asya Pasifik bölgelerinde yapılacak kurumsal kaynak planlama projeleri ve merkezi satın alma süreçlerini projelendirmiş ve çalışmalarına 2022 yılı itibarıyla başlamıştır.

Bunun yanında dijital sistemlerin öneminin daha fazla ön plana çıktığı küresel krizlerden bilgi sistemleri olarak etkilenmeyen Kordsa, tüm çalışanlarına uzaktan çalışma ve güvenli bağlantı hizmetlerini de güçlü altyapısı sayesinde standart olarak sağlamış ve iş kesintisi yaratmayacak şekilde dijital ortamlarını tüm paydaşlarına etkin bir şekilde kullanırmayı sürdürmektedir.

2. Otonom Teknolojiler

Dijital uygulamalar alanında önceliklerinden birisi olan robotik süreç otomasyonu, görüntü işleme, mobil teknolojiler, makine öğrenmesi gibi birçok yenilikçi teknolojiyi tesislerinde faaliyete geçiren Kordsa, bu alanda yatırımlarına ve global ölçekte yayılımlarına devam etmektedir.

Dijital Dönüşüm

Kordsa, "Geleceğin Dijital Şirketi" olma yolunda adımlar atmakta ve bu gelişmiş seviyesi ile sektörde rakiplerinden ayrılmaktadır.

2021 yılı içerisinde toplam 65 iş sürecini insan müdahalesi olmaksızın tamamen dijital olarak yürüyecek şekilde dönüştüren Kordsa, 2022 yılında da süreç sayısını 100'e çıkartarak robotik süreç otomasyonu ile dönüştürmeyi planlamaktadır.

2021 yılında Kordsa kendi robotik sensör sistemlerini geliştirerek dünya üzerindeki üretim tesislerinde yayılımına başlamış ve aktif olarak anlık ürün izleme teknolojilerini kaliteli ürün ve hizmet anlayışıyla devreye almıştır. Bunun yanında pandemi sürecinde görüntü işleme teknolojileri kullanarak çalışanlarının sağlığı ve iş güvenliği alanında dijitalleşmeyi başlatan Kordsa, yatırımlarına uzaktan çalışma döneminde artırılmış gerçeklik projeleri ile global anlamda devam etmektedir.

Artırılmış gerçeklik, yapay zeka, büyük veri analizi, görüntü işleme, mobil teknolojiler, 5G/LTE Özel çevrim içi ağ yapılanması, makine öğrenmesi ve nesnelerin interneti konuları da 2022 yılı hedefleri arasında yer almakta ve dijital yolculuğunun önemli yapı taşları olmayı sürdürmektedir.

Start-up şirketlerle iş ortaklıkları, TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı SD2 çerçevesinde yürütülen projeler, üniversite ve sanayi iş birliktelikleri, Sabancı Holding şirketleri ile ortak projeler ve Sabancı Dx ile Nesnelerin İnterneti (IoT) alanında projeleri önceliğine alan Kordsa, dijital otomasyon ile kalite, iş güvenliği ve verimlilik hedeflerine ulaşmaya devam edecektir.



3. Siber Güvenlik ve Altyapı

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği sertifikasına sahip olan Kordsa, 2021 yılında geçirdiği denetimi %99 başarı ile tamamlamış ve sertifikasını yenileyerek bu alanda standartlarını global ölçekte yaygınlaştırma kararı almıştır.

Kordsa, siber güvenlik konusundaki çalışmalarını da dijital dönüşümün bir parçası olarak görmekte ve düzenli olarak zafiyet tarama testleri, ortalama testleri ve felaket kurtarma çözümleri gibi çalışmaları sürdürmektedir. Güvenlik Operasyon Merkezi uygulamaları ile dünya üzerindeki tehditleri izleyerek zararlı olabilecek her türlü tehdide karşı önceden önlem alabilecek sistemler de Kordsa'nın tüm ülkelerdeki tesislerinde devrededir.

Siber güvenlik yol haritası ile iş sürekliliğini de öncelikleri arasına alan Kordsa, düzenli olarak risk hesaplamaları yaparak şeffaflık ilkesi uyarınca, yönetim kurulu üyeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile değerlendirmelerini yaparak yatırım kararlarını stratejik öncelikleri arasına almaktadır.

4. Dijital İş gücü

Kordsa, çalışanlarının dijital dönüşüm sürecinde farklı alanlarda eğitimlerine önem vererek Sabancı Üniversitesi, Sabancı Dx ve birçok uluslararası danışmanlık şirketi ile iş birliği yapmıştır.

Bunun yanında çalışanları ve müşterileri için dijital çalışma ortamlarına yatırım yapan Kordsa, iletişim kanallarını en etkin şekilde kullanarak paydaşlarının dijital kolaylıklar ile işlerini en verimli ve güvenli şekilde yürütmelerini sağlamaya devam etmektedir.

Farklı iş birimlerinden ve her seviyeden kaynaktan oluşan proje ekipleri kendi uzmanlıklarına analitik yaklaşımlar ekleyerek ileri teknolojiler geliştirmiş ve sektörde müşterilerine fark yaratacak uygulamaları hayata geçirmiştir.

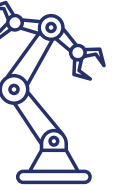
2022 yılında tüm şirket çalışanlarına Dijital Okuryazarlık eğitimleri ile yetkinliklerini artırmayı hedefleyen Kordsa, endüstri şirketleri arasındaki ekosistemi de yakından takip ederek katkıda bulunmaktadır.

Her yıl stratejik olarak en üst yönetim seviyesinden başlayarak, sürdürülebilir dijital dönüşüm stratejisini belirleyen Kordsa, bu alanda etkin yönetim ve uzman ekipleriyle önceliklerini doğru alanlarda yatırımlarla destekleyerek "Geleceğin Dijital Şirketi" olma yolunda adımlar atmakta ve bu gelişmiş seviyesi ile sektörde rakiplerinden ayrılmaktadır.

2021'DE

65

İŞ SÜRECİ TAMAMEN DİJİTAL OLACAK ŞEKİLDE DÖNÜŞTÜRÜLDÜ.



HEDEF 2022'DE

100

İŞ SÜRECİNİ TAMAMEN DİJİTAL DÖNÜŞTÜRME



Ar-Ge Çalışmaları



İnovasyon-Teknoloji

"İnovasyon" ve "Mükemmellik" kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, İzmit'teki üretim tesisi ve Teknopark İstanbul'daki Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde yer alan 5746 sayılı kanun kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış iki Ar-Ge Merkezi'nde geliştirmekte olduğu yeni ürün, süreç ve metotların endüstriyelmesi için çalışmalarına devam etmektedir. Kordsa, 5746 sayılı kanun kapsamında her iki Ar-Ge Merkezi için yıllık faaliyet raporlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunmaktadır. Bugüne kadar bakanlığın atadığı hakemler ve komisyon aracılığıyla gerçekleşen tüm yıllık denetimler başarı ile tamamlanmış, teşviklerin devamına karar verilmiştir.

Aralık 2021 itibarıyla 63 projesi Ar-Ge niteliğinde değerlendirilen Kordsa Ar-Ge Merkezi'nin (İzmit) 12. faaliyet dönemi raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Aralık ayında onaylanmıştır. İzmit Ar-Ge Merkezi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği 8. Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesi Ödül Töreni'nde "D Grubu Ar-Ge Merkezleri (76-250 Ar-Ge Personel İstihdamı)" kategorisinde birincilik ödülü almıştır. 2020 yılında düzenlenen İnovalig'te de İnovasyon Kaynakları kategorisinde ikincilik elde etmiştir.

Kordsa'nın ikinci Ar-Ge merkezi de faaliyetlerini 2016 yılından beri Teknopark İstanbul'daki Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde Sabancı Üniversitesi ile aynı çatı altında devam ettirmektedir. Aralık 2021 itibarıyla 12 projesi bulunan Kordsa Ar-Ge Merkezi'nin (İstanbul) 4. faaliyet dönemi raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Eylül ayında onaylanmıştır.

Ar-Ge Çalışmaları

Kordsa; malzeme, süreç ve ekipman üzerine yaptığı araştırma geliştirme faaliyetleriyle daha etkin üretim koşulları oluşturmakta ve müşterilerine daha rekabetçi ve yenilikçi ürünler sunmaktadır. 5746 sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkındaki kanun çerçevesinde Kocaeli Fabrika Ar-Ge Merkezi 2009 yılından beri, Teknopark İstanbul Ar-Ge Merkezi de 2017 yılından beri denetimleri başarı ile tamamlamaktadır.

Lastik güçlendirme, ince film ve esnek elektronik teknolojileri, kompozit teknolojileri, kompaund ve inşaat güçlendirme alanlarında çalışmaların yürütüldüğü toplamda iki Ar-Ge merkezi bulunan Kordsa'nın ilk Ar-Ge merkezi 2008 yılında kurulmuştur. İzmit'teki merkezde araştırma ve geliştirme çalışmaları ile Kordsa, faaliyet gösterdiği endüstrilere, yakın sektörlerle ve potansiyel pazarlara yönelik yeni ürün, süreç ve teknolojiler geliştirmektedir.

Lastik ve inşaat güçlendirme teknolojilerinde hem global pazar hem de Türkiye pazarı için inovasyon mutfağı rolü gören merkezin yanı sıra Kordsa'nın kompozit teknolojileri alanında ikinci Ar-Ge merkezi, üretim, inovasyon ve Ar-Ge'yi tek çatı altında toplamak amacıyla Kordsa ve Sabancı Üniversitesi'nin hayata geçirdiği Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde faaliyet göstermektedir. Bu merkezde araştırmacılar, tasarımcılar, üretim mühendisleri, üretim süreci sorumluları ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, kuluçka firma girişimcileri aynı ekosistemde birlikte çalışmaktadır. Açık inovasyon anlayışının ülkemizdeki önemli destekçilerinden biri olarak Kordsa üniversite ve sanayi iş birliğine öncülük etmektedir.

Kordsa lastik güçlendirme teknolojileri alanında gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ve "Güçlendirici" kimliğiyle resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formülü üzerinde 2008'den beri çalışmaktadır. Kordsa, açık inovasyon yaklaşımı ile geliştirdiği çevre dostu bu formülün sektörün yeni yapıştırma standardı haline gelmesini hedeflemektedir. Tüm sektöre ücretsiz olarak lisanslanan bu yeni yapıştırma teknolojisi Kordsa'nın açık inovasyon anlayışının bir çıktısıdır.

1.'lik

8. AR-GE VE TASARIM MERKEZLERİ İLE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGELERİ ZİRVESİ "76-250 AR-GE PERSONELİ İSTİHDAM EDEN AR-GE MERKEZLERİ" ÖDÜLÜ



Ar-Ge Çalışmaları

Kordsa, Ar-Ge alanında yurt içi ve yurt dışı birçok üniversite ve kurumla iş birliği yapmaktadır.

Kordsa, Avrupa Birliği'nin Ar-Ge ve yenilik programı Horizon 2020 "Verimli ve Sürdürülebilir Plastik Geri Dönüşümü için Yenilikçi Teknolojiler" çağrısı kapsamında desteklenen "PolynSPIRE (Demonstration of Innovative Technologies towards a more Efficient and Sustainable Plastic Recycling; Daha Verimli ve Sürdürülebilir bir Plastik Geri Dönüşümü Doğru Yenilikçi Teknolojilerin Gösterimi)" adlı projenin ortaklarından. Toplam bütçesi 10 milyon Avro olan PolynSPIRE projesinde 11 ülkeden toplam 21 proje ortağı bulunmakta ve projenin ana hedefi dögüsel ekonomiye hizmet etmektir. Proje 4. yılında başarı ile devam etmektedir.

Türkiye'deki kompozit alanında en donanımlı laboratuvar altyapısına sahip Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde ürün geliştirme ve kompozit sektörü için prepreg, bez ve sandviç panel seri üretimleri yapılmaktadır. Kordsa, bu Ar-Ge Merkezi'nde otomotiv sektöründe üretim hızını artıran ve verimlilik artışı sağlayan bir reçine teknolojisi geliştirmiştir. CM14 olarak adlandırılan bu yeni nesil reçine teknolojisi su lekeli ve beyaz nokta sorunlarını ortadan kaldırarak yüksek görsel kalite sunmaktadır. Özellikle karbon görünümlü kozmetik sınıfı görsellik için formüle edilen yeni reçine teknolojisi otomotiv seri üretiminde kompozit prepreglerin kullanılmasının önünü açmıştır. Kordsa, Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde bir süredir çalışmaları devam eden ve hafiflik, dayanıklılık, uzun ömürlülük ve geri dönüştürülebilirlik gibi avantajları ile metal malzemelerin yerini alabilen termoplastik prepreg kullanarak ilk prototip parça üretimini otomotiv sektöründen bir proje ortağı ile birlikte gerçekleştirmiştir.

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi bünyesinde, Kordsa ve Sabancı Üniversitesi başka bir Horizon 2020 destekli projenin ortaklarından. "DiCoMi (Directional Composites Through Manufacturing Innovation)" başlıklı bu projede kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi konularında Kordsa ve Sabancı Üniversitesi birlikte çalışmaktadır. Yaklaşık 1 yıl daha sürecek olan ve toplamda 3 milyon Avro destekli bu proje, yerli ve yabancı nitelikli insan gücünün AB'ye üye ve asosiy ülkeler içerisinde değişimine olanak sağlamaktadır. DiCoMi projesi, Horizon 2020 programı kapsamında 11 ülkeden toplam 15 proje ortağının katılımıyla gerçekleşmektedir.

Kordsa'nın EUREKA destekli de bir projesi bulunmaktadır. "COMACH (Clean, Precise and Defect-Free Composite Parts Machining Robotic System; Temiz, Hassas ve Hasarsız Kompozit Kesim Robotu)" isimli bu proje kapsamında, kompozit parçaların işlenmesine

yönelik olarak geliştirilecek olan ekonomik maliyetli ve esnek robotik imalat çözümü, frezeleme sırasında açığa çıkan kompozit tozlarını iş mili içerisinden emecek bir sisteme, iyileştirilmiş hassasiyete ve ilk seferde doğru parça üretilebilmesi için sürekli olarak süreç takibi yapacak bulut-tabanlı bir izleme sistemine sahip olacaktır.

Dış fon programları tarafından desteklenen projelere ek olarak Kordsa'nın TÜBİTAK TEYDEB 1501 - Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında 1 projesi, 1509 Uluslararası Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında 1 projesi bulunmaktadır.

Kordsa son olarak, 2021 yılı içerisinde Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi programına başvuru yapmıştır. Bunlar dışında TÜBİTAK 2244 Sanayi-Doktora Programı'nda da aktif olarak yer almaktadır. Sanayi Odaklı Projeler (SOP) Programı ve ÇYDD Kariyer Yolum Projelerinde de yer alan Kordsa, son sınıf lisans öğrencilerine kariyer alanında kişisel gelişim imkanı sunmaktadır.

Kordsa, dünyada yeni gelişen teknolojilerden biri olan ve yakın gelecekte çok yaygın bir kullanımı olması beklenen İnce Film ve Basılabilir Esnek Elektronik platformunu kurmuştur. Bu yeni platformun çalışmaları Kordsa ve Sabancı Üniversitesi iş birliği ile devam etmektedir. Kordsa, bu çalışmaların bir parçası olan "Nanosis" isimli projesi ile TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı'na SUNUM koordinatörlüğünde, Araştırma Programı Yürütücüsü Kurulu (APYK) olarak görev almaktadır. 28 paydaşlı büyük araştırma proje Nanosis, ikinci döneminde çalışmalarına devam etmektedir.

114 Kişilik Güçlü Ekip

Kordsa, iki Ar-Ge merkezinde yaklaşık 114 kişilik bir ekiple geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştirmektedir. 2021 yılı itibarıyla Kordsa'nın patent portföyü toplam 890 patent başvurusuna ulaşmıştır. Kordsa'nın yeni ürünleri ve uluslararası başvurulmuş 685'den fazla patent başvurusu ile yarattığı fikri mülkiyet lastik, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojileri liderliğini pekiştirmektedir.

Ar-Ge yatırım kararlarını alırken değişen pazar koşullarını ve müşteri taleplerini değerlendiren Kordsa, kurum kültürünün temel taşlarından Ar-Ge ve inovasyonda lider konumunu pekiştirmek ve faaliyet gösterdiği her alanda liderliğini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

2
AR-GE
MERKEZİ

114
KİŞİLİK EKİP



890
PATENT BAŞVURUSU



Kalite Liderliği

Kordsa'da tedarik süreçlerinden başlayarak üretilen ürünleri müşterilere ulaşana kadar gerçekleşen tüm süreçleri içeren bütünsel bir kalite yönetim yaklaşımı mevcuttur.

KORDSA Kalite Politikası

Kordsa çalışanları, süreçlerini sürekli iyileştirerek, müşteri memnuniyetini artırarak ve farklı global kaynakları dengeli kullanarak bütün paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratmayı ve uygulanabilir gerekliliklerin yerine getirilmesini taahhüt eder.

Kordsa'da müşteri memnuniyetini odağına alan bir yaklaşım ile yüksek ürün kalitesi ve sürekli iyileştirme temelli bir kalite yönetim sistemi yürütülmektedir. Bu kapsamda tedarik süreçlerimizden başlayarak üretilen ürünlerimiz müşterilerimize ulaşana kadar gerçekleşen tüm süreçleri içeren bütünsel bir kalite yönetim yaklaşımı mevcuttur.

Uygunluk sertifikasyonuna sahip olduğumuz başlıca kalite yönetim sistemleri;

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- AS9100 Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi Kalite ve Risk Yönetimi Standardı

Ürün Kalitesi Yaklaşımı

Müşterilerimize yüksek kalitede ürün sağlamak amacıyla üretim süreçleri boyunca kalite kontrol noktaları belirlenmiş olup tüm bu süreçler "0" hata metodu baz alınarak oluşturulmuş olan standart operasyon prosedürleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Üretim esnasında ortaya çıkabilecek kalite hatalarının oluşmasını önlemeye yönelik olarak proses kontrol yaklaşımı ve Poka-Yoke sistemleri bulunmaktadır. Her bir üretim sürecinde, risk temelli bir yaklaşım benimsenmiş olup kalite hatalarını önlemeye yönelik olarak risk analizleri yürütülmektedir.

Tesislerimizde kurulu bulunan görsel hata yakalama sistemleri aracılığıyla veriler anlık olarak dijital platformlara aktarılır. Böylece hataların oluşmasının önüne geçebilmekte ve ilgili proste bu hataların yakalanabilmesine olanak sağlayarak yüksek ürün kalitesi performansına ulaşılmaktadır. Üretim süreçlerine ve ürün kalitesine yönelik performans takibi için periyodik olarak ürün ve proses denetimleri yapılmaktadır. Prosesler arasında sürekli gelişim felsefesine uygun olarak kurgulanan bir iç hata yönetim sürecimiz mevcuttur.

Müşteri Memnuniyeti

Kordsa'da müşteri memnuniyetine odaklandığımız kalite yaklaşımımız sayesinde memnuniyet düzeyini artırmaya yönelik çeşitli uygulamalar geliştirilmektedir.

Müşterilerimizden gelen geri bildirimler doğrultusunda ürün kalitesi, teslimat, servis kalitesi süreçlerimizde sürekli iyileştirme sağlayarak müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak hedeflenmektedir.

Müşteri şikayetleri yönetimi ve müşteri memnuniyeti takibi amacıyla "Doküman Yönetim Sistemi" ve "Müşteri Şikayet Yönetim Sistemi" altyapıları kullanılmaktadır. Müşterilerimizden gelen tüm geri bildirimler Kalite Güvence Müdürlüğümüz liderliğinde yönetilir ve tüm tesislerimizin erişiminin olduğu online kayıt sistemi ile takip edilir. Gelen tüm geri bildirimler; Üretim, Satış, Tedarik Zinciri, Kalite, Teknik, Ar-Ge, IT, Bakım birimlerinden oluşan, problem çözme teknikleri hakkında donanımlı ve yetkin bir ekip tarafından değerlendirilir. Geri bildirim türüne ve karmaşıklığına göre 8D, yatkı 8, 6 Sigma, Balık Kılçığı, 5 Neden Analizi gibi metotlar arasından uygun olanı seçilerek uygulanır. Geri bildirimle ilişkin kök nedenler tespit edilir ve tekrarını önleyici aksiyonlar planlanarak hayata geçirilir. Bir sonraki adımda ise müşterilerimize, verdikleri geri bildirimle yönelik detaylı analizin yer aldığı bir rapor sunulur. Müşterilerimize, geri bildirimlerine yönelik yürüttüğümüz sürecin etkinliğini değerlendirebilmeleri adına her süreç sonunda bir memnuniyet anketi gönderilmektedir. Bu süreç global platformdaki tüm tesislerimiz tarafından uygulanmaktadır. Globalde bulunan tüm tesislerimizin kalite performanslarının takibi için periyodik olarak çeşitli analizler gerçekleştirilmekte ve Kordsa üst yönetimine raporlanmaktadır. Buna ek olarak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla belirli periyodlarla kalite ağı toplantıları düzenlenmektedir. Böylece tüm Kordsa tesislerinin aynı standartları uygulanması, eşit standartlarda ürün üretilmesi ve Kordsa Global olarak Kalite performansımızın en yüksek seviyede gerçekleşmesi ve sürdürülebilir olarak yürütülmesi hedeflenmektedir.

Tedarik Süreçlerinde Kalite Yönetimi

Kordsa tedarikçilerinin seçiminde öncelikli kriterimiz, üretim kalitesi beklentimize uygun ürünlerin sunulmasıdır. Kalite ve satın alma ekiplerimiz seçim aşamasında olası tedarikçileri; kalite sistemleri, kapasite ve sürdürülebilirlik açılarından değerlendirmektedir. Seçim aşamasında istenen kriterleri karşılayan tedarikçilerden numune ürünler alınarak Ar-Ge departmanı tarafından gerekli görülen testler uygulanır ve test sonuçları uygun bulunan tedarikçiler onaylı tedarikçi olarak tespit edilir.

Seçim sürecinden sonra onaylı global tedarikçi listemize girmiş olan tüm tedarikçilerimize her yıl 'Tedarikçi Değerlendirmesi' yapılmaktadır. Ayrıca çalışma süresi boyunca tedarikçilerimizin performansına yönelik geri bildirimlerimiz online bir platform üzerinden kendileri ile paylaşmakta, iletişimi sağlanarak takibi yapılmaktadır.

Finansal Göstergeler

FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2020	2021
Satış Gelirleri	4.536	7.891
Brüt Satış Kârı	803	1.732
Esas Faaliyet Kârı	384	1.326
Hisse Başına Kazanç	8,05	39,72
Net Finansal Borçlanma	2.428	3.984
Özsermaye	3.278	6.484

KORDSA 2021 YILINDA ALDIĞI STRATEJİK KARARLARLA İŞ SÜREKLİLİĞİNİ SAĞLAMAYA DEVAM ETTİ.

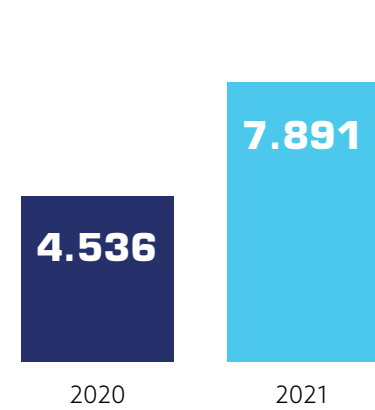
ÖZET RASYOLAR

	2020	2021
Brüt Kâr Marjı	%17,7	%21,9
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%8,5	%16,8
Net Kâr Marjı	%3,3	%10,8
Aktiflerin Kârlılığı	%2,0	%2,0

SATIŞ GELİRLERİ

7.891

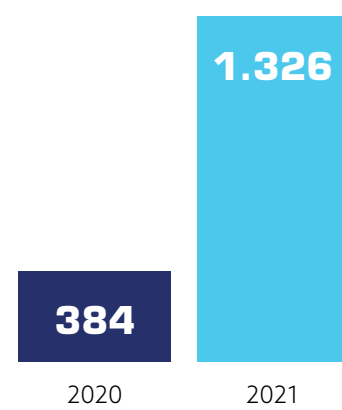
MİLYON TL



ESAS FAALİYET KÂRI

1.326

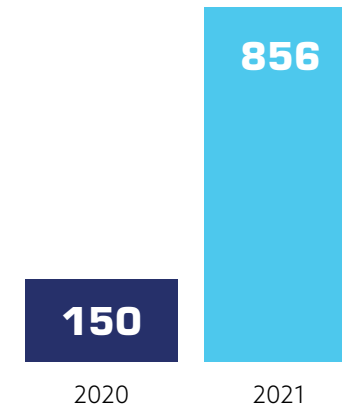
MİLYON TL



NET KÂR

856

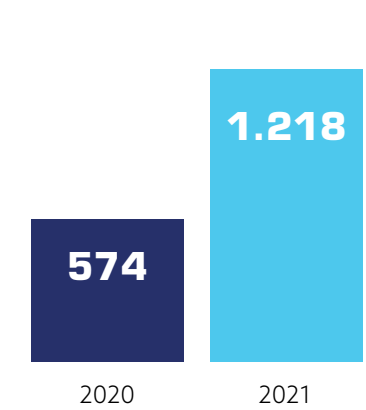
MİLYON TL



FAVÖK

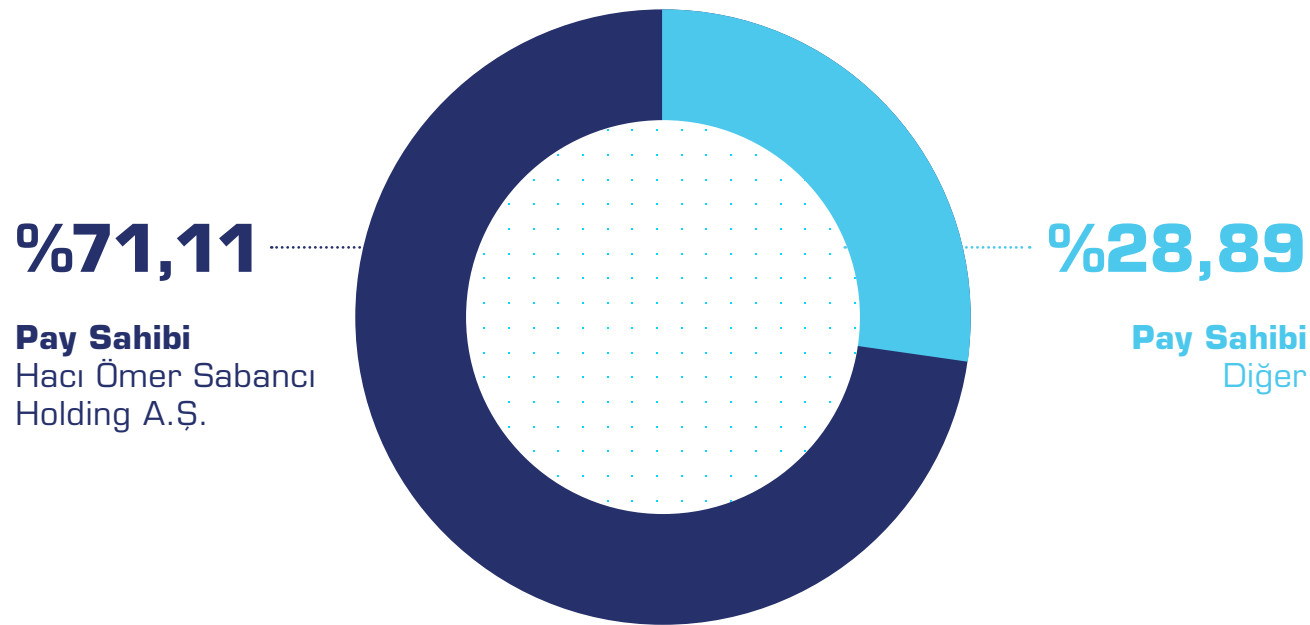
1.218

MİLYON TL



Ortaklık Yapısı

Türkiye'nin en önde gelen şirketlerinden Sabancı Holding'in bir iştiraki olan Kordsa'nın %28,89 oranında hissesi Borsa İstanbul'da KORDS sembolü ile işlem görmektedir.



PAY SAHİBİ	PAY ADEDİ	SERMAYE ORANI (%)	PAY TUTARI NOMİNAL (TL) (1 PAY 1KR)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	56.201.461,99
Toplam	19.452.907.600	%100,00	194.529.076,00

Kısaca Sabancı Holding



Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (Sabancı Holding), Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir ve Topluluğa bağlı şirketleri stratejik bir bakış açısı ile yönetmektedir. Sabancı Topluluğu'nun temel iş alanları; banka, finansal hizmetler, enerji, sanayi, yapı malzemeleri ve perakendedir. Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin pek çoğunda lider konumdadır.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler; 2021 sene sonu itibarıyla 14 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olup ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlamaktadır. Sabancı Topluluğu sahip olduğu saygınlık, marka imajı, güçlü ortaklıkları, Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyüyerek, Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir.

Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında konularında dünyanın önde gelen isimleri; Ageas, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Cement, Marubeni ve Skoda yer almaktadır.

2021 yılında Sabancı Holding, 152 milyar TL kombine satış geliri elde etmiş ve konsolide net kârı 12 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.*

Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 11 iştirakinin hisseleri de Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmekte ve Borsa İstanbul'un piyasa değerinin %6'sını oluşturmaktadır.

Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. Sabancı Holding hisselerinin fiili dolaşım oranı 31.12.2021 tarihi itibarı ile %49,1 seviyesindedir.

*Sabancı Holding Finansal Sonuçlarına ilişkin detaylara <https://yatirimciiliskileri.sabanci.com/tr/> linkinden ulaşılabilir.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler; 2021 sene sonu itibarıyla 14 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olup ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



CEVDET ALEMDAR
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

DEĞERLİ YATIRIMCILARIMIZ, KIYMETLİ İŞ ORTAKLARIMIZ VE ÇALIŞANLARIMIZ,

Yeni Neslin Sabancı'sı olarak, Topluluk şirketlerimizle bu dönüşüm sürecinde 'örnek' ve 'öncü' olma misyonumuzu sürdürüyoruz.

Son iki yılda, alışkanlıklarımız, iş yapış şekillerimiz, önceliklerimiz çok hızlı bir şekilde değişmek zorunda kaldı. Pandeminin küresel tedarik zinciri üzerindeki etkileri hammaddeden nihai ürüne kadar olumsuz yönde devam etti. Fabrikaların kapanmasının ve genişletilmiş tedarik ağındaki arz sıkışıklığının yarattığı domino etkisiyle ciddi tedarik zinciri kesintileri yaşandı.

Bu gelişmelere rağmen dünya genelinde güçlü bir tedarik zincirine sahip küresel bir şirket olarak Kordsa, kesintisiz bir şekilde üretime ve müşterilerine hizmet vermeye devam etti. Tedarik risklerini en aza indirmek için tedarikçi portföyünü 4 kıtada 5 farklı ülkede yerleşik yapılanması olan küresel bir şirket olmanın sunduğu avantajlarla genişletti. Özellikle Uzak Doğu coğrafyasında yaşanan tedarik zinciri sıkıntıları, Kordsa'nın lastik güçlendirme teknolojileri piyasasındaki stratejik konumunun önemini artırdı. Sahip olduğu dijital platformlar operasyonel mükemmelliğini sağlamasını ve günlük operasyonları küresel olarak etkin bir şekilde planlamasına yardımcı oldu. COVID-19 döneminde yaşanan zorlukların üstesinden gelmek için oluşturulan alternatif rotalar ve çözümler ile sorunların üstesinden gelerek lojistik operasyonlarını optimize etti ve tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de iş yapış şekillerini etkilemeyi sürdüren pandemi döneminde iş sürekliliğini sağlamayı sürdürdü.

Kordsa'nın pazar ihtiyaçlarını öngören ve yarının teknolojisini bugünden geliştiren yaklaşımı sayesinde müşterileriyle uzun yıllara dayanan ortaklığı, yakın ve şeffaf iletişim kurması, Kordsa'nın pandemi döneminde arz talep dalgalanmalarını yönetmesine yardımcı oldu. Artan ürün talebi ve tedarik zincirindeki mücbir sebeplere karşı aldığı aksiyonlar sayesinde naylon pazarından %26,6, PET'ten ise %12,3 pay alarak pazardaki öncü şirketlerden biri oldu.

Doğru stratejiler finansal göstergelere de olumlu yansıdı. Kordsa, otomotiv sektöründe yaşanan çip krizine ve pandemi nedeniyle tedarik zincirinde yaşanan zorluklara rağmen lastik güçlendirmedeki yüksek kapasite kullanım oranı ve etkin maliyet yönetiminin de etkisiyle operasyonel kârlılığını bir önceki yıla göre %70, net kârını ise %360 artırdı.

Kordsa'nın kompozit malzemelerindeki ürün portfolyosunun üç yıl öncesine kadar yüzde 30'unu havacılık dışı ürünler oluştururken, ürün yelpazesini otomotiv ve yeşil enerjiyle genişletmesiyle birlikte bu sayı yüzde 53'e çıktı.

Topluluğumuz için küresel pazarlarda rekabet etmek, fark yaratmak, Türkiye'yi temsil etmek her zaman öncelikli konulardan biri oldu. Bu kapsamda Kordsa'nın ana hedefi lastik güçlendirme teknolojilerinde küresel liderliğini devam ettirirken, inşaat güçlendirme teknolojilerindeki konumunu güçlendirmek ve diğer yandan da kompozit teknolojileri yatırımları ile büyüyen ürün portföyü sayesinde dünyanın önde gelen ileri malzeme şirketlerinden biri olmak. Bu kapsamda sadece yeni satın almalarla inorganik büyümeyi değil, sürdürülebilirlik odaklı yeni teknolojiler geliştirerek organik büyüme fırsatlarını da değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirliği topluluk olarak amacımızın ve stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor topluluğumuzun tüm değer zincirinde verimlilik ve döngüsel ekonomi uygulamalarına yer veriyor, üretim, tedarik zinciri ve tüketim dahil olmak üzere ürün yaşam döngüsü boyunca sürdürülebilirliği sağlamak için çalışıyoruz. Kordsa'da, küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamaya destek olmak için Bilimsel Temelli Hedefler Girişimine verdiğimiz taahhütle en geç 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaştırmayı hedefliyoruz. Topluluk olarak sürdürülebilirlikte öncü ve örnek olma misyonumuzun altını 2030 ve 2050 yılları için koyduğumuz uzun vadeli hedeflerle çiziyoruz.

İnovasyon, Kordsa'nın atıklarını azaltma ve etkin kaynak kullanımını sağlamada en güçlü aracı. Bu doğrultuda sürdürülebilir kimyasallar, biyo-bazlı polimerler, polimer geri dönüşüm teknolojileri inovasyon gündemimizin en önemli konuları arasında yer alıyor.

Sürdürülebilir bir mobilite için kritik öneme sahip olan kompozit malzemeler, Kordsa için de stratejik bir iş kolu. Bu iş kolundaki ileri teknoloji malzemeler ve uçtan uca çözümlerle araçları hafifletirken, düşük karbon salınımını destekliyor; böylece mobilitenin geleceğine katkıda bulunuyor. Kordsa işbirliği ile elektrikli araçların batarya kutularının üretiminde kullanılan ve onların hafifletilmesini sağlayan karbon kumaşlar da sürdürülebilir mobiliteye katkı sağlıyor.

Kordsa'da lastik güçlendirme teknolojilerinde dünyada her üç otomobil lastiğinden birini, her üç uçak lastiğinden ikisini güçlendirirken, son dönem yapılan yatırımlarla, bu uçakların kompozit malzemeler ile gövdesini, kanadını ve motorunu güçlendirir konuma geldik. Tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi nedeniyle zor günler geçiren uzay ve havacılık sektörü pandeminin etkilerinin azalması sebebiyle eski parlak günleri dönmeye başlıyor.

Daha hafif, dayanıklı ve güçlü olma özelliği sayesinde geleceğin ileri teknoloji malzemesi olan kompozit, düşük yakıt tüketimiyle karbon salınımını azalttığından diğer sektörlerde de olduğu gibi aynı zamanda havacılık sektöründe de sürdürülebilir mobiliteye katkıda bulunuyor.

Kordsa'nın yaşamı güçlendirme vizyonu ışığında işbirliği yaptığımız tüm paydaşlarımıza ve zorlu bir yıla rağmen başarılı sonuçlara ulaşmamıza katkı sağlayan çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

CEVDET ALEMDAR
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



CEVDET ALEMDAR
Yönetim Kurulu Başkanı

Cevdet Alemdar, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (MBA) 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır. Sabancı Holding bünyesine 1993 yılında katılmış ve sırasıyla Beksa, Sakosa, Kordsa, Temsa İş Makinaları ve Brisa'da çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. Bu süre içinde Türkiye'de inşaat ve üretim sektörlerine yönelik tel ürünleri yatırımları gerçekleştirmiştir. Brezilya, Tayland ve Çin'de lastik endüstrisine yönelik yurtdışındaki iştiraklerinin fabrika genel müdürlükleri, Güney Amerika ve Asya Pasifik bölgelerinin satış ve pazarlama liderliklerini yapmıştır. Kordsa'nın Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcısı olarak Ar-Ge ve inovasyon liderliklerini gerçekleştirmiştir. Temsa İş Makinaları'nın Komatsu İş makinaları üzerine Volvo Kamyon distribütörlüğünü de alarak büyümesi sırasında Genel Müdürlük yapmıştır. Daha sonra Bridgestone ve Sabancı Holding ortaklığında kurulan, 80'den fazla ülkeye ihracat yapan ve Türkiye'de lastik ve mobilite çözümleri lideri olan Brisa'nın CEO'luğu görevini yürütmüştür. 1 Nisan 2020'den itibaren Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi ve DEİK / Türkiye - ABD İş Konseyi (TAİK) Yönetim Kurulu üyesi olan Alemdar, Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği üyesi, Sabancı Üniversitesi Mezunlar Derneği ve Sabancı Topluluğu'nda Brisa, Kordsa, Temsa Motorlu Araçlar ve Temsa Ulaşım Araçları Yönetim Kurulu Başkanı, Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.



MEHMET YILDIZ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Prof. Dr. Mehmet Yıldız, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Geliştirmeden Sorumlu Rektör Yardımcısıdır. Mehmet Yıldız, 1972 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk, orta ve Lise Eğitimi Zonguldak Ereğli'de tamamladıktan sonra lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliğinde bölüm birincisi olarak 1996 yılında tamamladı. Yüksek Lisans Eğitimi İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliğinde 2000 yılında tamamladı. 1996-2000 yılları arasında iki farklı şirkette Ar-Ge mühendisi ve kaynak ve tahratsız muayene mühendisliği alanlarında proje müdürü olarak çalıştı. 2005 Yılında Victoria Üniversitesinden (B.C, Kanada) hesaplamalı akışkanlar mekaniği ve yarı iletken tek kristal büyüme alanları kapsamındaki çalışmaları ile doktora derecesi aldı. Dr. Yıldız 2005-2007 yılları arasında aynı üniversitede doktora sonrası araştırmacı ve öğretim üyesi olarak çalıştı. 2007 yılında Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Programında, öğretim üyesi olarak çalışmaya başladı. Dr. Yıldız Sabancı Üniversitesi Tümelştirilmiş Üretim Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezinin ve yine aynı merkezin endüstriyel iş birliği kolu olan SU-Kordsa Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezinin kurulumlarına önderlik etmiştir ve şu an her iki merkezin kurucu direktörü olarak görevine devam etmektedir. Dr. Yıldız Kastamonu Entegre şirketinin AR-GE danışma kurulu üyesidir. Dr. Yıldız, Sabancı Üniversitesi İmalat Mühendisliği yüksek lisans ve doktora programına kurucu öğretim üyesi olarak katkı sağlamıştır. Dr. Yıldız'ın uzmanlık alanları ileri kompozit malzemeler, nano-kompozitler, yapısal sağlık izleme ve hesaplamalı mekanik konularını içermektedir. Dr. Yıldız yüksek etki faktörlü SCI kapsamındaki dergilerde 85'den fazla bilimsel yayın, 8 kitap bölümü, ve 135'in üzerinde konferans makale/bildiri hazırlamış ve sunmuştur. Ayrıca 28'in üzerinde yüksek lisans ve doktora öğrencisi mezun etmiştir.



GÖKHAN EYİGÜN
Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan Eyigün, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA programını tamamlamış; ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır. Kariyerine 1998 yılında Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Sonrasında, 2004 yılında, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Eyigün, 2007-2018 yılları arasında Sabancı Holding'de Strateji ve İş Geliştirme bölümünde farklı kademelerde yöneticilik yapmıştır. 2018-2021 yılları arasında Sabancı Holding Genel Sekreterliği ile Exsa, Tursa ve AEO şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevlerini; 2020- 2021 yıllarında ise ilave olarak Temsa Motorlu Araçlar İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. 2021 yılından itibaren Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı görevine atanan Gökhan Eyigün, aynı zamanda Genel Sekreterlik görevini de sürdürmektedir.



N. ORHUN KÖSTEM
Yönetim Kurulu Üyesi

Orhun Köstem, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 1991 yılında mezun olup, ardından aynı üniversitede MBA ve Bilgi Üniversitesi'nde Finans ve Şirketler Hukuku üzerine yüksek lisans programını tamamlamıştır. Orhun Köstem 1994 yılında katıldığı Anadolu Grubu'nda 2008 yılına kadar çeşitli yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. 2008 yılında Efes Breweries International şirketinde CFO olarak atanmış Orhun Köstem, 2009 yılında Anadolu Grubu Kurumsal Finans Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Kariyerine Coca-Cola İçecek'te devam etmiş, 2010-2016 yılları arasında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonunda, 2017-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Orta Doğu ve Pakistan'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak çalışmıştır. 2019-2021 arasında Anadolu Efes şirketinde CFO olarak görev almıştır. Orhun Köstem, 1 Temmuz 2021'den itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, Carrefoursa Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Kordsa Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir. Orhun Köstem 2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Açılma ve Yatırımcı İlişkileri" adlı kitabın üç yazarından biridir. 2016, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında DataExpert iş birliğiyle BMI Business School tarafından yürütülen araştırmada "Türkiye'nin En Etkin 50 Finans Yöneticisi" arasında gösterilmiştir. 2011 ve 2013 yıllarında Thomson Reuters Extel tarafından düzenlenen Türkiye Yatırımcı İlişkileri Ödülleri kapsamında ve 2020 yılında Institutional Investor Magazine tarafından "Emerging EMEA Consumer Sector by Sell Side Analysts" kategorisinde Türkiye'nin En İyi CFO'su Ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) CFO ağı üyesidir.



MEHMET SAMİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Eğitimi Londra Kingston Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nün ardından City Üniversitesi, Londra'da "Business Systems Analysis & Design" alanında yüksek lisans yaparak tamamlayan Mehmet Sami, profesyonel iş yaşamına 1988 yılında başladı. Son 32 yılda, kurumsal finansman ve sermaye piyasaları konusundaki deneyimi ile 1994 den bugüne New York ve Dubai de Ofisler açmış, Almanya, Amerika ve Japonya da stratejik iş birlikleri kurmuş ve bu kapsamda yurtiçinde ve yurtdışında Türkiye ekonomisi ve yatırım fırsatları konusunda çeşitli konuşmalar yapmıştır. Sami, 1988'den bugüne kadar çeşitli Özelleştirme, Şirket Evliliği (M&A), Şirket Ortaklığı(JV), Finansal Ortaklık (Private Equity), Halka Arz, Şirket Değerleme ve Danışmanlık projeleri gerçekleştirmiştir. Finansal Ortaklık (Private Equity) projelerine Türkiye'de öncülük etmiş olup, 2000-2007 arasında Türkiye'deki en büyük Private Equity Fonu'nun kuruluş aşamasında görev aldıktan sonra toplam yedi yıl Yatırım Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. Danışmanlık yaptığı bazı seçkin kurumlar arasında GE Capital, News Corp., Accelor, T.C Özelleştirme İdaresi, Japon Eximbank (JBIC), IFC, Trade Partners UK, AIG, Dubai Holding, EmiratesBank NBD gibi seçkin kurumlar bulunmaktadır. Sami, Türkiye'de en büyük bağımsız şirketlerden biri haline gelen Ata Yatırım'ın Yatırım Bankacılığı, Araştırma ve Kurumsal İşlemler bölümlerinin kurucusudur. Ata Yatırım'da geçen 19 yılın ardından, 2012'de Deloitte Kurumsal Finansman'a geçmiş ve M&A ve Borçlanma Danışmanlığı Lider Ortak olmuş ve Deloitte Global M&A İcra Kuruluna hizmet vermiştir. Toplam 27 yıllık profesyonel hayatından sonra 2015 yılında, yabancı bankalara, çok uluslu ve yerel şirketlere Kurumsal Danışmanlık vermek üzere kendi şirketini kurmuştur. Mehmet Sami, Kurumsal Yönetim Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği'nin Kurucu Üyesi olmakla birlikte, çeşitli şirketlerde Kurumsal Yönetim standartlarının sağlanması ve yapılandırılmasında rol almış ve bağımsız yöneticilik yapmaktadır.



GÜNGÖR KAYMAK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu olan Güngör Kaymak profesyonel iş hayatına 1984 yılında Arçelik'te yatırım ve planlama proje mühendisi olarak başladı. Daha sonra Auer'de yatırım uzmanı ve Çerçelik'de planlama müdürü olarak çalışan Kaymak, 1989'da IBM Türkiye'ye katılarak 8 yıl boyunca farklı roller üstlendi. 1997-2001 yıllarında Hewlett Packard Türkiye'de üretim ve kamu sektörlerinden sorumlu satış müdürü, 2001-2002'de SAP Türkiye pazarlama ve satış direktörlüğü görevini yürüttü. 2002'de Sabancı Holding bünyesinde I-Bimsa şirketine katılan ve 2004 yılından itibaren BİMSA A.Ş.'nin genel müdürlüğünü üstlenen Güngör Kaymak, bu görevine paralel olarak 2005-2009 yıllarında Sabancı Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürlüğü, 2011-2014 döneminde Sabancı Holding Kurumsal Bilgi Teknolojileri Üst Yöneticiliği (CIO) ve Bimsa yönetim kurulu üyeliği görevlerini de yürüttü. 2014 yılından itibaren HP Türkiye genel müdürlüğünü üstlenen Kaymak halen Hewlett Packard Enterprise (HPE) Türkiye, Kazakistan ve Kırgızistan bölgesinden sorumlu genel müdür olarak görev yapmaktadır. Profesyonel görevlerinin yanında bir dönem Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği ve Yeditepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Danışma Kurulu üyeliği yapan Kaymak, halen Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. TÜSİAD, YASED, TBD ve TBV üyesi olarak bazı çalışma gruplarına destek vermekte, yurt içi ve yurt dışında farklı kademelerde görev yapan yöneticilere mentorluk yapmaktadır.

CEO'nun Mesajı



ALİ ÇALIŞKAN
CEO

DEĞERLİ YATIRIMCILARIMIZ, KIYMETLİ İŞ ORTAKLARIMIZ VE ÇALIŞANLARIMIZ,

2020 yılı getirdiği zorluklarla beraber hayatımızda büyük değişikliklere de neden oldu. Aşılma oranlarında artışla, ekonomilerin toparlanmaya başlaması, hepimizin pandemi koşullarında yeni yaşam tarzına alışması, 2021'i umutla geçirmemizi sağladı. Geriye dönüp baktığımızda birçok alanda 2020'de yaşanan belirsizliklerin önündeki perdelerin yavaş yavaş aralanmasıyla 2021'de yeni bakış açıları kazandık. 2021 elbette kendi zorluklarıyla geldi geçti ama yılın sonunda dayanıklı, çevik bir firma olduğumuzu, iş ortaklarımızla yan yana yürüdüğümüzde her şeyin üstesinden gelebileceğimizi bir kez daha kanıtladık.

Kordsa olarak 12 tesisimizde 4.800'ü aşkın çalışmamız ile yerleşik yapılanması olan bir şirketiz ve çok kültürlü yapımız bizi güçlü kılıyor. Farklı kültürlerde farklı iş yapış biçimleri ile tüm dünyada operasyonlarımızı başarı ile yürütüyoruz ve şartlar ne olursa olsun farklılıklarımızdan beslenerek ekip ruhuyla ve uyum içinde çalışmaya devam ediyoruz.

2021'de faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda iş sürekliliğimizi sağlarken kârlılık yaratmaya devam ettik. Bir önceki yıla göre operasyonel kârlılığımızı %70, net kârlımızı ise %360 artırdık. 856 milyon TL'ye ulaşan net karımızın yanı sıra stratejik yatırımlarımız ve inovasyon çalışmalarımızın başarılı çıktıları ile operasyonel verimliliğimizi de yükselttik ve FAVÖK'ümüz 1,2 milyar TL'ye ulaştı.

Tüm iş kollarımızda kalıcı izler bırakarak ileri malzeme şirketi olma hedefimiz doğrultusunda ikinci Kordsa'yı inşa etmeye devam ediyoruz. Ancak iklim krizinin etkilerini yaşarken, gezegenimizin yarınını, çocuklarımızın geleceğini teminat altına almak için sorumlu davranmamız, sürdürülebilirliği sözde bırakmayıp aksiyon almamız şart. Kordsa olarak "Tutkumuz Yaşamı Güçlendirmek" vizyonumuz ışığında her adımımızla biz de sürdürülebilirliğe katkı sunuyoruz.

Ar-Ge platformlarımızın öncelikli hedefi ürün portföyümüzü sürdürülebilir ürünlere dönüştürmek. Bununla birlikte 2021 senesinde değer zincirimizin önemli bir halkası olan tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performanslarını değerlendirmeye devam ettik ve Kordsa'nın 2050 sürdürülebilirlik hedeflerini birlikte başarmak için iş birliği olanaklarımızı artırmaya odaklandık.

Üretim süreçlerimizde enerji verimliliği ve su tasarrufu sağlayıcı projeler geliştiriyor, emisyonlarımızı azaltıcı yol haritalarına odaklanıyoruz. Bulduğumuz coğrafyalarda cinsiyet eşitliğini, eğitimi destekleyen sosyal projelerle toplumsal sürdürülebilirliğe de katkı sağlıyoruz. Belirlenmiş olan baz yıllara göre 2030'a kadar atık miktarı ve su tüketim oranını %50 azaltmayı, 2050'ye kadar atık miktarı ve karbon emisyonunu %100 azaltmayı ve tüm tesislerimizde yenilenebilir enerji kullanım oranlarımızı artırmayı hedefliyoruz.

2021 yılında lastik güçlendirme teknolojilerinde kullanılmak üzere geri dönüştürülmüş naylon iplikten ürettiğimiz kord bezlerini iş ortaklarımızın kullanımına sunduk. Bu naylon ipliklerimiz, geri dönüştürülmüş ürünlerin tescilini sağlayan Global Geri Dönüşüm Standardı (Global Recycled Standard-GRS) sertifikasını almaya hak kazandı. Kaliteden ve güvenlikten ödün vermeyen bu teknoloji, geleceğin malzeme lideri olma yolculuğumuzda çok önemli bir kilometre taşı.

2016 yılından bu yana CDP İklim Değişikliği ve Su Programları değerlemesine katılıyoruz. 2021 yılı raporlama döneminde su programında notumuzu bir kez

Bir önceki yıla göre operasyonel kârlılığımızı %70, net kârlımızı ise %360 artırdık. 856 milyon TL'ye ulaşan net kârlımızın yanı sıra stratejik yatırımlarımız ve inovasyon çalışmalarımızın başarılı çıktıları ile operasyonel verimliliğimizi de yükselttik.

CEO'nun Mesajı

“Tutkumuz Yaşamı Güçlendirmek” vizyonumuz ışığında her adımımızla biz de sürdürülebilirliğe katkı sunuyoruz.

daha yükselterek dünya genelinde 118 şirketin girdiği en prestijli seviye olan Global A listesinde yer aldık ve Türkiye’de bu başarıya imza atan 3 şirketten biri olduk. 2021 CDP İklim Değişikliği Programında da geçen yıl olduğu gibi bu yıl da “A-” notu ile ödüllendirildik. Ayrıca, şirketlerin tedarikçilerini iklim değişikliğiyle mücadele sürecine ne ölçüde dahil ettiğini değerlendiren CDP ‘Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi’ kapsamında da 2021 yılında “A” notu ile ödüllendirildik. Değişime yön veren lider projelerin ödüllendirildiği 2021 Sürdürülebilir İş Ödülleri’nde kurumlar arası iş birliği kategorisinde, Continental ile AR-GE güçlerimizi birleştirerek geliştirdiğimiz çevre dostu yapıştırma teknolojimiz Cokoon ile ödüle layık görüldük. Her geçen sene iyileştirdiğimiz sürdürülebilirlik performansımızla ve geliştirdiğimiz sürdürülebilir teknolojilerimizle Türkiye ve dünya için örnek bir konumda olup, sektörümüze liderlik etmekten gurur duyuyoruz.

Yaşamı güçlendirme yolculuğumuzda bu başarıların arkasındaki en değerli zenginliğimiz, çalışanlarımız. Bu sebeple çalışan memnuniyeti bizim için çok önemli. Bireysel farklılıklara saygı ve güven duyulan, kapsayıcı çalışma ortamları oluşturuyoruz ve çalışanlarımızın gelişimini destekliyoruz. Çok kültürlülüğün, yaratıcılık ve performansı tetikleyerek yeni fikirler doğurduğu inancıyla hareket ediyoruz. 2021 yılında Brezilya üretim tesisimiz bir kez daha Brezilya’nın “The Most Amazing Place to Work / Çalışılacak En İyi Şirket” listesinde yer alırken, ülkede çalışılacak en iyi tekstil şirketi olma unvanını da kazandı. Üç yıl üst üste Brezilya tesisimizin bu listede yer almasından mutluluk duyuyoruz.

Dünya büyük bir hızla dijitalleşirken, "Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0" kavramlarını şirket kültürü haline getirdik ve globalde faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkeler için geliştirdiğimiz ürün, süreç ve metotların dijitalleşmesi için çalışmalarımıza devam ediyoruz. Otomasyon, veri toplama, veri güvenliği ve sensör teknolojilerine odaklanıyoruz. Tüm tesis ve süreçlerimizde, daha akıllı kararlar verecek yeni nesil teknolojiler, entegrasyonlar ve analitik zekâ ile birlikte değerlendiren veri toplama sistemleri kurduk. Düzenli aralıklarla Dijital Olgunluk ve Siber Güvenlik olgunluk seviyelerimizin ölçümlerini bağımsız kuruluşlara yaptırıyoruz. Bu sayede ileriye dönük 3 yıllık stratejimizi ve odak alanlarımızı belirleyerek yeni teknoloji ve gelişim fırsatlarına odaklanıyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz her iş kolunda her geçen gün daha fazla alanı güçlendiriyoruz ve etkimiz her geçen gün büyüyor. İnşaat güçlendirme alanında 2020 yılında ürün gamımıza püskürtme beton katkısı Kratos Rebound Minimizer’ı ve havuz sıvası uygulamalarında kullanılan Kratos Pool Fiber ürünlerini de dahil etmiştik. 2021 yılında Kratos ürün portföyümüze karbon fiber takviyeli polimer esaslı ürünler ve özel yapıstırıcılardan oluşan yapısal güçlendirme ürünlerini ekledik.

Mevcut işkollarına yaptığımız yatırımların yanı sıra yeni işkollarındaki yatırımlarımız ve çalışmalarımız da devam ediyor. “İnce Filmler ve Esnek Elektronikler” Ar-Ge platformumuzda 2019 senesinde başlattığımız Nanosis-1004 projemiz kapsamında esnek elektronik uygulamaları ve bu uygulamaların araçlar, sağlık, tekstil endüstrilerine etkileri hakkında çalışmalarımızı bu sene de sürdürdük. Sürdürülebilir kimyasallar, bio-bazlı polimerler, polimer geri dönüşümü teknolojileri de odağımızda.

Hedefimiz bir yandan lastik güçlendirme teknolojilerindeki dünya liderliğimizi korumak, inşaat güçlendirme teknolojilerinde konumumuzu güçlendirmek, bir yandan da kompozit yatırımları ile büyüttüğümüz portföyümüzle önümüzdeki dönemde dünyanın lider ileri malzeme şirketlerinden biri olmak.

Gelecek daha güzel günlerin ümidiyle yaşamı güçlendirmek için özveriyle çalışan tüm Güçlendiricilerimize, bizden desteğini esirgemeyen iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Birlikte daha iyi bir gelecek yaratacağız!

ALİ ÇALIŞKAN
CEO

Hedefimiz bir yandan lastik güçlendirme teknolojilerindeki dünya liderliğimizi korumak, inşaat güçlendirme teknolojilerinde konumumuzu güçlendirmek, bir yandan da kompozit yatırımları ile büyüttüğümüz portföyümüzle önümüzdeki dönemde dünyanın lider ileri malzeme şirketlerinden biri olmak.

Yürütme Kurulu



ALİ ÇALIŞKAN
CEO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini 1983 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına, 1984 yılında proje mühendisi olarak başlamıştır. 1986 yılında Kordsa'ya teknik mühendis olarak katılan Çalışkan, 1987 yılında Dusa'nın (SA-DUPONT Ortaklığı) kurulması ile proje mühendisi olarak Dusa'ya transfer olmuştur. 1989-2005 yılları arasında, Dusa ve Kordsa Türkiye'de Polimer Üretim, İplik Üretim, Mühendislik Bakım ve Destek, Proje ve Üretim bölümlerinde yönetim pozisyonlarında görev almıştır. 2005-2009 yıllarında Kordsa Türkiye Operasyon Direktörlüğü, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye & Nilekordsa Operasyon Direktörlüğü, 2010-2013 yıllarında Indokordsa ve Indokordsa Polyester Operasyon Direktörlüğü ve 2013-2015 yılları arasında Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2015-2017 yıllarında Avrupa, Ortadoğu, Afrika'dan (EMEA) sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenen Çalışkan, Nisan 2017 itibarıyla CEO olarak görev yapmaktadır.



VOLKAN ÖZKAN
Genel Müdür Yardımcısı
Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2001 yılında JICA'da Proje Asistanı olarak başlamıştır. Kordsa'ya 2003 yılında katılan Özkan, 2003-2009 yılları arası Mali İşler Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2011 yılları arası Finans Müdürlüğü ve 2011-2014 yıllarında Global Finans Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2014-2017 yılları arasında Endonezya bağlı ortaklığında Finans Direktörlüğü görevinde bulunan Özkan, Ekim 2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı-Finans olarak atanmış, bu görevini 15 Ekim 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. 15 Ekim 2020 itibarıyla ise Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) olarak atanmıştır.



FATMA ARZU ERGENE /
Genel Müdür Yardımcısı
Finans ve Tedarik Zinciri

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans derecesini 1991 yılında almış, Loyola University of Chicago'da MBA programını 1993 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına, FAO Schwarz'da 1992 yılında Nakit Müdürü olarak başlayan Ergene, aynı dönemde Loyola Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. Eczacıbaşı Menkul Değerler'de Müşteri Yöneticisi görevini üstlenen Ergene, 1994 yılında Kordsa'ya katılmıştır. 1994-1999 yılları arasında Pazarlama Uzmanı, 1999-2005 yıllarında Finansman Müdürü, 2005-2009 yıllarında EMEA Mali İşler Direktörü ve 2009-2013 yılları arasında Global Satınalma Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 2013-2015 yılları arasında Finans ve Satınalma Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Ergene, 2015-2017 yıllarında Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler ve Güney Amerika'da sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2017-2019 yılları arasında Enerjisa Enerji Üretim'de Genel Müdür Yardımcılığı, Finans görevini üstlenen Ergene, Ağustos 2019 tarihinde Kordsa'ya Ticaret'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, bu görevini 15 Ekim 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. 15 Ekim 2020 itibarıyla ise Genel Müdür Yardımcısı, Finans ve Tedarik Zinciri olarak atanmıştır.



MURAT OĞUZ ARCAN
Genel Müdür Yardımcısı
Kompozit

Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında lisans derecesini almış, 2004 yılında Koç Üniversitesi'nde E-MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 1996 yılında Tofaş'ta Stratejik Planlama ve Yönetim Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, 2000 yılında Dış Ticaret ve Kontrat Müdürü görevine atanmıştır. 2005-2013 yılları arasında kurucularından olduğu Hexagon Danışmanlık'ta CEO'luk görevini yürütmüş; Ulusal Nanoteknoloji Girişimi ve Rüzgar Enerjisi Teknoloji Platformu'nun kurulmasına öncülük etmiştir. Ocak 2014 tarihinde Pera EEMEA şirketinde iş Ortağı olarak çalışmaya başlamış; Eylül 2014 tarihinden itibaren Erdemir Grup'a danışmanlık vermiştir. 2015 yılında İş Geliştirme Direktörü olarak Kordsa'ya katılan Arcan, 2015-2018 yılları arasında İş ve Pazar Geliştirme Direktörü ve İnşaat Güçlendirme Teknolojileri İş Birimi Lideri olarak görevini sürdürmüştür. Temmuz 2018 - Ekim 2019 tarihleri arasında Kompozit, İnşaat ve İş Geliştirmeden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Arcan, Kasım 2019'dan itibaren Kompozitten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



İBRAHİM ÖZGÜR YILDIRIM
Genel Müdür Yardımcısı
Asya Pasifik

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini 1993 yılında tamamlayan Yıldırım, 2005 yılında Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1994 yılında Rafine Kimya'da başlamış; çeşitli üretim şirketlerinde çalışmıştır. 1998-2007 yılları arasında Sakosa'da Teknik Mühendis ve Üretim Mühendisliği görevinde bulunmuştur. 2007 yılında Türkiye Teknik Müdürü olarak Kordsa'ya katılan Yıldırım, 2008-2009 yıllarında Yeni Ürün Geliştirme Müdürlüğü, 2009-2011 yılları arasında Yeni Ürün ve Proses Geliştirme Direktörlüğü ve 2011-2013 yıllarında Teknoloji Geliştirme Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılında CTO olarak atanan Yıldırım, 2015-2017 yılları arasında Teknolojiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Kompozit İş Birimi Lideri olarak çalışmıştır. 2017-2018 yılları arasında Teknoloji ve Güney Amerika bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Kompozit İş Birimi Lideri olarak görevini sürdürmüştür. Haziran 2018 tarihinde "Genel Müdür Yardımcısı- Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)" olarak atanan Yıldırım bu görevini Ağustos 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. 1 Eylül 2020 itibarıyla ise Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik olarak atanmıştır.



ABDÜLKADİR TOPLU
Genel Müdür Yardımcısı
Kuzey ve Güney Amerika

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1993 yılında almıştır. Profesyonel iş hayatına 1995 yılında Insa'da başlayan Toplu, 1996 yılında Makine Mühendisi olarak Kordsa'ya katılmıştır. 2003-2005 yıllarında Hat-2 Üretim Müdürlüğü, 2005-2006 yılları arasında Hat-1 Üretim Müdürlüğü ve 2006-2009 yıllarında Polyester Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunan Toplu, 2009-2012 yılları arasında Brezilya Operasyon Direktörü görevini sürdürmüştür. Ardından 2012-2015 yıllarında Türkiye ve Interkordsa Operasyon Direktörlüğü ve 2015-2017 yılları arasında Global Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevlerini üstlenen Toplu, 2017-2018 yılları arasında itibarıyla Avrupa, Ortadoğu, Afrika (EMEA) bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Temmuz 2018 itibarıyla Kuzey ve Güney Amerika'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

Yürütme Kurulu



ERAY KARADUMAN

Genel Müdür Yardımcısı
İnsan Kaynakları, Hukuk ve Kurumsal İletişim

Eray Karaduman, lisans derecesini Çukurova Üniversitesi Ekonomi bölümünden 1999 yılında almış, aynı üniversitede yüksek lisansını 2004 yılında tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1999 yılında başlamış ve 2002 yılında Sabancı Topluluğu'na katılarak Bossa ve Temsa'da İnsan Kaynakları alanında 2002-2007 yılları arasında görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Frito Lay şirketinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalıştıktan sonra Enerjisa'ya İnsan Kaynakları Müdürü olarak geçiş yapmıştır ve bu görevini 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Sonrasında, Coca-Cola İçecek şirketinde Grup İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Direktörü olarak görev almıştır. Karaduman, 2015 yılında Unilever'e Kuzey Afrika, Orta Doğu, Türkiye, İran, Orta Asya ve Rusya ülkeleri için Tedarik Zinciri sorumluluğuyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmıştır ve Sürdürülebilir İstihdam projesi kapsamında çift şapkalı olarak Global Tedarik Zinciri İnsan Kaynakları Lideri sorumluluğunu üstlenmiştir. Eray, 2019 yılında atandığı Satış ve Pazarlama İnsan Kaynakları Direktörü görevini Ağustos 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. 1 Eylül 2020 itibarıyla Kordsa Genel Müdür Yardımcısı, İnsan kaynakları, Hukuk ve Uyum, Kurumsal İletişim olarak atanmıştır.



LEVENT AKPULAT

Genel Müdür Yardımcısı
Global Satış ve Pazar Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
ve İnşaat İş Birimi Lideri

1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, Sabancı Üniversitesi MBA programını 2005 yılında tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Brisa'da başlamış, 1992-2016 yılları arasında Brisa'da çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş, son olarak Brisa'da Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Temsa Motorlu Araçlar ekibine Genel Müdür olarak katılan Akpulat, Nisan 2020'de Çimsa Gri Çimento Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmış bu görevini 14 Ekim 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. Akpulat, Ekim 2020 itibarıyla Kordsa Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazar Geliştirme olarak atanmıştır.



DENİZ KORKMAZ

Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun olan Deniz Korkmaz, yüksek lisans ve doktora derecelerini 1998 ve 2006 yıllarında aynı bölümden aldı. İş hayatına 1996'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başladı. 2004-2006 yılları arasında City University of New York'ta Doktora Sonrası Araştırmacı olarak çalıştı. Kordsa'ya 2008 yılında Ar-Ge Laboratuvar Lideri olarak katıldı. 2011-2013 yılları arasında Platform Lideri, Araştırma ve Laboratuvarlar; 2013-2018 yılları arasında Platform Lideri, Kompozit Güçlendirme görevlerini yürüttü. 2018 yılında Kompozit Teknolojileri Direktörü, EMEA görevini üstlenen Korkmaz bu görevini Eylül 2021'e kadar sürdürdü. 1 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji olarak atanmıştır.



MEHMET İLKER ÇALIŞKAN

Genel Müdür Yardımcısı, Strateji ve İş Geliştirme

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi, Muhasebe ve Finans Bölümü mezunu olan İlker Çalışkan, profesyonel iş hayatına 1993 yılında Deloitte'ta denetçi olarak başlamış ve Türkiye ve Londra ofiste çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra Kıdemli Denetim Müdürü olarak atanarak, bu görevini 2003 yılına kadar sürdürmüştür. 2003-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu'nda Finansal Kontrolör olarak görev yapmıştır. 2005 yılında NETAŞ Telekomünikasyon'a Finans Direktörü olarak katılan Çalışkan, 2008-2019 yılları arasında CFO olarak kariyerine devam etmiştir. Bu görevine ek olarak, 2019 yılında çift şapkalı olarak İcra Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiş ve Netaş iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak Netaş'ı temsil etmiştir. Çalışkan aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir'dir. 4 Ekim itibarıyla Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak Kordsa bünyesine katılmıştır.

Kordsa'ya Genel Bakış

Lastik Güçlendirme Teknolojileri

Kompozit Teknolojileri

İnşaat Güçlendirme Teknolojileri

TEK KORD

KORD BEZİ

ENDÜSTRİYEL BEZLER

BEZ VE PREPREGLER*

SENTETİK FİBER DONATILAR



OTOMOTİV
SANAYİ



BİNEK ARAÇLAR



İŞ ARAÇLARI



MEKANİK KAUÇUK
ÜRÜNLER



UZAY VE
HAVACILIK



OTOMOTİV



MEKANİK KAUÇUK
ÜRÜNLER



HAVA YOLU



AĞIR VASITALAR



ENDÜSTRİYEL
UYGULAMALAR



DENİZCİLİK



ALT YAPILAR



HAFİF TİCARİ



ZİRAİ ARAÇLAR



ENDÜSTRİYEL
UYGULAMALAR



DENİZCİLİK



ÜST YAPILAR



MADENLER



SPOR EKİPMANLARI

* Reçine emdirilmiş kumaş

Global Ayakizi

KUZEY AMERİKA

YILLIK CİRO

2.095

MİLYON TL

ANAHEİM, CA

SANTA ANA, CA

SAN MARCOS, CA

QUAKERTOWN, PA

LAUREL HILL, NC

CHATTANOOGA

İSTANBUL

İZMİR

ASYA - PASİFİK

YILLIK CİRO

2.184

MİLYON TL

TAYLAND

ENDONEZYA

BREZİLYA

GÜNEY AMERİKA

YILLIK CİRO

937

MİLYON TL

AVRUPA, ORTA DOĞU VE AFRİKA

YILLIK CİRO

2.676

MİLYON TL


4
KITA

12
TESİS


2
AR-GE
MERKEZİ

4.844
ÇALIŞAN

 Kompozit Güçlendirme

 İnşaat Güçlendirme

 Lastik Güçlendirme

 Ar-Ge Merkezi

2021 Faaliyetleri

Tutkumuz yaşamı güçlendirmek

KORDSA'DA İNOVASYONA OLAN TUTKUMUZLA GELECEK İÇİN İLERİ MALZEME TEKNOLOJİLERİ GELİŞTİRİYOR, ÜRETİM SÜREÇLERİMİZ VE İŞ YAPISİ BİÇİMLERİMİZDE DİJİTALLEŞEREK SINIRLARI KALDIRIYORUZ.



Kordsa'nın Medium'daki makalelerine ulaşmak için QR kodu okutunuz.

2021 Yılında Kordsa



TÜSİAD SD2 Programında Kordsa'ya İki Ödül Birden

TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı'nda Intenseye iş birliği ile yürütülen 'İSG için Sınırlandırılmış Alan ve Kişisel Koruyucu Ekipman Kontrolü' projesi, Uluslararası Rekabetçilik başarı kategorisinde ödül aldı. Proje ayrıca TÜSİAD SD2'nin bu yılki Altın Sponsoru olan Vodafone tarafından programa katılan 9 proje arasından Vodafone Kategorisi dalında da ödül aldı.

OCAK

Kordsa'ya Bir Yerli Malı Belgesi daha

Geçtiğimiz yıl, kompozit teknolojileri alanında karbon prepreg ürünlerini İstanbul Sanayi Odası tarafından "Yerli Malı Belgesi" ile tescil ettiren Kordsa, reçine kaplamalı dokuma kumaş olan Aramid ürünleri için de Yerli Malı Belgesi aldı. Bu belge ile Kordsa tarafından geliştirilen kompozit teknolojileri yurt içi tanıtım ve satışlarda birçok avantaja sahip olacak.



Kordsa İzmit ve KTMM'ye Güvenli Üretim Merkezi Belgesi

COVID-19 hayatımıza girdiğinden bu yana çalışanlarının, paydaşlarının ve toplumun sağlığını güçlendirmek Kordsa'nın birinci önceliği. Gerekli tüm önlemlerin eksiksiz uygulandığı İzmit tesisi ve Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi 'TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi' aldı.

Axiom Materials, Carbon Neutrality Sertifikasını aldı

Axiom Materials 2019 yılı için Carbon Neutrality Sertifikasını alarak kurumsal sosyal sorumluluğa olan bağlılığını ve dünyanın sürdürülebilir geleceğini güçlendirmeye katkıda bulunduğunu gösterdi.



YERLİ MALI BELGESİ



ŞUBAT

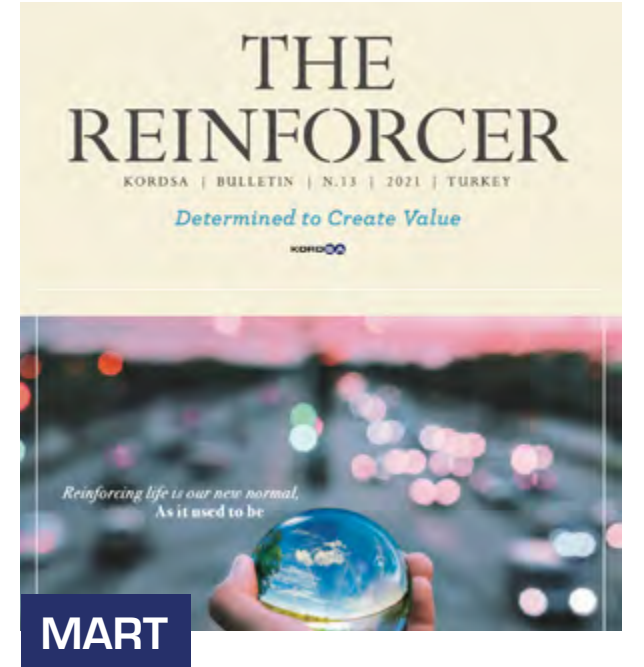
Axiom Materials yeni ürünü CerFace™ AX-8810'yı tanıttı

Axiom Materials, CerFace adı altında Oksit-Oksit CMC yüzey kaplama filmlerinden oluşan en yeni ürün serisini duyurdu. Hattın ilk ürünü ise üretim maliyetlerini düşürmek ve parça yaşam döngüsünü iyileştirmek için ultra yüksek sıcaklık CMC bileşenlerinin dış yüzeyini iyileştirmek için tasarlanmış bir yüzey kaplama filmi olan CerFace™ AX-8810 oldu.



Ford Otosan'dan Kordsa'ya Ödül

Kordsa ve Ford Otosan'ın iş birliği ile gerçekleştirilen ve kamyon şasi sistemini hafifleten yeni teknoloji Kompozit Yay Projesi, Ford Otosan tarafından düzenlenen Yılın Ürün Geliştirme Ödülleri'nde, "Mühendislik Başarısı" ödülünün sahibi oldu. Kompozit Yay Projesi, hafifletmenin yanında iş süreçlerini optimize etmek için gereken anlık takip ve izleme sağlıyor.



MART

The Reinforcer'ın 13. sayısı yayımlandı!

Sektör profesyonelleri ve akademisyenlerin lastik güçlendirme, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde son gelişmelerle ilgili makalelerinin yer aldığı The Reinforcer'ın 13. sayısı yayımlandı.

2021 Yılında Kordsa



NİSAN

Güçlendiriciler 'Gülme İyileştirir Derneği' için koştu

Kordsa Güçlendiricileri 2021 yılında İstanbul Yarı Maratonu'nda kanser tedavisi gören çocuklarımız için koştu ve çocukların hijyenik oyun merkezleri kurulumu için çalışan 'Gülme İyileştirir Derneği' adına bağış topladı.

Sürdürülebilirlik Zirvesi: Değer Odaklı Yaklaşım etkinliği gerçekleşti

Kordsa CEO'su Ali Çalışkan pandemiyle birlikte öncelikli hale gelen, değer odaklı sürdürülebilirlik yaklaşımının konuşulduğu Harvard Business Review Zirvesi'ne katıldı.

MAYIS

Kratos Yapısal Güçlendirme ürünlerinin dijital lansmanı gerçekleşti!

Yapıların güçlendirilmesinde pratik ve yüksek performanslı çözüm sağlayan Kratos Yapısal Güçlendirme Ürünleri gerçekleşen dijital lansmanda sunuldu.

HAZİRAN

Kordsa iki sunumla JEC Composites Connect'te!

Tüm dünyadan kompozit teknolojileri geliştiricilerin bir araya geldiği JEC Composites Connect'te Kordsa iki sunumla yer aldı. Pazar Geliştirme Müdürü Elif Erdoğan 'Kompozit Pazarında Yeni Nesil Çözümler'i aktarırken; Axiom Materials baş AR&GE Mühendisi Wylie Simpson yüksek sıcaklıklı uygulamalar için seramik matris kompozitlerden söz etti.



Kordsa Dünya Çevre Günü Konferansı'na katıldı

Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Dünya Çevre Günü Konferansı 4 Haziran'da gerçekleşti. Konferansa katılan Kordsa CEO'su Ali Çalışkan şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımını ve bu alandaki eylemlerini aktardı.

Kordsa TR Instagram hesabı açıldı

Kompozitten inşaat ve lastik güçlendirme teknolojilerine, sürdürülebilirlikten inovasyona pek çok Kordsa'daki gelişmeler @kordsatr instagram hesabından paylaşılmaya başlandı.

Kordsa, elektrikli araçların bataryalarını hafifletiyor

Kompozit alanındaki yetkinliklerini her geçen gün yeni yatırımlarla geliştiren güçlendirme lideri Kordsa, İngiliz TRB Lightweight Structures firmasına elektrikli araçların batarya kutularının seri üretimi için karbon fiber kumaşı tedarik ediyor. TRB, Kordsa'nın karbon fiber kumaşlarını elektrikli araçlara yönelik ürettiği kompozit batarya kutularının üretiminde kullanıyor.



AĞUSTOS

2019 Sürdürülebilirlik Raporu ödüle layık görüldü

Sürdürülebilirlik Raporlamalarındaki iyi uygulamaları onurlandırmak üzere verilen Asya Sürdürülebilirlik Raporlama Ödülleri'nde, 'Asya'nın En İyi Stratejik Önceliklendirme Raporlaması' kategorisinde 2019 raporu Gümüş ödüle layık görüldü.

2019 Sürdürülebilirlik Raporu ARC Ödülleri'nde de altın ödülle taçlandırıldı!



Kordsa, Ceramics Expo 2021 fuarına katıldı

Kordsa, 2018 ve 2019'da satın aldığı Amerika merkezli Fabric Development Inc. (FDI), Textile Products Inc. (TPI) ve Axiom Materials şirketleri ile Ceramics Expo 2021 fuarına katıldı. Üç şirket katılımcılarla havacılık, uzay ve savunma sanayii alanındaki yetkinliklerini ve çözümlerini katılımcılarla paylaştılar.



2021 Yılında Kordsa

EYLÜL



Kordsa, Türkiye Döngüsel Ekonomi Platformu'na üye oldu

Kordsa, sürdürülebilirliğe yönelik çalışmalarında daha iyi sonuçlar alabilmek ve tüm adımlarında döngüsel ekonominin benimsenmesini sağlayabilmek için Türkiye Döngüsel Ekonomi Platformu'na üye oldu.

Brisa ve Kordsa'nın dijital ikilisi ile Türkiye'de dijitalleşmede yepyeni adım

Türkiye'de dijital dönüşüme katkı sağlayan şirketlerden olan, iki Sabancı Topluluğu şirketi Brisa ve Kordsa, şirketler arasındaki satın alma ve sipariş süreçlerini yapay zekaya emanet eden dijital bir projeye imza attı. Bu kapsamda Brisa'nın yapay zekâ temelli ekip arkadaşı Robi ile Kordsa'nın dijital asistanı Jojo arasında veri akışı sağlanarak, yapay zekanın gücü ile ön sipariş süreçleri otomatize edilmiş oluyor. Bu proje, satın alma ve satış operasyon ekiplerinin çalışma verimliliğini artırıyor; hata riskini azaltırken, hammadde stoklarını optimum seviyede tutuyor ve finansal katkı sağlıyor.



Kordsa 2020 Sürdürülebilirlik Raporu açıklandı!

Kordsa 'Tutkumuz yaşamı güçlendirmek' vizyonuyla çıktığı yolda yönetsel, sosyal, ekonomik ve çevresel performans gelişimlerini paylaştı.

Kordsa, gelecek nesilleri yetiştiren öğretmenleri güçlendirmeye devam ediyor

Kordsa, Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV) ile iş birliği kapsamında, ana fabrikasının bulunduğu İzmit'te, Aralık 2020'de 70 öğretmenin, Öğretmen Akademisi Vakfı'nın "Çevrim İçi Eğitimde Etkileşimli Ders Tasarımı" eğitimi almasına katkı sağladı. Şirket, yıl sonuna kadar 200 öğretmenin daha aynı eğitimi almasını destekleyecek.



İşin Geleceği & Yeni İş Yaşamı konulu YouTube canlı yayını gerçekleştirildi

Araştırmacı-Yazar ve Universum Türkiye Lideri Evrim Kuran ile Kordsa Global İnsan Kaynakları Grup Müdürü Elif Gül, işin geleceğini konuşmak için Kordsa YouTube kanalında bir araya gelerek bir canlı yayın gerçekleştirdiler.



KASIM

Kordsa, Cokoon teknolojisi ile Sürdürülebilir İş Ödüllerinde "kurumlar arası iş birliği kategorisi"nde ödüle layık görüldü

Kordsa, bu yıl 8.'si düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödüllerinde ücretsiz lisans ile sektörün kullanımına açtığı çevre dostu teknolojisi Cokoon ile kurumlar arası iş birliği kategorisinde ödülün sahibi oldu.



ARALIK



Kordsa, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Su Programı Değerlemede Türkiye'den "A" Listesine Giren 3 şirketten 1'i

2016 yılından bu yana CDP İklim Değişikliği ve Su Programları değerlemesine giren Kordsa, 2021 yılı raporlama döneminde su programında notunu yükselterek en prestijli seviye olan A listesinde yer aldı. Bu sayede Kordsa, su kaynaklarını korumaya yönelik etkin, şeffaf ve ölçülebilir adımlarıyla dünya genelinde değerlendirilen yaklaşık 12 bin şirket arasında A olarak yüksek performans gösteren 118 şirket arasına girdi.

Lastik Güçlendirme Teknolojileri



Kordsa, lastik güçlendirme sektöründe yüksek teknolojiye sahip tesislerinde naylon 6.6, HMLS, polyester, rayon ve aramid iplikleri işleyerek araç lastiklerine esneklik ve mukavemet sağlayan kord bezi ve tek kord üretimi yapmaktadır. Faaliyet gösterdiği yıllar içinde, güçlendirme teknolojileri ve süreçlerinde oluşturduğu bilgi birikimi, pazardaki lider konumu, Ar-Ge çalışmaları ve açık inovasyon yaklaşımı ile Kordsa en büyük lastik üreticilerinin stratejik iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

Dünyada her üç otomobil lastiğinden birini, her üç uçak lastiğinden ikisini güçlendiren Kordsa, güçlü global ayak izi, teknoloji liderliği ve güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde sahip olduğu "Güçlendirici" unvanı dünya genelinde kabul görmektedir. Kordsa, Avrupa-Ortadoğu-Afrika bölgesinde naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde pazar lideridir. Asya-Pasifik bölgesinde ise naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde Kordsa ikinci büyük üretici konumundadır. Güney Amerika'daki tek polyester ve kord bezi üreticisi olan Kordsa, Kuzey Amerika'da lider naylon kord bezi üreticisidir.

Her 3 uçak lastiğinin 2'sini, her 3 otomobil lastiğinin 1'ini Kordsa güçlendirmektedir.



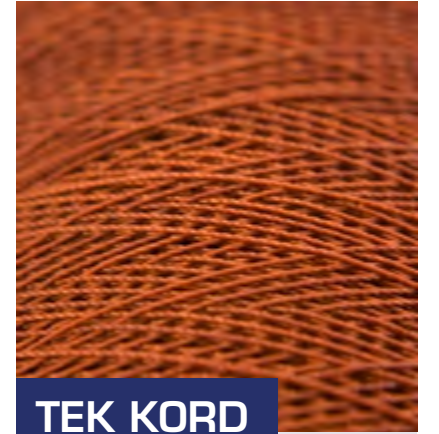
İPLİK

Naylon 6.6 ve HMLS polyester iplik pazarının liderlerinden olan Kordsa'nın iplik portföyü temel uygulama alanları arasında kord bezi, dayanıklı tekstiller, endüstriyel bezler, chafer bezi, tek kord ve ipler yer almaktadır. T728® markalı Naylon 6.6 iplikler 50 yıla varan süredir araç lastiklerinde müşterilerimizin güvenini kazanmıştır. Benzer şekilde T802® markası ile Kordsa global uçak lastiği güçlendirme pazarında liderliğini sürdürmektedir.



KORD BEZİ

Kordsa, müşterilerin farklı taleplerine uygun olarak, yüksek teknolojiye sahip tesislerinde Naylon 6.6, HMLS polyester, rayon ve aramid iplikler işleyerek araç lastiklerine yüksek hız performansı, güvenlik ve mukavemet sağlayan kord bezleri üretmektedir.



TEK KORD

Tek kord ürünlerde endüstri kalite standartlarının üzerinde geliştirdiğimiz naylon ve polyester gibi sentetik iplikler kullanılmaktadır. Müşterilerin tanımlamalarına göre kullanılacak olan iplikler yüksek teknoloji kalite kontrol sistemlerinin gözetiminde işlenerek ileri teknoloji kullanan lastik üreticilerine tedarik edilmektedir.

Lastik Güçlendirme Teknolojileri

Lastik güçlendirme teknolojilerinde gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ile Kordsa, resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formülü üzerinde 2008'den beri çalışıyordu. Açık inovasyonun en büyük destekçilerinden biri olarak, bu alandaki derin bilgi birikimi ve uzmanlığını lastik sektörünün önemli oyuncularından Continental firması ile birleştirdi. Bu iş birliği çerçevesinde lastik kord bezi banyosunda kullanılan formüldeki kimyasal yapıyı Kordsa geliştirirken; Continental de uygulama ile ilgili teknolojileri geliştirmektedir. Ulaşılan formül 80 yıldır kullanılan resorsinol ve formaldehit esaslı formüle alternatif olabilecek, çevre dostu bir formüldür. Bu buluşun tüm endüstrinin yeni standardı olabilmesi için Kordsa ve Continental geliştirme sonrası bilgileri dünyaya ücretsiz lisanslama modeliyle sunmaktadır.

Kordsa, güçlendirme teknolojilerinde sahip olduğu büyük bilgi birikimi, yoğun Ar-Ge çalışmaları, açık inovasyon kültürü ve lastik güçlendirme sektöründeki stratejik yaklaşımıyla sektörün teknoloji lideridir. Amerika'dan Asya Pasifik'e uzanan geniş bir coğrafyada operasyonlarını sürdüren Kordsa, müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Operasyonlarını Amerika'dan Asya Pasifik'e uzanan geniş bir coğrafyada sürdürmektedir.



Sürdürülebilir Ürünler

Kordsa, müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

CAPMAX®

Capmax®, kauçuk ile kaplanma gereksinimi olmadan lastik imal makinasında direkt olarak uygulanabilen üst kuşak şerididir. Bu ürün lastikteki kauçuk miktarını azaltır, maliyet avantajı ile beraber yuvarlanma direncinin ve beraberinde yakıt tüketiminin de düşürülmesine katkı sağlar. Capmax®, üst kuşak şeridinin kullanıldığı Küresel Hafif Araç Lastikleri Pazarı'nı hedeflemektedir. Stratejik olarak Capmax®; mevcut kaplama süreçlerine ek yatırım yapmadan gelişmekte ve büyümekte olan bölgelerdeki yerel üreticilere odaklanmıştır. Gelişmekte olan pazarlardan Hindistan ve Çin'deki konumlandırma ve ticarileştirme faaliyetlerinde ilerleme kaydedilmiştir.

Capmax®

TWIXTRA®

Hibrid Kord Çözümleri

İki veya daha fazla farklı malzeme tipinin bir arada bükülmesiyle oluşan kord yapılarına "hibrid kordlar" denilmektedir. Hibrid kordlardan oluşan ürün grupları "Twixtra®" markası altında ticari olarak endüstriye sunulmaktadır. Dünyadaki yüksek hız performans lastikleri segmentindeki sürekli büyüme, Twixtra ürünlerine olan ilgiyi arttırmaktadır. Gelişmekte olan lastik üreticilerine, Twixtra ürün grubuyla birlikte, uygulamaya yönelik iyi deneyimler aktararak servis verilmektedir.

Twixtra®
Hybrid solutions

COKOON YAPIŞTIRMA TEKNOLOJİSİ

Kordsa, endüstri liderliğini ve çevreye olan duyarlılığını daha sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesinde de göstermektedir. Kordsa, Continental ile Ar-Ge gücünü birleştirerek yaklaşık 1 asırdır kauçuk esaslı bileşiklerle tekstil güçlendirme malzemelerini yapıştırmak için sektörde kullanılan formülün yerine Resorsinol ve Formaldehit içermeyen daha çevreci yeni yapıştırma teknolojisi COKOON'u geliştirmiştir. Kordsa, ek maliyet gerektirmeden ve mevcut ekipman kullanılarak tekstil malzemesinin kauçuğa yapışmasını sağlayan COKOON teknolojisini Continental ile birlikte kurdukları ücretsiz lisanslama modeli ile hiçbir lisans ücreti talep etmeden lisans havuzuna dahil olmak isteyen herkese sunmakta ve teknolojinin geliştirilmesini teşvik etmektedir. Böylelikle sadece üründe değil iş modelinde de yenilik sunan COKOON'un sektörün yeni standardı olması hedeflenmektedir.

COKOON

Kompozit Teknolojileri



Tek noktadan çözüm ortağı olarak Kordsa, müşterinin ihtiyaçları doğrultusunda kumaş, reçine emdirilmiş kumaş (prepreg), yapıştırıcı filmler, yüzey filmleri, balpeteği yapılar ve balpeteği yapılardan mamul sandviç paneller geliştirmekte ve üretmektedir.

Kordsa, kompozit teknolojileri ile havacılık ve otomotiv başta olmak üzere spor, denizcilik, raylı sistemler ve inşaat gibi çeşitli endüstriler için yenilikçi ve benzersiz ara ürünler ve uygulamalar geliştirmektedir. Tek noktadan çözüm ortağı olarak Kordsa müşterinin ihtiyaçları doğrultusunda kumaş, reçine emdirilmiş kumaş (prepreg), yapıştırıcı filmler, yüzey filmleri, balpeteği yapılar ve balpeteği yapılardan mamul sandviç paneller geliştirmekte ve üretmektedir.

Kordsa, son teknoloji ürünü ekipmanları, yetkin personeli ve dokuma ve kaplama teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde kompozit endüstrisinin ihtiyaçlarını kısa teslim süreleri ve yüksek kaliteli ürünler ile karşılamaktadır.

Avrupa-Ortadoğu-Afrika (EMEA) Bölgesinde Bir Açık İnovasyon Merkezi

Kordsa'nın EMEA bölgesindeki üretim tesisleri İzmit Bez Dokuma Tesisi ve Sabancı Üniversitesi ile birlikte hayata geçirdiği Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'dir. Uzay ve Havacılık, otomotiv, spor malzemeleri, denizcilik, raylı sistemler ve inşaat gibi çeşitli sektörler için termoset prepregler, balpeteği yapılar ve/veya müşterilerin istekleri doğrultusunda kullanılan farklı malzemelerden mamul sandviç paneller üreten Kordsa, esnek üretim yetenekleri ile rakiplerinden ayrışırken kendi kumaşlarını dokuma yetkinliği sayesinde daha geniş bir ürün gamına sahiptir. Kordsa'nın Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki üretim tesisi ve Sabancı Üniversitesi laboratuvarları AS9100D sertifikasına sahiptir.

Açık inovasyon üssü olarak hizmet veren ve Kordsa'nın ikinci Ar-Ge merkezine ev sahipliği yapan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi tasarımcıları, mühendisleri, üretim süreci yöneticilerini, doktora öğrencilerini, doktora sonrası araştırmacıları, öğretim üyelerini ve girişimcileri aynı çatı altında bir araya getirmektedir. Merkezimiz TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı için mükemmel bir adaydır. Mükemmeliyet Merkezi'nde 12 öğretim üyesi; 48 doktora öğrencisi; 26 yüksek lisans öğrencisi; 53 araştırmacı, mühendis ve teknisyen, 8 doktora sonrası araştırmacı çalışmaktadır. Ortak çalışmaya dayalı bu ekosistem sayesinde Kordsa, temel araştırmalardan prototip üretimine; geliştirdiği ara ürünlerin seri üretime kadar, paydaşları araştırma ve geliştirmenin tüm aşamalarına dahil ederek müşterilerine özel hizmetler sunmakta; üretimde alışılmış modellerin ötesine geçmektedir.

Dünyada sayılı test ve prototip üretim merkezlerinden biri olan Kordsa Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde çalışmaları devam eden ve hafiflik, dayanıklılık, uzun ömürlülük ve geri dönüştürülebilirlik gibi avantajları ile metal malzemelerin yerini alabilen termoplastik prepreg geliştirilmiştir. İlk prototip parça üretimi otomotiv sektöründen bir proje ortağı ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Bu malzemenin portföye eklenmesi ile otomotiv sektörünün beklentilerini karşılayabilecek çevrim zamanlarında kompozit parça üretilmesi mümkün hale gelmiştir. Ar-Ge merkezindeki çalışmalarının bir çıktısı olarak, ağır ticari araç yaprak yayları için özel olarak tasarlanan yeni bir reçine sistemi dünyanın en büyük kompozit fuarı olarak kabul edilen JEC World 2019'da kompozit sektörünün beğenisine sunulmuştur. Otomotiv sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen prepregler yüksek mekanik performans ve uzun yorulma ömrü ile fark yaratmaktadır.

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi bünyesinde Sabancı Üniversitesi ile birlikte Avrupa Birliği destekli bir projeye dahil olan Kordsa, kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi

Açık inovasyon üssü olarak hizmet veren ve Kordsa'nın ikinci Ar-Ge merkezine ev sahipliği yapan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi tasarımcıları, mühendisleri, üretim süreci yöneticilerini, doktora öğrencilerini, doktora sonrası araştırmacıları, öğretim üyelerini ve girişimcileri aynı çatı altında bir araya getirmektedir.

Kompozit Teknolojileri

Kordsa'nın bugünkü iş yolculuğu, Şirket'in ticari havacılık alanında küresel bir oyuncu olmasını sağlayacak yepyeni yatırımlarla yeni bir seviyeye gelmiştir.

konularında Sabancı Üniversitesi ile birlikte çalışacaktır. Proje, Horizon 2020 programı kapsamında 11 ülkeden toplam 16 proje ortağın katılımıyla gerçekleştirilecektir. Kordsa'nın içinde olduğu Avrupa Birliği destekli bir diğer proje ise Almanya ve Türkiye'den 2'si üniversite 5'i sanayi şirketi olmak üzere 7 ortaklı olarak yürütülmektedir. Proje kapsamında havacılık sektörüne nano malzeme katkılı kompozit tamir malzemelerinin üretimi gerçekleştirilecek olup; proje çıktıları Türkiye Havacılık Sanayi'nin önde gelen tamir ve bakım firması tarafından test edilip onaylandıktan sonra kullanılmaya başlanacaktır.

Ticari Havacılık Alanında Küresel Bir Oyuncu

Kordsa'nın bugünkü iş yolculuğu, şirket'in ticari havacılık alanında küresel bir oyuncu olmasını sağlayacak yepyeni yatırımlarla yeni bir seviyeye getirmiştir. Global pazar payını artırma ve ürün yelpazesini genişletme stratejisine paralel olarak Kordsa, kompozit endüstrisinin büyük oyuncularından Fabric Development, Textile Products, Advanced Honeycomb Technologies ve Axiom Materials şirketlerini bünyesine katmıştır.

2018 yılında bünyesine kattığı uzay ve havacılık endüstrisine ileri kompozit malzemeler sağlayan Fabric Development, Textile Products ve Advanced Honeycomb Technologies şirketleri ile faaliyet alanını ve yetkinliklerini genişletmiştir.

Axiom Materials, uzay ve havacılık endüstrisinin yanı sıra gelecek nesil ulaşım araçlarına da farklı kumaş teknolojilerinden mamul prepregler, yapıştırıcı filmler ve yüzel filmleri geliştirmektedir. Axiom Materials'ın ürettiği ileri teknoloji malzemeler, uçak motorlarının yanı sıra farklı sektörlerde de yeni nesil birçok uygulamada kullanılmaktadır. Axiom Materials sayesinde Kordsa'nın ileri teknoloji kompozit ara mamul portföyü tamamlanarak uçak motorlarında kullanılan yüksek ısıya dayanıklı Oksit-Oksit seramik prepreg pazarının lider oyuncusu haline gelmiştir. Aynı zamanda Axiom Materials, yeni bir iş birliğine imza atılmıştır. Bu iş birliği ile birlikte, Japon Bilim ve Teknoloji Kurumu ile Japon NITE (NanoInfiltration and Transient Eutectic-phase) şirketinin lisansı ile 1400°C'ye varan sıcaklıklara dayanıklı (karbon/SiC ve SiC/SiC) kompozit ara ürünü geliştirilecek ve ürün portföyü genişletilecektir.

Textile Products kırılğan, dokunması zor iplikleri ile kumaş üretim teknikleri dahil çeşitli dokuma tekniklerinin geliştirilmesinde endüstri lideridir. Çok çeşitli genişlik ve kalınlıklarda 2.000'in üzerinde farklı stilde kumaş üreten Fabric Development, yüksek performanslı elyaflarla çalışma, çok boyutlu karmaşık şekiller oluşturma ve sofistike elyaf sistemlerini anlama ve yüksek performanslı malzemeler üretme konusunda geniş bir deneyime sahiptir. Fabric Development ve Textile Products, ABD'deki uzay ve havacılık endüstrisine gelişmiş kompozit kumaş ürünleri sunarken, Advanced Honeycomb Technologies ağırlıklı olarak

uzay ve havacılık endüstrisi için geniş bir yelpazede Nomex® Kağıt ve Kraft™ Kağıt'tan mamul bal peteği üretmektedir.

Bu yeni yatırımlar ile Kordsa, Kuzey Amerika'daki konumunu güçlendirmek için büyük bir adım atmıştır. Her 3 uçak lastiğinin ikisini ve her 3 otomobil lastiğinin birini güçlendiren Kordsa, ABD'deki bu satın almalarla birlikte artık bu uçakların kanatlarını, motorlarını, gövdelerini ve içini de güçlendirmektedir.

Kordsa, mevcut yetkinliklerinin yanı sıra Sivil Havacılık Kompozit Endüstrisi'nde manuel serimin yerini alan otomatik fiber/tape yerleştirme ekipmanlarında kullanılabilecek ve sivil havacılık isterlerini sağlayan geniş en aralığında slit tape malzeme üretme yetkinliğini kazanmıştır. Yine sivil havacılık başta olmak üzere Kordsa'nın geliştirme faaliyetlerini sürdürdüğü otoklav dışı kürlenmeye uygun reçine sistemleri sektörde fark yaratacaktır.

Kordsa'nın hem Axiom Materials hem de İstanbul işletmelerinde üretilmekte olan alev geciktirici epoksi formülasyon emdirilerek üretilen kumaşlar havacılık, raylı taşımacılık ve alev geciktirme özelliği istenen tüm uygulama ve sektörlerde uygulama alanı bulmaktadır.



İnşaat Güçlendirme Teknolojileri



Kordsa, inşaat sektöründe, gerek altyapı gerekse üst yapı projelerine yönelik daha dayanıklı ve daha pratik güçlendirme çözümleriyle yaşamın her alanına dokunmaktadır. 'Tutkumuz yaşamı güçlendirmek' vizyonu ile müşterileri, çalışanları, paydaşları ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Sektöre yön veren lider bir şirket olarak Kordsa, lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde yaptığı verim katan, çevreci ve devrim niteliğindeki yeniliklerin yanı sıra inşaat güçlendirme teknolojilerinde de inovatif çalışmalarını sürdürmektedir. Kordsa; altyapı ve üstyapı inşaat projelerinde beton güçlendirme uygulamaları için kullanım kolaylığı, hızlı uygulanabilirlik, daha az işçilik, artırılmış ekipman ve enerji verimliliği, yüksek beton tokluğu, uzun süreli dayanıklılık ve düşük karbon salınımı sağlayan yenilikçi Kratos Macro ve Micro sentetik fiber donatıları ile 2014 yılından bu yana inşaat pazarında fark yaratmaktadır. Yenilikçi bir beton güçlendirici sentetik fiber donatı olan Kratos, hızlı ve verimli uygulama, kullanım kolaylığı, geleneksel yöntemlere göre az işçilik gerektirmesi ve yüksek performansıyla prestijli birçok projede tercih edilir hale gelmiştir.

Kratos Macro, beton güçlendirme uygulamalarına sağladığı yüksek performans, işçilik ve maliyet avantajlarının yanında, polimer yapısı ile korozyona uğramaz, betonun uzun dönemli dayanımına katkı sağlar. Korozyona dayanıklı özelliği ve elektrik iletkenliği olmayan yapısı ile Kratos Macro, özellikle projelerde elektromanyetik sistemlerin yer aldığı ve sürekli verimliliğin sağlanması istenen bölümlerde uzun dönemli güvenlik ve yüksek dayanım sağlar. Kratos Micro ise, yüksek karakteristik performans, kolay kullanım, karışabilirlik ve betonun her noktasına homojen dağılım ve çatlak köprüleme özellikleriyle kendisini sektördeki ürünlerden ayırarak etkin çözümler sunmaktadır.

Kratos Macro ve Micro, tüm bu kolay kullanım ve performans avantajları ile yapı sektöründe; endüstriyel saha betonlarından şap betonlarına, yüksek özellikli ray altı betonlarından pist ve liman betonlarına, püskürtme betonlardan tünel kaplamalarına ve prekast yapı elemanlarına kadar birçok uygulama alanında tercih edilmektedir. Kratos Macro ve Micronun, sürdürülebilirlik ve performans avantajı sağlamanın yanında etkin dozaj kullanımı ile maliyet avantajı sağlması sayesinde altyapı ve üstyapı projelerinde ciddi referanslar elde edilmektedir.

İnşaat güçlendirme iş birimi, Kratos markası altında inşaat güçlendirme ürünleri üretimi için yenilikçi teknolojiler geliştirmektedir. Bu alanda sunulan inovatif beton güçlendirici sentetik fiber donatıları CE Kalite Belgesi'ne sahiptir. Düşük karbon salınımı sağlayan çevre dostu bir ürün olan Kratos; betona sağladığı yüksek taşıma kapasitesi, esnek yapı kabiliyeti, çatlak kontrolü ile rakiplerinden ayrılmaktadır. Kratos markası altında Kratos Macro, Kratos Micro sentetik fiber donatılarının yanı sıra Kratos Rebound Minimizer ve Kratos Pool Fiber ürünleri ise ürün gamına 2020 sonunda dahil olmuştur. Kratos Fiber ürünlerinin teknik performansı ve özellikle hem satış öncesi ve hem de satış sonrasında sunulan hizmetlerle sektördeki diğer üreticilerden farklılaşmaktadır. Hem beton tasarımı ve hem de tasarıma uygun saha

"Tutkumuz yaşamı güçlendirmek" vizyonuyla çalışan Kordsa, son olarak Kratos ürün portföyüne, bir süredir Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüğü ve ülkemiz için de önemli bir ürün olan güçlendirme alanında Yapısal Güçlendirme ürünlerini ekledi.

İnşaat Güçlendirme Teknolojileri

uygulamasının doğru yapılması için konusunda uzman kadro ile mühendislik hizmetleri sunulmaktadır.

Tünel açma ve madencilik uygulamalarında segregasyonu azaltan Kratos Rebound Minimizer, Kordsa'nın ürün yelpazesine yeni dahil ettiği püskürtme beton katkıdır. Kratos Rebound Minimizer, çimento ile agregalar arasındaki boşlukları doldurarak rebound'u (geri sekme) 3 kata kadar indirebilmektedir. Plastik rötre çatlaklarının oluşmasını azaltmak amacıyla özel bir polimer hammaddeden üretilen Kratos Pool Fiber ise havuz sıvası uygulamalarında tercih edilmektedir.

"Tutkumuz yaşamı güçlendirmek" vizyonuyla çalışan Kordsa, son olarak Kratos ürün portföyüne, bir süredir Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüğü ve ülkemiz için de önemli bir ürün olan güçlendirme alanında Yapısal Güçlendirme ürünlerini ekledi. Yapısal Güçlendirme ürünleri sürdürülebilirlik açısından da büyük önem taşımaktadır. Kratos Yapısal Güçlendirme ürünleri ile güçlendirme yapmak, yıkıp yeniden yapmaya göre hem zamandan hem maliyetten kazandırmakta; bu yönüyle çevreci ve sürdürülebilir bir çözüm olarak öne çıkmaktadır. Teknik yeterlilik olduğu takdirde, karbon kumaş ile güçlendirme uygulamalarının çelik veya betonarme mantolamaya kıyasla avantajı ise alan kaybını minimuma indirmesidir.



Türkiye pazarında lider konumuna gelen Kratos; Brezilya, İsrail, Endonezya, ABD, İngiltere ve İtalya pazarlarında da aktif bir oyuncu olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Kratos Yapısal Güçlendirme ürün grubu temel olarak 4 çeşit üründen oluşmaktadır. Ürünlerin hafif oluşu uygulama işçiliği açısından kolaylık sağlamaktadır. Yüksek dayanımlı karbon ipliklerle oluşturulmuş kompozit ürünlerin yoğunluğu az olduğu için uygulanan yüzeye ilave bir yük bindirmemektedir. Kratos Yapısal Güçlendirme ürünlerinin ilki yüksek çekme dayanımına sahip karbon ipliklerle Kordsa İzmit Tesisleri'nde tek doğrultuda dokunmuş olan karbon kumaş, Kratos C-Fabric'tir. İkinci ürün ise Kratos C-Fabric'in uygulandığı yerde rijitliğinin sağlanması ve birlikte kompozit bir malzemenin oluşturulması için kullanılan Kratos Prime Resin'dir. Ürün grubunun üçüncü ürünü ise tek doğrultuda uzanan karbon liflerin polimer esaslı epoksi reçine ile laminasyonu sonucu elde edilmiş yüksek elastisite modülüne sahip Kratos C-Plate'dir. Ürün grubuna ait son ürün ise Kratos C-Plate'in uygulanacak yüzeye yapıştırılmasını sağlayan Kratos Adhesive'dir.

İhracat Pazarlarında Güçlü Adımlar

Kordsa, Türkiye'de önemli oranda artırdığı pazar payının yanı sıra 2019'dan bu yana pazar geliştirme faaliyetlerini sürdürdüğü ve öncelikli hedef ihracat pazarları arasında yer alan Brezilya, Asya Pasifik, İtalya ve İsrail'de etkin yapılanması ile varlığını güçlendirmiştir. Hem bu deneyimlerden hem de global yerleşik alt yapısından faydalanarak Kuzey Amerika ve İngiltere piyasalarındaki çalışmalara da 2022'de sonuç alacak şekilde hız verilmiştir. Türkiye pazarında lider konumuna gelen Kratos; Brezilya, İsrail, Endonezya, ABD, İngiltere ve İtalya pazarlarında da aktif bir oyuncu olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Kordsa yenilikçi teknolojileri ulusal ve uluslararası çapta birçok prestijli ödülün de sahibidir. Bugün, "güçlendirici" konumunu pekiştirmenin mutluluğunu yaşayan Kordsa, günlük hayatı hem bizim hem de sevdiğimiz için daha yaşanılır, daha kolay ve daha güvenli hale getirme vizyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

Kordsa'da iş sağlığı, güvenliği ve çevre ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi sıfır iş kazası, sıfır meslek hastalığı ve sıfır atıktır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM YAKLAŞIMIMIZ

Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği Kordsa'nın stratejik önceliklerinin başında gelmektedir. Kordsa'da iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığıdır. İş Sağlığı ve Güvenliği Global Politika ve Prosedürleri ile belirlenmiş kurallar, çalışanların iş yerinde meslek hastalığına yakalanması ve yaralanmasını önlemek amacıyla sürekli olarak uygulanmaktadır. 2021 yılı içinde yaşanan bir uyumsuzluk sebebiyle alınmış bir para cezası mevcut değildir.

Güçlendirme Merkezi

Kordsa iş mükemmelliğini korumak ve geliştirmek amacıyla tüm paydaşların iş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek için Güçlendirme Merkezi ile online platformlarda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütmektedir. Güçlendirme Merkezi'nde çalışanların olası iş kazalarını görsel ve fiziksel modeller üzerinden görmeleri ve deneyimleyerek öğrenmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca merkezde, bakış açısı değişimlerinin hedeflendiği Algı Geliştirme Sınıfı ve model makineler üzerinde hazırlanan senaryolar ile 5S, TPM, kalite bilinci ve proses yetkinliklerini artıracak olan "Beceri Gelişim Atölyesi" bulunmaktadır. Türkiye tesisi 2018 yılından bu yana ISO 45001-2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir.

ÇEVRE YÖNETİM YAKLAŞIMIMIZ

Kordsa, "geleceği güçlendirme" misyonunu yansıtan ve faaliyet gösterdiği pazarlardaki Ar-Ge çalışmalarını ve bu çalışmaların çıktısı olan yenilikçi ürün ve teknolojilerini, insanı ve doğayı esas alan bir sorumluluk anlayışı ile üretmektedir. Kordsa; su, enerji, malzeme ve atık yönetimi konularında kısa ve uzun vadeli hedefler belirlemiş olup faaliyetlerini bu hedefler çerçevesinde planlamaktadır. Bu hedefler, [Sürdürülebilirlik Anlayışımız bölümünde yer almaktadır.](#)

Politikalarımız, Yönetim Sistemlerimiz ve Uyum

[Kordsa İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre \(İSG -Çevre\) Politikası web sitemizde yer alıyor.](#)

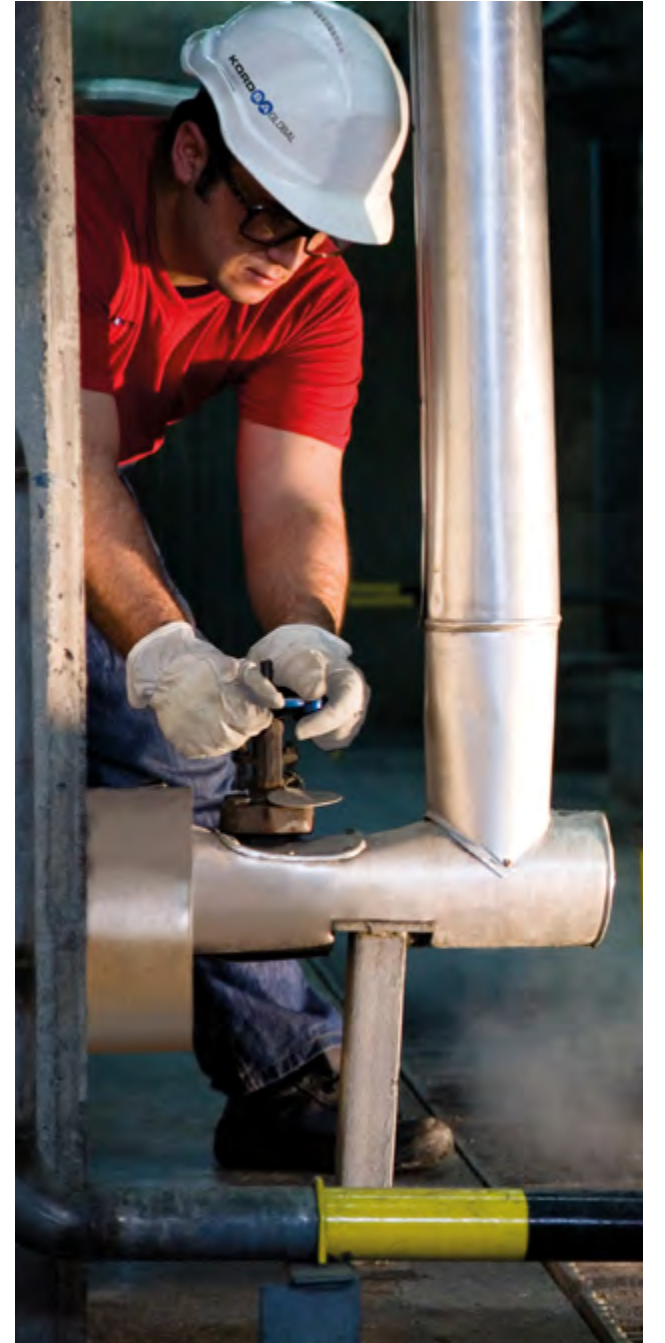
Türkiye, Endonezya, Tayland, Brezilya ve ABD'deki Chattanooga tesisleri ISO 14001 çevre yönetim sertifikasına, Türkiye tesisi 2015 yılından bu yana ISO 50001-2011 enerji yönetim sertifikasına sahiptir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum içinde çalışan Kordsa, 2020 yılında herhangi bir çevre cezası almamıştır.

Çevresel Önceliklerimiz ve Çevre Yönetim Teşvikleri

Kordsa'nın malzeme ve enerji verimliliği, emisyon, atık ve su yönetimi konularında gösterdiği performans ve hedeflere yönelik ilerlemeler yıllık olarak yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler arasında çalışan öneri sistemi ve buna bağlı ödüllendirmeler bulunmaktadır. Buna ek olarak 2021 hedeflerine yönelik yeni bir üst yönetim ödüllendirme mekanizması hedefi bulunmaktadır. Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili en üst düzey sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. [İlgili komiteler ve görevleri raporun Sürdürülebilirlik Anlayışımız bölümünde yer almaktadır.](#)

Karbon Piyasalarındaki Konum

Kordsa'da tesisler arasında ya da Sabancı Holding bünyesindeki sanayi şirketleri arasında herhangi bir karbon fiyatlandırması uygulaması mevcut değildir. Kordsa, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil değildir. Dolayısıyla raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi de söz konusu değildir.



İnsan Kaynakları

Kordsa'da kültürel çeşitlilik ve farklılıklar kurum kültürünün en temelini oluşturmaktadır.

Kordsa, dünya genelinde 4 kıtaya yayılmış insan kaynağını, stratejik hedeflerine ulaşmanın ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve insan kaynakları uygulamalarını küresel bir strateji altında yürütmektedir. Şirket bünyesindeki Global İnsan Kaynakları, bu küresel stratejinin oluşturulup yürütülmesinden sorumludur. Global İnsan Kaynakları, seçme ve yerleştirme, ücret ve yan menfaatler, performans yönetimi, organizasyon ve insan kaynağı gözden geçirme ile yedekleme planları, lider ve çalışan gelişimi, uluslararası görevlendirmeler, organizasyonel iklim ve bunun gibi insan kaynakları süreçlerine ilişkin stratejik operasyonları, Kordsa'nın sürdürülebilirlik ve iş hedeflerine paralel olarak gerçekleştirmektedir.

Global İnsan Kaynakları Misyonu

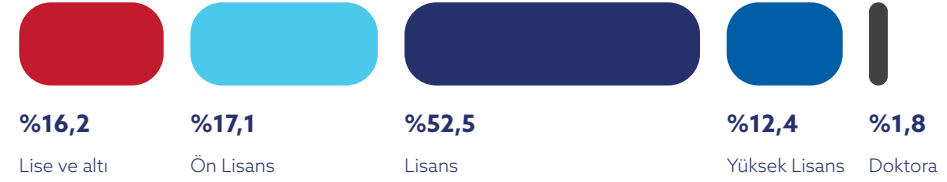
- Yetenekli iş gücünün Şirket'e çekilmesine ve elde tutulmasına önderlik eden,
- Olumlu bir organizasyonel iklim oluşturmaya yardımcı olan,
- Çalışanların yetkilendirilmesini ve geliştirilmesini destekleyen,
- Paydaşların memnun olmasına olanak tanıyan programları/süreçleri geliştirmek, uygulamaya koymak ve desteklemektir.

Global İnsan Kaynakları fonksiyonu bir "uzmanlık merkezi" olarak konumlanmış ve temel katkısı ve bu fonksiyondan beklentiler stratejik düzeyde tutulmuştur. İnsan Kaynakları süreçlerinin operasyonel seviyedeki uygulaması ise büyük ölçüde yerel işletmeler tarafından yürütülmektedir.

Global İnsan Kaynaklarının başlıca sorumlulukları;

- Şirket stratejilerini ve iş ihtiyaçları destekleyen İnsan Kaynakları politika, sistem ve süreçlerini geliştirmek ve yayılımını sağlamak,
- Şirket'in sürdürülebilirlik faaliyetlerine uygun küresel stratejiler oluşturmak ve uygulamak,
- Bölgesel ve yerel İnsan Kaynakları bölümleri ile birlikte, Şirket'in kurumsal büyüme hedeflerini destekleyecek, farklı seviyelerde (genç yetenek, orta düzey yönetim, üst yönetim geliştirme programları gibi) yapılandırılmış gelişim programları tasarlamak ve yönetmek,
- Şirket'in ve çalışanların beklentileri doğrultusunda, farklı deneyim fırsatları yaratarak her seviyede en iyi profesyonellerin geliştirilmesini sağlamak.

Ofis Çalışanı Öğrenim Durumu (%)



41,9
2021 ORTALAMA
EĞİTİM SAATI



4.844
2021 TOPLAM
ÇALIŞAN SAYISI
(ALT İŞVEREN DAHİL)

Gelişim Programları

Kordsa'da kültürel çeşitlilik ve farklılıklar kurum kültürünün en temelini oluşturmaktadır. Tayland, Endonezya, Brezilya, Amerika ve Türkiye'de Global İnsan Kaynakları, 4 kıtada 4.800'den fazla çalışanına dokunan ve hem yerel hem de global trendleri ve Kordsa bakış açısı ile bir araya getiren uygulamalar ve sistemler geliştirmektedir. Global İnsan Kaynaklarının müdür ve üstü seviyesindeki tüm çalışanları için devreye aldığı 3 yıllık gelişim programları tamamlanmış olup, uzman, mühendis, lider ve müdür seviyesi tüm hedef grupları için yeni tasarlanan gelişim programları 2021 yılında devreye alınmıştır. Globaldeki tüm fabrikalarında ortak dili oluşturmaya çalışan bu programlar ile tüm çalışanlara kişisel ve yetkinlik bazlı gelişim fırsatı sunulmaktadır. Şirketimizde koçluk ve mentorluk kültürünü yaymak adına tüm fabrikaların dahil olduğu global mentorluk, yerel dilde yapılan yerel mentorluk ve yeni nesil kuşaklar ile arada köprü görevini üstlenen reverse mentoring programları ile hem yöneticilerin hem çalışanların gelişimleri desteklenmektedir.

OFİS ÇALIŞANI



228
KADIN



375
ERKEK

SAHA ÇALIŞANI



374
KADIN



3.373
ERKEK

İç Denetim

Global ve yerel risklerin çok hızlı değiştiği, önceliklerin ve beklentilerin bölgesel olarak farklılık gösterdiği bir ortamda görev yapan İç Denetim Bölümü sayısal verilere ve mesleki tecrübelerine dayanan dinamik bir denetim planı üzerinden faaliyetlerini planlamaktadır. 2021 yılı denetim planı da Şirket Risk Komitesi'nde ölçülen risklere ilaveten; ülke riski, finansal göstergeler ve İç Denetim Bölümü'nün uzmanlığı harmanlanarak oluşturulmuştur. Bu doğrultuda oluşturulan yıllık denetim planına uygun olarak denetim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Yıl içerisinde Denetim Komitesi'nin liderliğinde, değişen koşullar ve Şirket üst yönetiminin ihtiyaçları göz önüne alınarak, denetim planı revize edilebilmektedir.

Gelişim

2021 yılında İç Denetim Bölümü dijitalizasyon çalışmalarına, önceki senelerde elde ettiği bilgi ve tecrübelerini genişleterek, devam etmiştir. Veri analitiği araçları ile Kordsa'ya daha fazla değer katmanın yolunun hem teknik derinlik hem de yüksek pratik sayısından geçtiği inancıyla İç Denetim Bölümü, 2 üyesiyle birlikte, Sabancı Üniversitesi tarafından düzenlenen İleri Veri Analitiği Akademisi'ne katılmıştır. Toplamda 8 ay süren program boyunca istatistik, veri keşfi, veri yorumlaması, makine öğrenmesi, veri görselleştirme ve veri biliminde proje yönetimi konularında teorik eğitimler alınmış ve öğrenimler vaka çalışmaları ile pratik edilmiştir. İleri Veri Analitiği Akademisi'nden başarı ile mezun olan 2 üye, tüm Sabancı Grubu bünyesinde faaliyet gösteren, iyi uygulamaların paylaşıldığı DnA isimli veri analitiği platformunun da daimi üyesi olmuştur. Bu motivasyon ile 2022 yılında veri analitiği uygulamaları katma değerli projelerle devam edecektir.

İç Denetim Bölümü'nde görev almaya başlayan iç denetçilerin uyum ve gelişim durumları da yakından takip edilmektedir. Veri analitiği denetimlerinde faydalanılan analitik araçlar artık İç Denetim Bölümü'nde görev yapan tüm iç denetçiler tarafından kullanılabilir. 2021 yılında göreve başladıktan sonra online eğitimler ve saha tecrübeleri ile kendilerini geliştiren İç Denetim Bölümü'nün yeni üyeleri artık tek başlarına veri analitiği denetimleri yapabilecek seviyededir.

2021 yılında hem İç Denetim Bölümü içerisinde veri analitiği yetkinlikleri yaygınlaştırılmış hem de ileri veri analitiği eğitimleri ile teknik bilgiler derinleştirilmiştir.

2020 yılında periyodik olarak uygulanan veri analitiği denetimleri, 2021 yılında artık sanal robotlar kullanılarak otomatik ve sürekli (devamlı) hale getirilmiştir.

Robotik Uygulama

2020 ve 2021 yıllarında Kordsa Türkiye işletmesinde Satın Alma ve Ödemeler süreci için dönemsel olarak uygulanan veri analitiği denetimi, robotik süreç otomasyonu (RPA) ile sürekli hale getirilmektedir. 2021 yılı sonu itibarıyla teknik uygulama çalışmaları tamamlanan ilgili RPA projesi Aralık ayı itibarıyla canlı ortamda test edilmeye başlanmıştır. Süreç ile ilgili sorgulama ve analizler sanal bir robot tarafından her bir sorgunun risk derecesine göre belirlenmiş sıklıklarda (günlük, haftalık, aylık, çeyreklik, 6 aylık, yıllık) çalıştırılacak ve sorgu kapsamında tespit edilen sonuçlar yine aynı sanal robot tarafından İç Denetim Bölümü ve ilgili Kordsa yöneticileri ile paylaşılacaktır.

Tek bir süreç ile başlayan bu robotik uygulama 2022 yılında diğer süreçlere ve işletmelere de yaygınlaştırılacaktır.

Farkındalık Aktivitesi

İç Denetim Bölümü'nün yapısı ve gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında Şirket içi bilinirliğin artırılması amacıyla 2021 yılında 'Did You Know - Biliyor Muydunuz' başlığı altında farkındalık çalışması düzenlenmiştir. Bağımsızlık, objektiflik gibi iç denetimin temel karakterlerinin yanı sıra iç denetim aktiviteleri ve iç denetimin kurumsal yönetim ile ilişkisini ortaya koyan 23 kavram hakkında şirket içi iletişim kanalları aracılığıyla Kordsa çalışanlarına bilgilendirme yapılmıştır.



Güvence Hizmetleri



Danışmanlık Hizmetleri



Denetim Planına Karar Verme



Güçlendiricilerle Ortak Projeler



Kalite Güvence



Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü



İç Denetimin Yönetim ile İlişkisi



Bağımsız Denetim Komitesinin Katma Değeri



Sertifikalı İç Denetçi (CIA)



Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimleri



Ulusal ve Uluslararası Konferanslar



İç Denetim Tarihi: Antik Çağlar



İç Denetim Tarihi: 1900 - 1960



İç Denetim Tarihi: 1960 - 1990



İç Denetim: Sınırların Ötesinde Değer Katmak



İç Denetim ve Dış Denetim Arasındaki Farklar



İç Denetim Tarihi: 1990 - Günümüz



İç Kontrol: Anlamı ve Amacı



İç Kontrol Neden Önemlidir?



Yöneticilerin İç Kontrol Sorumlulukları



Tüm Bireylerin İç Kontrol Sorumlulukları



Değişen Dünyada İç Denetim



İç Denetim Farkındalık Ayı

SERTİFİKALAR

İç Denetim Bölümü'nde, Uluslararası İç Denetim Enstitüsü tarafından gerekli tecrübe ve teknik yeterlilikleri sağlayan kişilere verilen ve iç denetimde mükemmelliğin uluslararası bir nişanesi olan CIA unvanına sahip 3 kişi görev yapmaktadır.

CIA
CCSA
CRMA
CPA



Kurumsal Yönetim

Tutkumuz yaşamı güçlendirmek

DOĞAYA ÜSTÜN GELMEK İÇİN DEĞİL,
DOĞAYLA BİRLİKTE VAR OLMAK
İÇİN ÇALIŞIYORUZ. KORDSA'DA
ALTYAPI VE ÜSTYAPI PROJELERİ İÇİN
GELİŞTİRDİĞİMİZ DAHA DAYANIKLI
VE YENİLİKÇİ GÜÇLENDİRME
ÇÖZÜMLERİYLE YAŞAMIN HER
ALANINA DOKUNUYORUZ.



Kordsa'nın
Medium'daki
makalelerine
ulaşmak için
QR kodu
okutunuz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Görüş

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Döhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-1 4.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
21 Şubat 2022
İstanbul, Türkiye

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER:

Ticaret Unvanı:	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu:	Kocaeli
Ticaret Sicil Numarası:	26907
Mersis No:	0577005356400013
Vergi Dairesi:	Büyük Mükellefler
Vergi Numarası:	5770053564
Merkez Adresi:	Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 İZMİT 41310 / KOCAELİ - TÜRKİYE
İnternet Sitesi:	www.kordsa.com

a) Faaliyet Konusu

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1973 yılında kurulmuş olup, lastik güçlendirme, kompozit güçlendirme ve inşaat güçlendirme alanlarında faaliyet göstermektedir. Kordsa, bugün Dünya’da lastik güçlendirme teknolojileriyle her 3 otomobil lastiğinden 1’ini, her 3 uçak lastiğinden 2’sini güçlendirmektedir. Lastik sektöründe güvenlikten ödün vermeyen teknolojik yeniliklerle, yakıt kullanımını azaltan, yolu daha iyi kavrayan, çevre dostu ürünler geliştirirken, kompozit sektöründe araçların daha hafif olmasını, daha az yakıt ve daha düşük karbon emisyonu ile performans göstermesini sağlayan sürdürülebilir teknolojiler geliştirmektedir. İnşaat güçlendirme alanında ise alt yapı ve üst yapı projelerine yönelik daha dayanıklı ve daha pratik güçlendirme çözümleriyle yaşamın her alanına dokunmayı hedeflemektedir.

Kordsa merkezi Alikahya Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 İzmit 41310 Kocaeli Türkiye adresinde bulunmaktadır. Kordsa’nın ticaret sicil numarası 26907 ve internet sitesi adresi www.kordsa.com’dur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 4.844’tür. (31 Aralık 2020: 4.499)

b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1973 yılında kurulan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket" ya da "Kordsa"), Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak faaliyet göstermektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.’nin tescil edilmiş 500.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 194.529.076 TL’dir. Bu sermaye her biri 1 Kr nominal değere sahip toplam 19.452.907.600 (31 Aralık 2020: 19.452.907.600) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır.

Şirket’te gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket hisselerinin (payların) tamamı nama yazılıdır. Şirket’in hisse senetleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)’de işlem görmektedir. Şirket, halka açık sermayesinin %28,89’unu temsil eden pay sahiplerinin pay devirlerinin takibini yapamamaktadır. Şirket resmi olarak yalnızca Şirket’in diğer sermayesinin %71,11’ini temsil eden hisse senetlerinin/kâr paylarının hamili olan tek hissedardan haberdardır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket’in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Pay Sahipleri Dağılımı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL) (1 Pay 1 Kr)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	Nama	56.201.461,99
Toplam	19.452.907.600	%100,00		194.529.076,00

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Pay Sahipleri Dağılımı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL) (1 Pay 1 Kr)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	Nama	56.201.461,99
Toplam	19.452.907.600	%100,00		194.529.076,00

c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim Kurulu yapımız SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur.

Adı ve Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği İlk Başlangıç	Başlangıç	Bitiş
Ahmed Cevdet ALEMDAR	Başkan	06.04.2020	24.03.2021	MART 2024
Mehmet YILDIZ	Başkan Vekili	27.03.2017	24.03.2021	MART 2024
Gökhan EYİGÜN	Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	12.05.2021	12.05.2021	MART 2024
Nusret Orhun KÖSTEM	Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	12.05.2021	12.05.2021	MART 2024
Mehmet SAMİ	Bağımsız Üye Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	26.03.2018	24.03.2021	MART 2024
Güngör KAYMAK	Bağımsız Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	24.03.2021	24.03.2021	MART 2024

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda, 24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılında yapılacak 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için hedefleme yapılan bir Şirket politikası bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda kadın üye yer almamaktadır.

2021 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'nda değişiklikler olmuştur.

- Yönetim Kurulu Üyesi Tamer SAKA 11 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış, yerine 12 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Gökhan EYİGÜN atanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyesi Burak Turgut ORHUN 11 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış, yerine 12 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Nusret Orhun KÖSTEM atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve diğer hususlar detaylı olarak <http://www.kordsa.com> adresinde Türkçe olarak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları <https://www.kap.org.tr/Bildirim/911282> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur. Yönetim Kurulu'nun, ihtiyaç halinde ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu Kararları Türkçe ve İngilizce olarak alınır. Şirket'in 2021 yılı içerisinde 29 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26 Mart 2021 tarih 2021/10 numaralı kararı ile 24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası Yönetim Kurulu Komiteleri Şirket esas sözleşmesine uygun olarak görev dağılımı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde "bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Adı ve Soyadı	Görevi
Ali ÇALIŞKAN	Genel Müdür / CEO (Chief Executive Officer - İcra Kurulu Başkanı)
Fatma Arzu ERGENE	Genel Müdür Yardımcısı, Finans ve Tedarik Zinciri ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Levent AKPULAT	Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazar Geliştirme ve İnşaat İş Birimi Lideri
Eray KARADUMAN	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları ve Hukuk
Deniz KORKMAZ	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji
Mehmet İlker ÇALIŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı, Strateji ve İş Geliştirme
Volkan ÖZKAN	Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Ortadoğu, Afrika (EMEA)
İbrahim Özgür YILDIRIM	Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik (APAC)
Abdülkadir TOPLU	Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey ve Güney Amerika
Murat Oğuz ARCAN	Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler ara dönem faaliyet raporlarında ve yıllık faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	31.595.945	24.838.299
İşten ayrılma sonrası faydalar	157.340	322.544
İşten ayrılma sonrası faydalar	31.753.285	25.160.843

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında; Yönetim Kurulu Üyeleri'ne görev süreleri boyunca 16.000 TL aylık brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

a) İnovasyon - Teknoloji

"İnovasyon" ve "Mükemmellik" kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, Kocaeli Fabrika ve İstanbul Teknopark'ta bulunan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış 2 adet Ar-Ge Merkezi'nde geliştirmekte olduğu yeni ürün, süreç ve metotların endüstriyellemesi için çalışmalarına devam etmektedir.

Kordsa, 5746 sayılı kanun kapsamında her iki Ar-Ge Merkezi için yıllık faaliyet raporlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunmaktadır. Bugüne kadar Bakanlığın atadığı hakemler ve komisyon aracılığıyla gerçekleşen tüm yıllık denetimleri başarı ile tamamlamış ve teşviklerin devamına kararı verilmiştir. Aralık 2021 sonu itibarıyla 63 projesi Ar-Ge niteliğinde değerlendirilen Kordsa Ar-Ge Merkezi'nin (İzmit) 12. Faaliyet dönemi raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2021 Aralık ayında onaylanmıştır.

İzmit Ar-Ge Merkezi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın düzenlediği 8. Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesi Ödül Töreni'nde "D Grubu Ar-Ge Merkezleri (76-250 Ar-Ge Personel İstihdamı)" kategorisinde birincilik ödülü almıştır. 2020 yılında düzenlenen İnovalig'te de İnovasyon Kaynakları kategorisinde ikincilik elde etmiştir.

Kordsa'nın ikinci Ar-Ge Merkezi de 2016 yılından beri Teknopark İstanbul'daki Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde faaliyetlerini Sabancı Üniversitesi ile aynı çatı altında devam ettirmektedir. Eylül 2021 itibarıyla 12 projesi bulunan Kordsa Ar-Ge Merkezi'nin (İstanbul) 4. Faaliyet dönemi raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2021 Eylül ayında onaylanmıştır.

b) Ar-Ge Çalışmaları

"İnovasyon" ve "Mükemmellik" kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, malzeme, süreç ve ekipman üzerine yaptığı araştırma geliştirme faaliyetleriyle daha etkin üretim koşulları oluşturmakta ve müşterilerine daha rekabetçi ve yenilikçi ürünler sunmaktadır.

Lastik güçlendirme, ince film ve esnek elektronik teknolojileri, kompozit teknolojileri ve inşaat güçlendirme alanında toplamda 2 Ar-Ge Merkezi olan Kordsa'nın ilk Ar-Ge merkezi 2008 yılında kurulmuştur. İzmit'teki merkezde araştırma ve geliştirme çalışmaları ile Kordsa, faaliyet gösterdiği endüstrilere, yakın sektörler ve potansiyel pazarlara yönelik yeni ürün, süreç ve teknolojiler geliştirmektedir. Lastik ve inşaat güçlendirme teknolojilerinde hem global pazar hem de Türkiye pazarı için inovasyon mutfağı rolü gören merkezin yanı sıra, Kordsa'nın kompozit teknolojileri alanında ikinci Ar-Ge Merkezi, üretim, inovasyon ve Ar-Ge'yi tek çatı altında toplamak amacıyla Kordsa ve Sabancı Üniversitesi'nin hayata geçirdiği Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde faaliyet göstermektedir. Bu merkezde araştırmacılar, tasarımcılar, üretim mühendisleri, üretim süreci sorumluları ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, kuluçka firma girişimcileri aynı ekosistemde birlikte

çalışmaktadır. Açık inovasyon anlayışının ülkemizdeki önemli destekçilerinden biri olarak Kordsa üniversite ve sanayi iş birliğine öncülük etmektedir.

Kordsa, Ar-Ge alanında yurt içi ve yurt dışı birçok üniversite ve kurumla iş birliği yapmakta ve üniversitelerin ilgili alanlarındaki nitelikli uzmanlık alanlarında ortak projeler yürütmektedir. Kordsa, kompozit teknolojileri alanında 2019 yılında açık inovasyon modelini bir adım daha genişleterek Sabancı Üniversitesi ile birlikte İngiltere Sheffield Üniversitesi ile iş birliği yapmaya başlamıştır. Uzay ve havacılık endüstrisinden sektörel oyuncuların ve proje ortaklarının birlikte çalıştığı bu merkezle yaptığı iş birliği ile Kordsa, şirketin büyümesine katkıda bulunacak yeni fikirler ve fırsatlar yaratmayı hedeflemektedir.

Lastik güçlendirme teknolojileri alanında gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ve "Güçlendirici" kimliğiyle resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formülü üzerinde 2008'den beri çalışmaktadır. Kordsa, açık inovasyon yaklaşımı ile geliştirdiği çevre dostu bu formülün sektörün yeni yapıştırma standardı haline gelmesini hedeflemektedir. Tüm sektöre ücretsiz olarak lisanslanan bu yeni yapıştırma teknolojisi Kordsa'nın açık inovasyon anlayışının bir çıktısıdır.

Kordsa'nın EUREKA destekli de bir projesi bulunmaktadır. "COMACH (Clean, Precise and Defect-Free Composite Parts Machining Robotic System; Temiz, Hassas ve Hasarsız Kompozit Kesim Robotu)" isimli bu proje kapsamında, kompozit parçaların işlenmesine yönelik olarak geliştirilecek olan ekonomik maliyetli ve esnek robotik imalat çözümü, frezeleme sırasında açığa çıkan kompozit tozlarını iş mili içerisinden emecek bir sisteme, iyileştirilmiş hassasiyete ve ilk seferde doğru parça üretilebilmesi için sürekli olarak süreç takibi yapacak bulut-tabanlı bir izleme sistemine sahip olacaktır. Dış fon programları tarafından desteklenen projelere ek olarak Kordsa'nın TÜBİTAK TEYDEB 1501 - Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında 1 projesi, 1509 Uluslararası Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında 1 projesi bulunmaktadır.

Kordsa, iki Ar-Ge Merkezi'nde Aralık 2021 itibarıyla yaklaşık toplam 114 kişilik bir ekiple geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştirmektedir. 2021 yılı itibarıyla Kordsa'nın patent portföyü toplam 890 patent başvurusuna ulaşmıştır. Kordsa'nın yeni ürünleri ve uluslararası başvurulmuş 685'den fazla patent başvurusu ile yarattığı fikri mülkiyet lastik, inşaat ve kompozit güçlendirme pazarlarında teknoloji liderliğini pekiştirmektedir. Ar-Ge yatırım kararlarını alırken değişen pazar koşullarını ve müşteri taleplerini değerlendiren Kordsa, kurum kültürünün temel taşlarından Ar-Ge ve inovasyonda lider konumunu pekiştirmek ve faaliyet gösterdiği her alanda liderliğini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu	Coğrafi Bölüm	Pay (%)
Kordsa Inc.	ABD	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Kuzey Amerika	100
Fabric Development, Inc. (*)	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
Textile Products Inc. (*)	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
Advanced Honeycomb Technologies Corporation (*)	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
Axiom Materials Acquisition LLC (*)	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
Kordsa Brasil S.A.	Brezilya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Güney Amerika	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	Endonezya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	61,58
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	End. İplik Üretimi ve Tic.	Asya	99,97
Thai Indo Kordsa Co. Ltd. (*)	Tayland	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	64,19
NileKordsa Company SAE (**)	Mısır	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	51

(*) Şirket'in dolaylı yoldan bağlı ortaklıklardır.

(**) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

b) Yatırım Harcamaları

Şirket 2021 yılında 253,4 milyon TL (28,5 milyon Dolar) tutarında yatırım yapmıştır.

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

- Şirket'imizin Genel Müdürü Ali Çalışkan, Türkiye-ABD İş Konseyi'nin "Yeşil Ekonomi Kalkınma: Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Tedarik Zincirlerini Güçlendirme" etkinliğinde sürdürülebilir tedarik zincirlerinin geleceği paneline katılmıştır.
- Şirket Genel Müdürümüz Ali Çalışkan, "Geleceği Rejeneratif Stratejileri" başlıklı oturumda Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ ile "Geleceğin Ulaşımı" konusunu değerlendirmiştir.
- 2016 yılından günümüze CDP İklim Değişikliği ve Su Programları değerlemesine katılan Kordsa, 2021 yılı raporlama döneminde su programında notunu yükselterek en prestijli seviye olan A listesinde yer almıştır. Bununla birlikte Kordsa, su kaynaklarını korumaya yönelik etkin, şeffaf ve ölçülebilir adımlarıyla dünya genelinde değerlendirilen yaklaşık 12 bin şirket arasında "A" notunu alarak yüksek performans gösteren 118 şirket arasına girmiştir.
- Kordsa, 2021 yılında 8.'si düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödüllerinde ücretsiz lisans ile sektörün kullanımına açtığı çevre dostu teknolojisi "Cokoon" ile kurumlar arası işbirliği kategorisinde ödüllendirilmiştir.
- Kordsa, sürdürülebilirliği yönelik çalışmalarında daha iyi sonuçlar alabilmek ve tüm adımlarıyla döngüsel ekonominin benimsenmesini sağlayabilmek amacıyla Türkiye Döngüsel Ekonomi Platformu'na üye olmuştur.
- Sürdürülebilirlik raporlamalarındaki iyi uygulamaları onurlandırmak üzere verilen "Asya Sürdürülebilirlik Raporlama Ödüllerinde", "Asya'nın En İyi Stratejik Önceliklendirme Raporlaması" kategorisinde Kordsa 2019 Sürdürülebilirlik Raporu Gümüş ödül kazanmıştır.

- Kordsa'nın 2019 Sürdürülebilirlik Raporu, ARC ödülleri arasında altın ödül almıştır.
- Kordsa, Öğretmen Akademisi Vakfı ("ÖRAV") ile işbirliği kapsamında, ana fabrikasının bulunduğu İzmit'te, 70 öğretmenin, Öğretmen Akademisi Vakfı'nın "Çevrim İçi Eğitimde Etkileşimli Ders Tasarımı" eğitimi almasına katkı sağlamıştır.
- Kordsa, sürdürülebilirliğe yönelik çalışmalarında daha iyi sonuçlar alabilmek ve tüm adımlarında döngüsel ekonominin benimsenmesini sağlayabilmek için Türkiye Döngüsel Ekonomi Platformu'na üye olmuştur.
- Kordsa "Tutkumuz yaşamı güçlendirmek" vizyonuyla çıktığı yolda, yönetsel, sosyal, ekonomik ve çevresel performans gelişimlerini paylaştığı 2020 Sürdürülebilirlik Raporu'nu açıklamıştır.
- Kompozit teknolojileri alanında sektöre yön veren, yaşamı kolaylaştıran, daha verimli ve çevreci teknolojiler üreten Kordsa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 8. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde birincilik ödülü almıştır. Lastik, inşaat ve kompozit teknolojileri alanında 5 ülkede 12 üretim tesisi ile faaliyet gösteren Kordsa, 76-250 Ar-Ge personeli istihdam eden Ar-Ge merkezlerinin değerlendirildiği kategoride Türkiye'nin en iyi Ar-Ge merkezi seçilmiştir.
- Bağlı ortaklıklarımız, Fabric Development Inc., Textile Products Inc. ve Axiom Materials Inc. şirketleri ile Ceramics Expo 2021 fuarına katılmıştır. Üç şirket katılımcılarla havacılık, uzay ve savunma sanayi alanındaki yetkinliklerini ve çözümlerini katılımcılarla paylaşmıştır.
- Araştırmacı Yazar ve Universum Türkiye Lideri Evrim Kuran ile Şirket'in Global İnsan Kaynakları Grup Müdürü Elif Gül, işin geleceğini konuşmak için Kordsa YouTube kanalında bir araya gelerek canlı yayın gerçekleştirmiştir.
- ABD'de yerleşik bağlı ortağımız Kordsa Inc., %95,86'sına sahip olduğu Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin %4,14'lük azınlık paylarını 6.533.413 Amerikan Doları karşılığında satın almıştır. Bu işlem ile birlikte Kordsa Inc., %100 ortaklık payı ile Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin tek ortağı konumuna gelmiştir.
- Kordsa'nın Endonezya'daki iştiraki IndoKordsa'da, 25 Ağustos 2021 günü yayılımı sınırlı bir bölgede kalan, bir yangın meydana gelmiş ve Naylon 66 iplik üretiminde kesinti olmuştur. Müşterilerimize hizmetimizde hiçbir aksaklık olmadan, ekiplerimizin özverili çalışmaları neticesinde 1 ay içerisinde Naylon 66 iplik üretim hattı başarılı bir şekilde üretime başlamıştır.
- 2021 yılı 3.çeyrek sonuçlarıyla birlikte, lastik güçlendirme sektöründeki güçlü talebin finansallarımızdaki etkilerini gösterebilmek amacıyla, 5 Mayıs 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yatırımcılarımızla paylaşılan 2021 yılı beklentileri revize edilmiştir. Buna göre, Şirketimizin 2020 yılı karşılaştırıldığında, 2021 yılı büyüme beklentileri ve gerçekleşen büyüme rakamları aşağıda özetlenmiştir:

TL Bazlı Büyüme Beklentileri	Beklenti	Gerçekleşen
Satışlar	%50-55 Büyüme	%74 Büyüme
FAVÖK	%85-95 Büyüme	%112 Büyüme

USD Bazlı Büyüme Beklentileri	Beklenti	Gerçekleşen
Satışlar	%30-35 Büyüme	%37 Büyüme
FAVÖK	%65-70 Büyüme	%67 Büyüme

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

d) Personel Bilgisi ve Toplu Sözleşme Bilgisi

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla personel sayısı 4.844'tür.

Ülke	Personel Sayısı (Alt işveren dahil)	Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%) (31.12.2021 tarihi itibarı ile):
Türkiye	1.876	% 1,8 Doktora
ABD	787	% 12,4 Yüksek Lisans
Brezilya	413	% 52,5 Lisans
Tayland	429	% 17,1 Ön lisans
Endonezya	1.338	% 16,2 Lise ve altı
Çin	1	
Toplam	4.844	

Şirketimizde, Sendikali çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil, Örne, Giyim ve Deri Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimizin üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası arasında 7 Eylül 2019 tarihinde imzalanan 1 Nisan 2019 tarihinden geçerli olmak üzere 36 ay süreli XXV. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uygulanmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

a) Finansal Göstergeler

Kordsa'nın konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Milyon TL	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020	Değişim %
Satış Gelirleri	7.891	4.536	%74,0
Brüt Kar	1.732	803	%115,7
Brüt Kar Marjı (%)	%21,9	%17,7	
Esas Faaliyet Karı	1.326	384	%245,5
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	%16,8	%8,5	
Vergi Öncesi Kar	944	180	%424,6
Vergiler (-)	-80	-22	
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	-8	-7	
Net Dönem Karı	856	150	%469,0
Ana Ortaklık Payları	769	153	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	87	-3	
Net Dönem Karlılığı (%)	%10,8	%3,3	

b) Dönem İçi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

Otomotiv sektöründe yaşanan krizlere ve tedarik zincirindeki problemlere karşılık global bir oyuncu olmanın avantajını kullanan Kordsa, lastik güçlendirmedeki yüksek kapasite kullanım oranı ve etkin maliyet yönetiminin de etkisiyle 8 Kasım 2021 tarihinde yatırımcılarıyla paylaştığı TL ve Amerikan Doları bazında beklentilerin üzerinde finansal sonuçlara ulaştı. Kordsa, bir önceki yıla göre operasyonel karlılığını yaklaşık 2 kat, net kârını ise 5 kat arttırdı. 855 milyon TL'ye (96 milyon Amerikan Doları) ulaşan net karının yanı sıra, stratejik yatırımlar ve inovasyon çalışmalarının başarılı çıktıkları ile operasyonel verimliliğini de yükseltti ve FAVÖK 1,2 milyar TL'ye (137 milyon Amerika Doları) ulaştı.

- Lastik Güçlendirme:
 - o 2020 yılı sonunda başlayan ve 2021 yılında da güçlü şekilde devam eden toparlanma ile birlikte sektörün %10 büyüdüğü pazarda büyüme oranı %30'un üzerinde gerçekleşti.
 - o Kuzey Amerika bölgesi haricinde tüm bölgelerdeki satış hacimleri hem 2020 yılının hem de pandemi öncesi son yıl olan 2019 yılının üzerindedir.
 - o Asya-Pasifik'teki yüksek talep satış hacmindeki büyümeyi önemli ölçüde desteklerken EMEA ve Güney Amerika'daki talep de genel büyümeyi hızlandırdı.
 - o 2021 yılının ikinci yarısında emtia fiyatlarındaki artışlar nedeniyle NY66 ve PET HMLS hammaddesinde önemli artışlar gerçekleşti. Etkin maliyet yönetimi ve fiyatlama politikası ile birlikte sürdürülebilir kar marjı korundu.
 - o Navlun giderlerindeki artışlar, sektördeki tüm oyuncular için önemli bir risk unsuru haline geldi.
- Kompozit Güçlendirme:
 - o Covid-19 sonrası sektördeki toparlanmanın başlamamış olması nedeniyle segmentin 2021 yılı cirosu 87 milyon USD olarak gerçekleşti. 2020 yılında bu rakam 96 milyon USD idi.
- İnşaat Güçlendirme:
 - o Yurtiçi talebin artması ve ihracat çalışmalarına da ağırlık verilmesiyle birlikte 2020 yılına göre ciro yaklaşık 2 kat artarak 9 milyon USD olarak gerçekleşti.

c) Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamakta olup, yazılı bir Kâr Dağıtım Politikası bulunmaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Dağıtılacak kâr payı Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenir. Ancak Şirket, dağıtılabilir kârın tamamını nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtma prensibini benimsemiştir. Kâr dağıtım kararı; yüksek meblağlı sabit kıymet yatırımı, iştirak edinimi veya mevcut borçlanma araçlarının getirebileceği limitasyonlar da dahil olmak üzere Şirketin orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından alınır. Kordsa Global'de kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Kordsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 16 Mart 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki son değişiklikler çerçevesinde revize edilmiş, www.kap.gov.tr ve Şirket <http://www.kordsa.com> internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve 23 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı (Temettü) Tutar ve Oranları:

Yıl	2020	2019	2018
Tutarı (TL)	-	48.632.269,00	68.085.176,60
Oranı (%)	-	25	35
Dağıtım Tarihi	-	26.03.2020	25.03.2019

6. YÖNETİM KOMİTE VE ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kordsa'nın riskleri, Şirket'in her seviyesinde yönetilmektedir. Kordsa içerisindeki tüm çalışanlar risk yönetiminde sorumluluk sahibidir.

Kurumsal Risk Yönetimi; kurumların değer üretirken, korurken ve kazanırken karşılaştıkları riskleri yönetmek amacıyla, şirket stratejileriyle bütünleştirdikleri kültür, yetenek ve uygulamalardır. Kordsa, Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili olarak Risk Yönetimi şirket standardını (CFN.007) oluşturmuş ve 01.07.2012 tarihinde organizasyon içinde yayınlamıştır. İlgili standart her yıl Kordsa İcra Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket standardı, aşağıda belirtilen konularda şirket uygulamalarını tarif etmekte ve güvence altına almaktadır:

- Kordsa Risk Yönetimi yaklaşımı ve konumlandırması.
- Risk yönetimi sürecinin yönetimi ve görev ile sorumlulukların tasarımı.
- Risklerin tanımlanması ve tespit edilmesi.

- Risklerin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi.
- Risk yönetimi aksiyon planlarının oluşturulması.
- Risklerin erken saptanması sistemlerinin kurulması.
- Risklerin izlenmesi ve raporlanması.
- Risk bilinci kültürünün oluşturulması ve risk iletişimi.

Kordsa'nın finansal olan veya olmayan (operasyonel, itibari, hukuki, çevresel, personele ilişkin) tüm riskleri, faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm ülkeler ve tesisler bazında tanımlanmış ve CFN. 007 Risk Yönetimi şirket standardına uygun olarak önceliklendirilmiştir. Yüksek ve orta ölçekli risk puanına sahip risklerin yönetilmesine yönelik olarak aksiyon planları oluşturulmuştur. Kordsa'nın maruz kaldığı önemli risklere ilişkin göstergelerin erkenden saptanabilmesi ve gerekli önlem ile aksiyonların alınabilmesi için Anahtar Risk İndikatörleri raporları oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılı içerisinde; 9 Mart 2021, 21 Nisan 2021, 8 Haziran 2021, 6 Eylül 2021, 8 Kasım 2021 ve 6 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere 6 defa toplanmıştır.

b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenen ve üstlenmeyen Yönetim Kurulu'nda görevli üye ve bağımsız üye sıfatı taşıyan ve doğrudan icra fonksiyonu üstlenen Şirket üst düzey yönetici sıfatı taşıyan, Kurumsal Yönetim konularında yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. 2021 yılı içerisinde; 19 Şubat 2021 tarihinde iki, 9 Mart 2021, 8 Haziran 2021, 6 Eylül 2021 ve 6 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere 6 defa toplanmıştır.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir. Üyeleri doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2021 yılı içerisinde ; 19 Şubat 2021, 4 Mayıs 2021, 10 Ağustos 2021 ve 1 Kasım 2021 tarihlerinde 4 defa toplanmış, denetim raporlarını incelemiş ve onaylamıştır.

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

7. DİJİTALLEŞME

- "Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0" kavramlarını şirket kültürü haline getiren Kordsa, globalde faaliyet gösterdiği tüm ülkeler için geliştirmekte olduğu yeni ürün, süreç ve metotların dijitalleşmesi için çalışmalarına devam etmektedir.
- Kordsa, Dijital dönüşüme global ölçekte tüm tesis ve süreçlerinden veri toplama sistemleri ve bunları merkezi platformlarda raporlayan bir yapıya dönüştürmüş ve geldiği noktada artık bir üst seviyede daha akıllı kararlar verecek yeni nesil teknolojileri ve entegrasyonları analitik zekâ ile birlikte değerlendiren sistemlerin konumlandırılmasını sağlamıştır.
- Dijital dönüşüme bir proje değil yolculuk olarak yaklaşan Kordsa, dönüşüm sürecine bir ölçme ve değerlendirme metodolojisi kullanarak 2018 yılında başlamıştır. Yapılan analizler neticesinde birçok iş süreci, farklı ülkelerden konusunda uzman sektör danışmanları tarafından detaylıca incelenmiş ve gelişim alanları belirlenerek 3 yıllık bir dijital dönüşüm yol haritası hazırlanmıştır. Hazırlanan yol haritasındaki tüm kapsayıcı projeleri bu 3 yıllık süreçte hayata geçirilmiş ve tüm paydaşlar için dijital çıktılar ile verimlilik kalite ve müşteri memnuniyeti değerleri yaratılmıştır.
- 2021 yılına gelindiğinde Globalde faaliyet gösterdiği tüm tesisler için Dijital olgunluk seviye ölçümlerini tekrarlayan Kordsa yeni stratejilerini 2 yıllık hedefler ve ana odak alanları seçerek belirlemiştir.
- Düzenli aralıklarla Dijital olgunluk seviyesi ve Siber Güvenlik olgunluk seviyesi ölçümlerini uluslararası bağımsız kuruluşlara yaptıran Kordsa, bu sayede ileriye dönük stratejilerini ve odak alanlarını belirlemeye devam ederek yeni teknoloji ve gelişim fırsatlarını sürekli olarak izlemektedir.
- 2020 ve 2021 yıllarında Kordsa Türkiye işletmesinde Satın Alma ve Ödemeler süreci için dönemsel olarak uygulanan veri analitiği denetimi, robotik süreç otomasyonu (RPA) ile sürekli hale getirilmektedir. 2021 yılı sonu itibarıyla teknik uygulama çalışmaları tamamlanan ilgili RPA projesi Aralık ayı itibarıyla canlı ortamda test edilmeye başlanmıştır. Süreç ile ilgili sorgulama ve analizler sanal bir robot tarafından her bir sorgunun risk derecesine göre belirlenmiş sıklıklarda (günlük, haftalık, aylık, çeyreklik, 6 aylık, yıllık) çalıştırılacak ve sorgu kapsamında tespit edilen sonuçlar yine aynı sanal robot tarafından İç Denetim Bölümü ve ilgili Kordsa yöneticileri ile paylaşılacaktır. Tek bir süreç ile başlayan bu robotik uygulama 2022 yılında diğer süreçlere ve işletmelere de yaygınlaştırılacaktır.
- 2021 yılında yeni oluşturulan Dijital yol haritasında Kordsa'da Dijital Dönüşüm Yolculuğu temel olarak dört ana başlık altında toplanmaktadır:

a) Bağlantılı Operasyon

- Kordsa, daha etkin ve esnek süreç yönetimlerini sağlayacak ve günlük iş hayatını kolaylaştıracak yeni dijital uygulama altyapısını oluşturmuştur. Gelişen teknolojileri adapte ederek müşterileri için fayda yaratacak çözüm ve ürünleri önceliğine alan, dijital ürün yaşam döngüsünü sürekli kontrol altında tutan bir yaklaşım izlemektedir.
- Kordsa, öncelikle üretimde verilerin merkezileştirildiği bir büyük veri platformu yapısına geçiş ile uçtan uca izlenebilirliğin en hızlı şekilde sağlanması, gelişmiş sensör sistemleri ve görüntü işleme teknolojileri ile kalite hatalarının önüne zamanında geçilmesi, tedarik zinciri ve planlama alanında yapılan optimizasyonlar ve akıllı sistemler ile daha etkin ve esnek bir planlama yönetimi ve tüm yapının birbiri ile haberleştiği ve günlük iş hayatını kolaylaştıracak yeni bir dijital yapıya geçmek için projelerini tamamlamış ve hayata geçirmiştir.

- Önümüzdeki dönemde birincil sistemlerin altyapı iyileştirmelerine odaklanma, EMEA ve Asya Pasifik bölgelerinde yapılacak kurumsal kaynak planlama projeleri ve merkezi satınalma süreçlerini projelendirmiş ve çalışmalarına 2022 yılı itibarı ile başlamıştır.
- Bunun yanında Dijital sistemlerin öneminin daha fazla ön plana çıktığı küresel krizlerden bilgi sistemleri olarak etkilenmeyen Kordsa, tüm çalışanlarına uzaktan çalışma ve güvenli bağlantı hizmetlerini de güçlü altyapısı sayesinde standart olarak sağlamış ve iş kesintisi yaratmayacak şekilde dijital ortamlarını tüm paydaşlarına etkin bir şekilde kullandırmayı sürdürmektedir.

b) Otonom Teknolojiler

- Dijital uygulamalar alanında önceliklerinden birisi olan Robotik süreç otomasyonu, görüntü işleme, mobil teknolojiler, makine öğrenmesi gibi birçok yenilikçi teknolojiyi tesislerinde faaliyete geçiren Kordsa, bu alanda yatırımlarına ve global ölçekte yayılımlarına devam etmektedir.
- 2021 yılı içerisinde toplam 65 iş sürecini insan müdahalesi olmaksızın tamamen dijital olarak yürüyecek şekilde dönüştüren Kordsa, benzer şekilde 2022 yılında da süreç sayısını 100'e çıkartarak robotik süreç otomasyonu ile dönüştürmeyi planlamaktadır.
- 2021 yılında Kordsa kendi robotik sensör sistemlerini geliştirerek dünya üzerindeki üretim tesislerinde yayılımına başlamış ve aktif olarak anlık ürün izleme teknolojilerini kaliteli ürün ve hizmet anlayışıyla devreye almıştır. Bunun yanında pandemi sürecinde görüntü işleme teknolojileri kullanarak çalışanlarının sağlığı ve iş güvenliği alanında dijitalleşmeyi başlatan Kordsa, yatırımlarına uzaktan çalışma döneminde artırılmış gerçeklik projeleri ile global anlamda devam etmektedir.
- Arttırılmış gerçeklik, yapay zeka, büyük veri analizi, görüntü işleme, mobil teknolojiler, 5G/LTE Özel çevrim içi ağ yapılanması, makine öğrenmesi ve nesnelerin İnterneti konuları da 2022 yılı hedefleri arasında yer almakta ve Dijital yolculuğumuzun önemli yapı taşları olmayı sürdürmektedir.
- Start-up şirketlerle iş ortaklıkları, TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı SD2 çerçevesinde yürütülen projeler, Üniversite ve sanayi işbirliklikleri, Sabancı Holding Şirketleri ile ortak projeler ve Sabancı Dx ile Nesnelerin İnterneti (IoT) alanında projeleri önceliğine alan Kordsa, dijital otomasyon ile kalite, iş güvenliği ve verimlilik hedeflerine ulaşmaya devam edecektir.

c) Siber Güvenlik ve Altyapı

- Dijital uygulamalar alanında önceliklerinden birisi olan Robotik süreç otomasyonu, görüntü işleme, mobil teknolojiler, makine öğrenmesi gibi birçok yenilikçi teknolojiyi tesislerinde faaliyete geçiren Kordsa, bu alanda yatırımlarına ve global ölçekte yayılımlarına devam etmektedir.
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği sertifikasına sahip olan Kordsa, 2021 yılında geçirdiği denetimi %99 başarı ile tamamlamış ve sertifikasını yenileyerek bu alanda standartlarını global ölçekte yaygınlaştırma kararı almıştır.
- Kordsa, siber güvenlik konusundaki çalışmalarını da dijital dönüşümün bir parçası olarak görmekte ve düzenli olarak zafiyet tarama testleri, oltalama testleri ve felaket kurtarma çözümleri gibi çalışmaları sürdürmektedir. Güvenlik Operasyon Merkezi uygulamaları ile dünya üzerindeki tehditleri izleyerek zararlı olabilecek her türlü tehdide karşı

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

önceden önlem alabilecek sistemler de Kordsa'nın tüm ülkelerdeki tesislerinde devrededir.

- Siber güvenlik yol haritası ile iş sürekliliğini de öncelikleri arasına alan Kordsa, düzenli olarak risk hesaplamaları yaparak şeffaflık ilkesi uyarınca, yönetim kurulu üyeleri ve riski erken saptama komitesi ile değerlendirmelerini yaparak yatırım kararlarını stratejik öncelikleri arasına almaktadır.

d) Dijital İşgücü

- Kordsa, çalışanlarının dijital dönüşüm sürecinde farklı alanlarda eğitimlerine önem vererek Sabancı Üniversitesi, Sabancı Dx ve birçok uluslararası danışmanlık şirketi ile iş birliği yapmıştır.
- Bunun yanında çalışanları ve müşterileri için dijital çalışma ortamlarına yatırım yapan Kordsa, iletişim kanallarını en etkin şekilde kullanarak paydaşlarının dijital kolaylıklar ile işlerini en verimli ve güvenli şekilde yürütmelerini sağlamaya devam etmektedir.
- Farklı iş birimlerinden ve her seviyeden kaynaktan oluşan proje ekipleri kendi uzmanlıklarına analitik yaklaşımlar ekleyerek ileri teknolojiler geliştirmiş ve sektörde müşterilerine fark yaratacak uygulamaları hayata geçirmiştir.
- 2022 yılında tüm şirket çalışanlarına Dijital Okuryazarlık eğitimleri ile yetkinliklerini arttırmayı hedefleyen Kordsa endüstri şirketleri arasındaki ekosistemi de yakından takip edip katkıda bulunmaktadır.
- Her yıl stratejik olarak en üst yönetim seviyesinden başlayarak, sürdürülebilir dijital dönüşüm stratejisini belirleyen Kordsa, bu alanda etkin yönetim ve uzman ekipleriyle önceliklerini doğru alanlarda yatırımlarla destekleyerek "Geleceğin Dijital Şirketi" olma yolunda adımlar atmakta ve bu gelişmiş seviyesi ile sektörde rakiplerinden ayrılmaktadır.

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Şirket'te, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bağış ve Yardım Politikası yürürlükte olup, ilgili politika Şirket'in kurumsal internet sitesi <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

İSİM	TUTAR
Antalya Manavgat İlçesi Güzelyalı Mahallesi Tadilat İşlemleri	295.000,00
Cumhuriyet Kocaeli Seferberliği	203.752,96
İzmit Burs Derneği	74.000,00
T.C. İzmit Belediye Başkanlığı	40.000,00
Sağlık Bakanlığı	26.463,00
Öğretmen Akademisi Vakfı İktisadi İşletmesi	20.000,00

Gülmek İyileştirir Derneği	19.000,00
TÜSİAD - Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği	17.500,00
Kartepe Kubilay Ortaokulu	15.757,62
T.C. Milas Belediye Başkanlığı	12.318,40
Sabancı Üniversitesi	10.000,00
TEMA, Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı	7.217,00
TEV - Türk Eğitim Vakfı	1.100,00
Doğal Hayatı Koruma Vakfı	460,00
TOPLAM	742.568,98

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

Çalışan sağlığı ve güvenliği Kordsa'nın stratejik önceliklerinin başında gelmekte olup, Kordsa'da iş güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi "sıfır iş kazası" ve "sıfır meslek hastalığı"dır. İş Sağlığı ve Güvenliği Global Politika ve Prosedürleri ile belirlenmiş kurallar, çalışanların iş yerinde meslek hastalığına yakalanması ve yaralanmasını önlemek amacıyla sürekli olarak uygulanır. 2021 yılı içinde yaşanan bir uyumsuzluk sebebiyle alınmış bir para cezası mevcut değildir.

Kordsa; su, enerji, malzeme ve atık yönetimi konularında kısa ve uzun vadeli hedefler belirlemiş olup faaliyetlerini bu hedefler çerçevesinde planlar. Bu hedefler, Sürdürülebilirlik Anlayışımız bölümünde yer almaktadır.

Türkiye, Endonezya, Tayland, Brezilya ve ABD'deki Chattanooga tesislerimiz ISO 14001 çevre yönetim sertifikasına, Türkiye tesisimiz 2015 yılından bu yana ISO 50001-2011 enerji yönetim sertifikasına sahiptir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum içinde çalışan şirketimiz, 2021 yılında herhangi bir çevre cezası almamıştır.

Malzeme ve enerji verimliliği, emisyon, atık ve su yönetimi konularında gösterdiğimiz performans ve hedeflere yönelik ilerlemeler yıllık sürdürülebilirlik raporumuzda ayrıntılı olarak yer alır. Çevresel konuların yönetimi için sunduğumuz teşvikler arasında çalışan öneri sistemi ve buna bağlı ödüllendirmeler bulunur. Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili en üst düzey sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. İlgili komiteler ve görevleri raporumuzun Sürdürülebilirlik Anlayışımız bölümünde yer almaktadır.

Kordsa'da tesisler arasında ya da Sabancı Holding bünyesindeki sanayi şirketleri arasında herhangi bir karbon fiyatlandırması uygulaması mevcut değildir. Kordsa, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil değildir. Dolayısıyla raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi de söz konusu değildir. Kordsa'da 2021 yılının ilk 12 ayı itibarıyla yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımımız mevcut olmamakla beraber, önümüzdeki beş yıllık dönemde yenilenebilir enerji kullanımı hedeflerimiz arasındadır.

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

2021 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 21 Şubat 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiş; öte yandan, Şirket'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta ilgili sekmede güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1003252>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1003255>

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan maddelerine tam uyum amacıyla 2021 yılında gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi düzenlenmiştir.
- 1.6 numaralı ilke uyarınca Şirket'in kâr dağıtım politikası 23 Mart 2016 tarihli 2015 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve www.kap.gov.tr ile Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.
- 1.3.10 numaralı ilke uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne göre yapması gereken bağışlar haricinde 2021 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000 TL (Birmilyon Türk Lirası) olarak belirlenmesi 24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında, uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1.2.1, 1.5.1 ve 1.5.2 numaralı ilkelere uyum çalışmalarında Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden Şirket esas sözleşmesinde ayrıca bir düzenlemeye gidilmemiştir.
- 2.1.4 numaralı ilkeye tam uyum amaçlanmakla birlikte bu tür bilgiler halen Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarınca da temin edilmektedir. İnternet sitesindeki bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin bir Şirket politikası bulunmamaktadır. Mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin içinde kadın üye yoktur.

- 4.5.5 numaralı maddesine uyum konusunda gereken özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede üye olabilmektedir.
- 4.6.5 numaralı ilke uyarınca gerçekleştirilen açıklamalar kişi bazında yapılmamaktadır.
- 3 numaralı ilke uyarınca menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI VE RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan KORDSA, geçmiş yıllarda Sabancı Holding ve Topluluk şirketleri bünyesinde bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, KORDSA, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Uygulamanın ilk yılı olması nedeniyle tüm ilkelere tam uyum sağlanamamış; diğer taraftan, tam uyumsuz olarak ele alınması gereken hiçbir ilke gözlemlenmemiştir. Bu durum KORDSA'nın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını daha somut bir biçimde ortaya koymuştur. Söz konusu ilkelere tüm Sabancı Topluluğu genelinde %100 uyum sağlanması amacıyla yürütülen çalışmalara 2022 yılında da devam edilecektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan 02/10/2020 tarihli değişiklik uyarınca düzenlenen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması düzenlemeleri çerçevesinde yapılan,

Şirketimizin 21 Şubat 2022 tarih 2022/4 sayılı kararı ile kabul edilen, uygulanmasına ve açıklanmasına karar verilen, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması; 2021 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 21 Şubat 2022 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ilgili şablon kullanılarak yapılmıştır. Bu husus detaylı olarak ; 2021 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1003256> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren KORDSA 2021 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Şirket <http://www.kordsa.com> internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Ad Soyad : GÜNGÖR KAYMAK

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Ad Soyad : Mehmet SAMİ

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.



Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")'sinin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 3 üyeden oluşmaktadır. Komite 2021 yılı içerisinde toplam 6 kere olmak üzere 9 Mart 2021, 21 Nisan 2021, 8 Haziran 2021, 6 Eylül 2021, 8 Kasım 2021 ve 6 Aralık 2021 tarihlerinde toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Hakan Öekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
21 Şubat 2022
İstanbul, Türkiye

2021 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Payı Oranları Tablosu

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 22 Şubat 2022 tarih 2022/6 nolu kararı ile, Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Şirket finansal tablolarına göre **944.057.474,00 TL** konsolide dönem kârı elde edilmiştir.

Bu doğrultuda; yapılan müzakere sonunda ekte yer alan 2021 yılı kâr dağıtım tablosunun onaylanmasına, SPK Mevzuatı'na uygun olarak hesaplanan 2021 yılı konsolide dönem kârından esas sözleşmenin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip), yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan **768.560.878,00 TL** tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı : 9.726.453,80 TL

İkinci Kâr Payı: 150.273.546,20 TL

Toplam Brüt Kâr Payı : 160.000.000,00 TL

Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip) : 15.027.354,62 TL

Olağanüstü Yedek : 593.533.523,38 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Ortaklara dağıtılacak **160.000.000,00 TL** brüt kâr payının; tamamının net dağıtılabilir dönem kârından karşılanmasına,
- 173.801.618,98 TL**'nin ise Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2021 yılı için, 194.529.076,00 sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak **%82,25** Brüt, **% 74,02** Net oranında toplam **160.000.000,00 TL** Kâr Payının **24 Mart 2022** tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususunun **22 Mart 2022** tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	160.000.000,00	-	20,8181	0,82250	82,25
NET*	144.000.000,00	-	18,7363	0,74025	74,02

* Dağıtılan brüt 160.000.000,00 TL kâr payının GVK.'nın 94/6-b-i ve ii maddesi kapsamındaki kişilere (tam mükellef gerçek kişi, dar mükellef gerçek kişi ve Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç dar mükellef kurumlara) dağıtılması halinde brüt tutar üzerinden %10 oranında (çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarına ayrıca bakılmalıdır) stopaj uygulanacaktır.

22 Şubat 2022

TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkiler 2021 Raporu Sonuç Bölümü

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 27 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ve bağlı ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 21.02.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

Şirketimiz hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketlerle 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da hakim şirkete bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2021 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da hakim şirkete bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Kordsa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 21 Şubat 2022 tarihli bu Rapor'da, Kordsa'nın hâkim Şirketi ve hâkim Şirketin bağlı Şirketleri ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı TTK'nun 199 uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup Kordsa'nın Şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

22 Mart 2022 Tarihinde Yapılacak 2021 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2021 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi,
3. 2021 yılına ait denetçi raporlarının okunması,
4. 2021 yılına ait finansal tabloların okunması, görüşülmesi ve onayı,
5. 2021 faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul onayına sunulması,
6. 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
7. 2021 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
9. Denetçinin seçimi,
10. 2021 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
11. Şirketin 2022 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
12. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
13. Dilek ve Temenniler.

Toplantı Tarihi: 22 Mart 2022 Salı

Toplantı Saati: 14.00

Toplantı Yeri : Sabancı Center, Sadıka Ana 1 Toplantı Salonu
4. Levent, 34330 Beşiktaş – İSTANBUL

Finansal Tablolar

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

TUTKUMUZ YOLDA OLMAK,
KEŞFEDİLMEMİŞ OLANI ARAMAK
İÇİN DAHA DA İLERİYE GİTMEK.
BU YOLCULUĞUN HIÇ BİTMEMESİ
İÇİN KORDSA'DA, GERİ
DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞ
MALZEMELERDEN GÜÇLENDİRME
TEKNOLOJİLERİ SUNUYORUZ.

Bağımsız Denetçi Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 60 00
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın Muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit denetim konusu

Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları lastik sektöründe faaliyet gösteren şirketlere satılan, araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ve sinai türü bezlerden oluşmaktadır. Grup üretilen ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iadesi olabilecekler ve müşteriye faturası henüz düzenlenmemiş olanlar ile faturası düzenlenmiş olup kontrolü müşteriye devredilmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.

Grup'un faaliyetlerinin niteliği ve operasyonlarının büyüklüğü gereği, yurtdışı satışların tutarının doğru bir şekilde belirlenmesi ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından birisi olarak belirlenmiştir.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik oluşturulan iç kontrollerin tasarımı, uygulaması ve işleyişinin etkinliğinin değerlendirilmesi,
- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün devrinin ne zaman gerçekleştiği incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve kontrolün devrolduğu raporlama döneminde muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi,
- Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki satış ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenerek; farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi,
- Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit alınması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi,
- Süreklilik arz etmeyen işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması,
- Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerden örneklem yöntemiyle seçilen işlemler için alınan destekleyici belgelerle hasılatın doğru raporlama döneminde muhasebeleştirildiğinin test edilmesi,
- Grup'un yıl içerisinde muhasebeleştirilmiş olduğu hasılatla ilişkin yevmiye kayıtlarının analiz edilmesi,
- Grup'un konsolide finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 15'e uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Bağımsız Denetçi Raporu



Şerefiye değer düşüklüğü

Şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5 ve Dipnot 15'e bakınız.

Kilit denetim konusu

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan şerefiye tutarı 1.639.505.779 TL olup konsolide finansal tablolar için önemli bir tutardadır.

TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uyarınca, şerefiyenin yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir. Yönetim herhangi bir değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinin gerekli olup olmadığını tespit etmek üzere şerefiyenin tahsis edildiği nakit yaratan birimlerin her birinin defter değerini iskonto edilmiş nakit akışı tahminlerine dayanan kullanım değerleriyle karşılaştırmıştır.

Kullanım değerinin veya satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer yüksek olanı esas alınarak hesaplanan nakit yaratan birimlerin geri kazanılabilir tutarı, iskonto edilmiş nakit akışı modellerinden elde edilmiştir. Bu modellerde, gelecekteki satış hacimleri ve fiyatları, faaliyet giderleri, nihai değer artış oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ("AOSM") gibi birçok temel varsayım kullanılmaktadır.

Şerefiyenin konsolide finansal tablolar açısından önemli olması ve geri kazanılabilir tutarların tahmininde kullanılan varsayımların belirlenmesinin önemli muhakemeler gerektirmesi sebebiyle, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Değerleme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle, her bir nakit yaratan birimin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki AOSM ortalamaları ile karşılaştırılma yapılması da dahil olmak üzere, kullanılan iskonto oranlarının uygunluğunun değerlendirilmesi,
- İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi,
- Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi,
- Satış hacimleri ve uzun vadeli büyüme oranları gibi kilit girdilere ilişkin olarak kullanılan varsayımların analizi,
- Değer düşüklüğü ile ilgili finansal tablo açıklamalarının, temel varsayımlara, muhakemelere ve duyarlılıklara dair açıklamalar da dahil olmak üzere, yeterliliğinin değerlendirilmesi.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

Bağımsız Denetçi Raporu



- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağından makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 21 Şubat 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
21 Şubat 2022
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	114
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	115
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	116
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	118
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	120
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	121
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	121
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	123
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	158
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	161
DİPNOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	161
DİPNOT 6 KISA VE UZUN VADELİ FİNANSAL BORÇLANMALAR	161
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	163
DİPNOT 8 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	165
DİPNOT 9 STOKLAR	165
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	166
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	167
DİPNOT 12 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	169
DİPNOT 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	171
DİPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	172
DİPNOT 15 ŞEREFİYE	172
DİPNOT 16 TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	173
DİPNOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	175
DİPNOT 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	177
DİPNOT 19 ÖZKAYNAKLAR	179
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	181
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	181
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	182
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	182
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	183
DİPNOT 25 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	183
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ	187
DİPNOT 27 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	187
DİPNOT 28 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	189
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	190
DİPNOT 30 FİNANSAL ARAÇLAR	202
DİPNOT 31 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER	204
DİPNOT 32 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	204

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar:			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	194.805.294	449.892.785
Finansal Yatırımlar		171	94
Ticari Alacaklar	7	2.566.165.635	1.091.112.135
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	27	157.931.907	64.199.658
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		2.408.233.728	1.026.912.477
Diğer Alacaklar	8	182.491.436	24.917.348
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		182.491.436	24.917.348
Türev Araçlar	30	-	80.336
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>		-	80.336
Stoklar	9	2.988.780.250	1.225.312.596
Peşin Ödenmiş Giderler	10	100.654.705	47.869.885
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		100.654.705	47.869.885
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	-	4.592.257
Diğer Dönen Varlıklar	18	148.389.891	42.843.890
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>		148.389.891	42.843.890
Ara Toplam		6.181.287.382	2.886.621.326
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	31	4.142.037	2.925.808
Dönen Varlıklar		6.185.429.419	2.889.547.134
Duran Varlıklar:			
Finansal Yatırımlar	5	875.043	644.844
Diğer Alacaklar		40.366.579	26.983.471
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	40.366.579	26.983.471
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	319.699.817	175.005.149
Maddi Duran Varlıklar	11	3.785.257.215	2.471.989.980
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	233.000.146	95.889.622
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.091.769.137	1.794.796.193
<i>Şerefiye</i>	15	1.639.505.779	923.388.013
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.452.263.358	871.408.180
Peşin Ödenmiş Giderler	10	6.224.109	5.156.261
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		6.224.109	5.156.261
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	200.903.794	72.477.097
Diğer Duran Varlıklar	18	147.064.409	72.188.816
Duran Varlıklar		7.825.160.249	4.715.131.433
Toplam Varlıklar		14.010.589.668	7.604.678.567

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	2.187.820.419	1.204.531.453
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	724.444.403	462.887.549
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6	17.112.312	9.046.298
Ticari Borçlar	7	1.927.384.146	664.286.332
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	27	35.769.109	21.015.047
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		1.891.615.037	643.271.285
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	20.846.373	14.944.441
Diğer Borçlar	8	63.487.242	36.756.822
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		63.487.242	36.756.822
Ertelenmiş Gelirler		18.797.992	15.910.941
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	10	18.797.992	15.910.941
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		18.504.653	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		161.528.003	53.484.873
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	125.721.726	30.819.162
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	35.806.277	22.665.711
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	147.473.289	62.423.027
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>		147.473.289	62.423.027
Türev Araçlar	30	221.461.266	7.788.431
Ara Toplam		5.508.860.098	2.532.060.167
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	31	4.142.037	4.026.883
Kısa Vadeli Yükümlülükler		5.513.002.135	2.536.087.050
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	1.266.236.904	1.210.728.658
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	6	238.510.264	92.065.626
Diğer Borçlar	8	6.373.587	8.529.941
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		6.373.587	8.529.941
Uzun Vadeli Karşılıklar	17	165.427.483	115.952.470
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		153.816.787	106.972.412
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		11.610.696	8.980.058
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	337.462.399	319.250.750
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	8	-	43.941.705
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.014.010.637	1.790.469.150
Toplam Yükümlülükler		7.527.012.772	4.326.556.200
Özkaynaklar:			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.246.008.448	2.581.125.002
Ödenmiş Sermaye	19	194.529.076	194.529.076
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		62.052.856	62.052.856
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		-	(32.956.277)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)	19	34.572.510	35.051.577
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(5.454.587)	(4.975.520)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(5.454.587)	(4.975.520)
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		40.027.097	40.027.097
<i>Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		40.027.097	40.027.097
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		2.897.296.363	980.651.525
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	19	3.849.799.350	1.446.673.823
<i>Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	19	(952.232.836)	(465.752.147)
<i>Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç (kayıpları)</i>		(954.135.431)	(460.823.751)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		1.902.595	(4.928.396)
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		(270.151)	(270.151)
<i>Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>	19	(270.151)	(270.151)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	171.866.392	171.866.392
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		1.117.130.373	1.016.959.255
Net Dönem Karı veya Zararı		768.560.878	152.970.598
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	19	1.237.568.448	696.997.365
Toplam Özkaynaklar		6.483.576.896	3.278.122.367
Toplam Kaynaklar		14.010.589.668	7.604.678.567

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021 Dönemine Ait Konsolide Kâr Veya Zarar Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	20	7.891.054.563	4.536.336.439
Satışların Maliyeti	20	(6.159.087.633)	(3.733.211.464)
BRÜT KÂR		1.731.966.930	803.124.975
Genel Yönetim Giderleri	21	(405.367.033)	(279.055.195)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	21	(418.173.650)	(210.377.462)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(40.868.206)	(24.449.577)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	551.393.225	174.053.959
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(92.593.754)	(79.423.497)
ESAS FAALİYET KÂRI		1.326.357.512	383.873.203
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	9.636.704	19.282.650
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(6.014.827)	(531.715)
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		1.329.979.389	402.624.138
Finansman Gelirleri	24	158.544.223	130.146.531
Finansman Giderleri (-)	24	(544.466.138)	(352.840.625)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		944.057.474	179.930.044
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)		(80.397.822)	(22.427.057)
<i>Dönem Vergi (Gideri) Geliri</i>	25	(110.945.399)	(7956.412)
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	25	30.547.577	(14.470.645)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		863.659.652	157.502.987
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	31	(7.941.990)	(7.108.996)
DÖNEM KÂRI		855.717.662	150.393.991
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		87.156.784	(2.576.607)
Ana Ortaklık Payları		768.560.878	152.970.598
Pay Başına Kazanç (Zarar)	26		
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i> - bin adet hisse senedi (TL)		39,72	8,05
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i> - bin adet hisse senedi (TL)		(0,21)	(0,19)
<i>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</i> - bin adet hisse senedi (TL)		39,51	7,86

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		855.717.662	150.393.991
Diğer Kapsamlı Gelirler			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.177.996)	725.162
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi öncesi</i>	25	(1.474.434)	877.853
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>		296.438	(152.691)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		2.462.487.843	389.753.876
<i>Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Öncesi</i>		2.948.968.534	554.046.495
<i>Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/ kayıpları</i>		(616.639.600)	(199.208.689)
<i>Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi</i>	25	123.327.920	39.841.738
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		8.757.929	(6.409.598)
<i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</i>		(1.926.940)	1.483.930
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	25	(1.926.940)	1.483.930
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		2.461.309.847	390.479.038
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		3.317.027.509	540.873.029
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		2.684.726.649	390.536.499
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		632.300.860	150.336.530

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihli Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar					
	Ödenmiş Sermaye	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
							Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları						
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	(25.260.958)	(3.907.502)	40.027.097	1.043.747.285	(301.459.528)	(270.151)	122.445.409	775.257.436	339.755.071	2.246.916.091	572.642.516	2.819.558.607
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	49.420.983	290.334.088	(339.755.071)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.068.018)	-	402.926.538	(164.292.619)	-	-	-	152.970.598	390.536.499	150.336.530	540.873.029
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	(7.695.319)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.695.319)	-	(7.695.319)
Kar payları (*) (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.632.269)	-	(48.632.269)	(25.981.681)	(74.613.950)
30 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	(32.956.277)	(4.975.520)	40.027.097	1.446.673.823	(465.752.147)	(270.151)	171.866.392	1.016.959.255	152.970.598	2.581.125.002	696.997.365	3.278.122.367
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	(32.956.277)	(4.975.520)	40.027.097	1.446.673.823	(465.752.147)	(270.151)	171.866.392	1.016.959.255	152.970.598	2.581.125.002	696.997.365	3.278.122.367
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152.970.598	(152.970.598)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(479.067)	-	2.403.125.527	(486.480.691)	-	-	-	768.560.878	2.684.726.649	632.300.860	3.317.027.509
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	32.956.277	-	-	-	-	-	-	(52.799.480)	-	(19.843.203)	-	(19.843.203)
Kar payları (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91.729.777)	(91.729.777)
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	-	(5.454.587)	40.027.097	3.849.799.350	(952.232.836)	(270.151)	171.866.392	1.117.130.373	768.560.878	5.246.008.448	1.237.568.448	6.483.576.896

(*)25 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2019 yılı için 194.529.076 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %25; net %21,25 oranında toplam 48.632.269,00 TL (Pay başına brüt 0,25 TL/Krş, net 0.2125 TL/Krş) Kar Payı ödenmesine, Kar Paylarının 26 Mart 2020 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verildi.

(**) 24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2020 yılı için SPK Mevzuatı'na uygun olarak hesaplanan 2020 yılı konsolide dönem kârından esas sözleşmenin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 152.970.598,00 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının yaşanılan küresel ekonomik şartlar çerçevesinde şirketin finansal esneklik kabiliyetini daha da artırmak amacıyla dağıtımına konu edilmeyerek Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verildi.

(***) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış), Grup'un bağlı ortaklıklarından Axiom Materials Acquisition LLC'ye ilişkin kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirilmiştir ve 2 Ağustos 2021 tarihindeki hisse alım etkisinden oluşmaktadır.

İlişkilerdeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihli Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar					
	Ödenmiş Sermaye	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
							Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları						
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	(25.260.958)	(3.907.502)	40.027.097	1.043.747.285	(301.459.528)	(270.151)	122.445.409	775.257.436	339.755.071	2.246.916.091	572.642.516	2.819.558.607
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	49.420.983	290.334.088	(339.755.071)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.068.018)	-	402.926.538	(164.292.619)	-	-	-	152.970.598	390.536.499	150.336.530	540.873.029
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	(7.695.319)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.695.319)	-	(7.695.319)
Kar payları (*) (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.632.269)	-	(48.632.269)	(25.981.681)	(74.613.950)
30 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	(32.956.277)	(4.975.520)	40.027.097	1.446.673.823	(465.752.147)	(270.151)	171.866.392	1.016.959.255	152.970.598	2.581.125.002	696.997.365	3.278.122.367
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	(32.956.277)	(4.975.520)	40.027.097	1.446.673.823	(465.752.147)	(270.151)	171.866.392	1.016.959.255	152.970.598	2.581.125.002	696.997.365	3.278.122.367
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152.970.598	(152.970.598)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(479.067)	-	2.403.125.527	(486.480.691)	-	-	-	768.560.878	2.684.726.649	632.300.860	3.317.027.509
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	32.956.277	-	-	-	-	-	-	(52.799.480)	-	(19.843.203)	-	(19.843.203)
Kar payları (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91.729.777)	(91.729.777)
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler	194.529.076	62.052.856	-	(5.454.587)	40.027.097	3.849.799.350	(952.232.836)	(270.151)	171.866.392	1.117.130.373	768.560.878	5.246.008.448	1.237.568.448	6.483.576.896

(*)25 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2019 yılı için 194.529.076 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %25; net %21,25 oranında toplam 48.632.269,00 TL (Pay başına brüt 0,25 TL/Krş, net 0.2125 TL/Krş) Kar Payı ödenmesine, Kar Paylarının 26 Mart 2020 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verildi.

(**) 24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2020 yılı için SPK Mevzuatı'na uygun olarak hesaplanan 2020 yılı konsolide dönem kârından esas sözleşmenin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 152.970.598,00 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının yaşanılan küresel ekonomik şartlar çerçevesinde şirketin finansal esneklik kabiliyetini daha da artırmak amacıyla dağıtımına konu edilmeyerek Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verildi.

(***) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış), Grup'un bağlı ortaklıklarından Axiom Materials Acquisition LLC'ye ilişkin kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirilmiştir ve 2 Ağustos 2021 tarihindeki hisse alım etkisinden oluşmaktadır.

İlişkilerdeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Tarihli Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		485.771.396	902.162.580
Dönem Kârı (Zararı)		855.717.662	150.393.991
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</i>		863.659.652	157.502.987
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</i>		(7.941.990)	(7.108.996)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.928.092.562	822.770.036
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11, 12, 13	350.012.038	284.684.540
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		15.455.397	5.779.089
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	7	8.822.547	961.531
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	9	5.187.552	4.817.558
<i>Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		1.445.298	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		95.217.964	24.091.428
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		134.925.117	149.780.959
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	23	(6.241.528)	(13.933.897)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	24	133.031.524	160.048.641
<i>Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri</i>	7	(8.255.502)	(2.167.761)
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	7	16.390.623	5.833.976
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		1.026.028.764	279.856.924
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		219.017.440	49.082.421
<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>	23	(1.281.645)	(4.364.502)
<i>Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>	24	220.299.085	53.446.923
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	80.397.822	22.427.057
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		3.901.296	(452.536)
<i>Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler</i>		3.901.296	(452.536)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin karşılıklar		3.136.724	7.520.153
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(2.298.038.828)	(71.001.447)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.505.553.062)	(129.182.126)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(170.025.123)	20.807.232
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(1.791.443.430)	(2.639.296)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(53.233.815)	(2.458.786)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		1.271.141.990	45.684.469
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		64.909.748	(9.703.501)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		23.853.319	(19.086.816)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		2.887.051	6.269.886
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(79.836.927)	48.172.866
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		(180.658.391)	14.277.989
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		100.821.464	33.894.877
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(12.478.843)	(7.270.441)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(87.848.489)	(8.236.279)
Diğer		39.588.753	(13.358.655)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(274.305.390)	(208.072.628)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		25.358.874	19.089.077
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11,12	(253.408.715)	(241.095.602)
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(52.497.077)	-
Alınan Faiz	23	6.241.528	13.933.897
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(559.823.418)	(1.008.843.496)
Kredilerden Elde Edilen Nakit	6	2.255.184.854	1.423.072.698
Kredi Anapara Ödemelerinden Nakit Çıkışları	6	(2.583.098.747)	(2.118.318.275)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(19.325.754)	(17.313.543)
Ödenen Temettüleri		-	(48.632.269)
Ödenen Faiz		(120.853.994)	(161.575.478)
Türev araçlardan nakit girişleri (net)			(60.094.948)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü		(91.729.777)	(25.981.681)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C)		(348.357.412)	(314.753.544)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		93.269.921	35.009.753
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		449.892.785	729.636.576
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	194.805.294	449.892.785

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1973 yılında Kocaeli'nin İzmit ilçesinde kurulmuş olan Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa" ya da "Şirket"), bir Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu altında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ana faaliyet konusu araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sınıai tür bezlerin imalatı; transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sınıai bezler ile sınıai tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET (Polyethylene-terephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama, satış, ithalat ve ihracatı ile ticari, sınıai, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektedir.

Kordsa, 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile "Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan ünvanını "Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir. Ünvan değişikliği, 10 Nisan 2017 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Kordsa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in Borsa İstanbul'da kayıtlı %28,89 oranında hissesi mevcuttur. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Ortaklık Payı (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	71,11	71,11
Diğer	28,89	28,89
	100,00	100,00

Şirket'in ana ortaklığı ile esas kontrolü elinde tutan taraf Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. 'dir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 4.844'tür. (31 Aralık 2020: 4.499).

Kordsa'nın kayıtlı olduğu adresi aşağıda yer almaktadır:

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
Alikahya Fatih Mah.
Sanayici Cad. No:90
41310 İzmit
Kocaeli

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu ülke ve bölümlere göre raporlama amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu coğrafi bölümler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Fabric Development Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Textile Products. Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Axiom Materials Acquisition LLC	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Kordsa Brezilya S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti

31 Aralık 2020

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Nile Kordsa Company SAE (**)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Fabric Development Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Textile Products. Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Axiom Materials Acquisition LLC	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Kordsa Brezilya S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti

(*) Şirket, Endonezya Borsası'nda (Indonesia Stock Exchange "IDX") işlem görmektedir.

(**) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. 'in finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları, birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Şirket yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

Finansal Tabloların Onaylanması:

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 21 Şubat 2022 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Başkan ve Genel Müdür Ali Çalışkan ve Yönetim Kurulu adına Finans ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı Fatma Arzu Ergene tarafından imzalanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun ve ilgili düzenleyici kurumların bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

Geçerli Para Birimi ve Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan gruplar için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

KGGK tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuru uyarınca, Tüketici Fiyat Endeksi'ne ("TÜFE") göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74.41 olduğundan, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmayacağı belirtilmiştir. Bu sebeple, 31 Aralık 2021 tarihli (konsolide) finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda yabancı para çevrim farkları içerisinde gösterilen 460.823.751 TL, karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarda riskten korunma kazançları (kayıpları) içerisinde yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kayıpları olarak yeniden sınıflandırılmıştır. Söz konusu değişiklik nedeniyle diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farklarından kazançlar/(kayıplar) olarak gösterilen 159.366.951 TL yurtdışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/(kayıpları) olarak yeniden sınıflandırılmıştır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablosunda diğer kısa vadeli yükümlülüklerde gösterilen 22.665.711 TL diğer kısa vadeli karşılıklar olarak yeniden sınıflandırılmıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Fabric Development Inc.	100,00	100,00
Textile Products. Inc.	100,00	100,00
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	100,00	100,00
Axiom Materials Acquisition LLC	100,00	100,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	61,58	61,58
PT Indo Kordsa Polyester	99,97	61,56
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	39,53

(*) Şirketimizin %100 iştiraki konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., %95,86'sına sahip olduğu Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin %4,14'lük azınlık paylarını 6.533.413 (altımilyonbeşyüzotuzüçbindörtüyüzonüç) Amerikan Doları karşılığında satınalma işlemini 2 Ağustos 2021 tarihinde tamamlamıştır. Bu işlem ile birlikte Kordsa Inc, %100 ortaklık payı ile Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin tek ortağı konumuna gelmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Fabric Development Inc.	100,00	100,00
Textile Products. Inc.	100,00	100,00
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	100,00	100,00
Axiom Materials Acquisition LLC	95,86	95,86
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	61,58	61,58
PT Indo Kordsa Polyester	99,97	61,56
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	39,53

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (Devamı)

Bu kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin bakiyeler konsolidasyonda elimine edilir.

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirilmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirilmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler, karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik

Mayıs 2020'de UMSK, UFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişikle, UMSK tarafından UFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)

Mayıs 2020'de UMSK, UMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte bilikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)

Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik) (devamı)

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler geriye dönük olarak; ancak sadece değişikliklerin ilk kez uygulandığı finansal tablolarda sunulan en erken dönemin başında veya sonrasında, yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gereken yer ve duruma getirilen maddi duran varlık kalemlerine uygulanır. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, sunulan en erken dönemin başındaki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır.

Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)

UMSK, Mayıs 2020'de, UMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, ilk uygulama tarihindeki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır. Karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması—Karşılaştırmalı Bilgiler (TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler)

Aralık 2021'de UMSK, UFRS 17 ile UFRS 9'un İlk Uygulaması —Karşılaştırmalı Bilgiler (UFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler)'i yayımlamıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler olarak 31 Aralık 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)

TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulanması—Karşılaştırmalı Bilgiler (TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler) (devamı)

Değişiklik, TFRS 17'nin ilk uygulamasında finansal tablolarda sunulan finansal varlıklara yönelik karşılaştırmalı bilgiler bakımından geçiş hükümlerine ilişkindir. Değişiklik, işletmelerin finansal varlıklar ile sigorta sözleşme yükümlülükleri arasında geçici muhasebe uyumsuzluklarını gidermeyi ve dolayısıyla karşılaştırmalı bilgilerin finansal tablo kullanıcıları açısından faydasını arttırmaktadır. TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TFRS 17'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak,UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişikliklerle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup, TMS 1 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)

Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertilenmiş Vergi

TMS 12 Gelir Vergileri'nde Yapılan Değişiklikler

Mayıs 2021'de UMSK tarafından, TMS 12 Gelir Vergileri'nde "Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertilenmiş Vergi" değişikliği yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 12'e İlişkin Değişiklikler olarak 27 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan bu değişiklikler, şirketlerin belirli işlemlerde, örneğin; kiralama ve hizmetten çekme (sökme, eski haline getirme, restorasyon vb.) karşılıklarına ilişkin ertelenmiş vergiyi nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur.

Değişiklikle, ilk muhasebeleştirme muafiyetinin kapsamını daraltarak, eşit ve geçici farkları netleştirilen işlemlere uygulanmaması öngörülmektedir. Sonuç olarak, şirketlerin bir kiralamanın ilk defa finansal tablolara alınmasından kaynaklanan geçici farklar ve hizmetten çekme karşılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmesi gerekecektir.

Değişiklikler, muafiyetin kiralama ve hizmetten çekme yükümlülükleri gibi işlemler için geçerli olmadığına açıklık getirmektedir. Bu işlemler eşit ve denkleştirici geçici farklar ortaya çıkaracaktır.

Kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri için, ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcından itibaren muhasebeleştirilmesi gerekecektir ve herhangi bir kümülatif etki önceki dönem dağıtılmamış kârlarında veya diğer özkaynak bileşenlerinde bir düzeltme olarak muhasebeleştirilecektir. Bir şirket daha önce net yaklaşım kapsamında kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmişse, geçiş üzerindeki etkinin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun ayrı sunumuyla sınırlı olması muhtemel olacaktır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, TMS 12'e ilişkin bu değişikliklerin konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e İlişkin Değişiklikler)

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde yayımlanan söz konusu değişiklikler, muhasebe tahminleri için yeni bir tanım getirmektedir: bunların finansal tablolarda ölçüm belirsizliğine neden olan parasal tutarlar olduklarına açıklık getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 8'e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler ayrıca, bir şirketin bir muhasebe politikası tarafından belirlenen amaca ulaşmak için bir muhasebe tahmini geliştirdiğini belirterek, muhasebe politikaları ile muhasebe tahminleri arasındaki ilişkiyi açıklığa kavuşturmuştur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)

Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e İlişkin Değişiklikler) (devamı)

Bir muhasebe tahmini geliştirmek, aşağıdakilerin her ikisini de içermektedir:

- Bir ölçüm yöntemi seçme (tahmin veya değerlemeyöntemi) – örneğin, TFRS 9 Finansal Araçlar uygulanırken beklenen kredi zararları için zarar karşılığını ölçmek için kullanılan bir tahmin tekniği ve
- Seçilen ölçüm yöntemi uygularken kullanılacak girdileri seçme - ör. TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar uygulanırken garanti yükümlülükleri için bir karşılık belirlemek için beklenen nakit çıkışları.

Bu tür girdilerdeki veya değerlendirme tekniklerindeki değişikliklerin etkileri, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerdir. Muhasebe politikalarının tanımında herhangi bir değişikliğe gidilmemiş olup aynı şekilde kalmıştır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir ve Şirketin bu değişiklikleri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminin başında veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahminlerindeki ve muhasebe politikalarındaki değişikliklere ileriye yönelik uygulanacaktır.

Grup, TMS 8'e ilişkin bu değişikliklerin konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e İlişkin Değişiklikler)

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde şirketlerin, muhasebe politikalarına ilişkin açıklamaların faydalı olacak şekilde yapmalarını sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişiklikler ve UFRS Uygulama Standardı 2 Önemlilik Kararları Oluşturma'da güncelleme yayımlanmıştır. Bu değişikliklerden UMS 1'e ilişkin olanları KGK tarafından da TMS 1'e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'deki temel değişiklikler şunları içermektedir:

- Şirketlerden önemli muhasebe politikalarından ziyade önemlilik düzeyine bağlı olarak muhasebe politikalarını açıklamalarını istemek;
- Önemlilik düzeyi altında kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili muhasebe politikalarının önemsiz olduğunu ve bu nedenle açıklanmalarına gerek olmadığını açıklığa kavuşturmak ve
- Önemlilik düzeyi üzerinde kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili tüm muhasebe politikalarının bir şirketin finansal tabloları için önemlilik arz etmediğine açıklık getirmek.

Değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmakla birlikte şirketler daha erken uygulayabilirler.

Grup, TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişikliklerin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devamı)

Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi

TFRS'deki iyileştirmeler

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

TFRS 1- Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS 'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için '% 10 testinin' gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde -, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmuştur.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler

Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergiler için yapılan ödemelerin dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmak suretiyle, TMS 41'deki gerçeğe uygun değer ölçüm hükümlerinin TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'nde gerçeğe uygun değer belirlenmesinde dikkate alınması öngörülen işlem maliyetleri ile uyumlu hale getirmiştir. Bu değişiklik, uygun olan durumlarda, TFRS 13'ün kullanılmasına yönelik esneklik sağlamaktadır.

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1) Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme Ve Ölçme, TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve TFRS 16 Kiralamalar'da Yapılan Değişiklikler)

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

a) Hasılat

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

- (a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
- (b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Eğer bir sözleşme önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa; Grup, sözleşmedeki işlem bedelini tahmin etmek için, taahhüt edilen bedelde paranın zaman değerinin etkisine göre düzeltme yapar. Sözleşmenin taraflarınca kararlaştırılan ödemelerin zamanlaması (açıkça ya da zımnen), müşteriye veya Grup'a, mal veya hizmetlerin müşteriye devrinin finansmanı şeklinde önemli bir fayda sağlıyorsa, bu sözleşmede önemli finansman bileşeni bulunmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

a) Hasılat (devamı)

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup, kord bezi, polyester ve naylon iplik, kompozit malzemeler gibi ürünleri üreterek ve satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde müşteri ile anlaşılan teslim şekillerine uygun olarak kaydedilir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aşığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

b) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Yedek parçalar kullanım amacı gözetilerek diğer duran varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

c) Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 11). Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	15
Binalar	20-40
Makine, tesis ve cihazlar	2-30
Motorlu taşıtlar	3-5
Özel maliyetler	15
Demirbaşlar	3-7

Faydalı ömürler, amortisman yöntemleri ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kazanç veya kayıplar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

d) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, ve diğer tanımlanabilir maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Diğer maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmeleri yoluyla iktisap edilen müşteri ilişkilerini ve marka değerlerini içeren diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri, ilgili varlıkların kullanımından ya da nihai satışından beklenen indirgenmiş nakit akımlarına dayanarak belirlenir. Marka değeri için sınırsız ömür biçilmiştir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Müşteri ilişkileri	14-22
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5-10

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup/şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oldukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

e) Finansal araçlar

i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Alım satım amacıyla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

e) Finansal araçlar (Devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir.

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi.

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

e) Finansal araçlar (Devamı)

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- Nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- Sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- Erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- Nelirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar (örneğin rücu edilemez özellikler).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınan bir finansa varlık için, büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş olan) faizi yansıtan (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir) erken ödemelere izin veren ya da gerekli kılan bir sözleşme şartı, erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin ilk kayıtlara alma sırasında önemsiz olması durumunda, "sadece anapara ve faiz ödemeleri" kriteriyle uyumlu olarak muhasebeleştirilir.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

e) Finansal araçlar (Devamı)

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

e) Finansal araçlar (devamı)

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Grup yabancı para cinsinden riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kar veya zararda veya diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır.

Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ("forward unsuru") forward değerinin gerçeğe uygun değerindeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış riskinden korunma işlemleri (devamı)

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları içim finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

Net yatırım riskinden korunma

Yurtdışı işletmedeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinde türev olmayan finansal yükümlülük korunma aracı olarak tasarlandığında, türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı veya türev olmayan finansal yükümlülükte meydana gelen yabancı para kazanç ve kayıpları diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevirim farkı içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı veya finansal yükümlülükte meydana gelen yabancı para kazanç ve kayıpları derhal kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen tutar, yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.

f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

i. Türev olmayan finansal varlıklar

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık beklenen kredi zararı ("BKZ") olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri

Grup, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

i. Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraçının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Kayıttan düşme

Finansal varlıktan daha fazla bir nakit akışı geri kazanmaya yönelik makul bir beklenti bulunmaması durumunda, finansal varlığın brüt tutarı kayıtlardan düşülür. Bu durum, genel olarak Grup'un borçlunun kayıttan düşmeye konu tutarları geri ödeyebilecek yeterli nakit akışı yaratan gelir kaynaklarının ya da varlıklarının bulunmadığını belirlemesi durumunda oluşur. Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar Grup'un vadesi geçen alacakların geri kazanılması için uyguladığı yaptırım aktivitelerine hala konu edilebilir.

g) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Grup'un özellikli varlıklar ile ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri olmadığı için tüm borçlanma maliyetleri kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

h) İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir*;
- *Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları* ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

h) İşletme birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltmediği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır. İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Raporlanan bu geçici tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etki olabileceği ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık iktisaplarında oluşan şerefiye maddi olmayan duran varlıklarda gösterilmektedir.

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplanmasına dahil edilir.

j) Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)

Vade farkı finansman gelirleri/ (giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelirleri/ (giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelirler/ (giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri olarak kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gider ve gelirlere dahil edilirler.

k) Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 16).

l) Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için, stoklar, ertelenmiş vergi varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç, maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

l) Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Şerefiye gibi süresiz ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akışları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

m) Kiralama işlemleri

Grup – kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asıl bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

m) Kiralama işlemleri (Devamı)

Grup – kiracı olarak (devamı)

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar, Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

m) Kiralama işlemleri (Devamı)

Grup – kiracı olarak (devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir.

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

m) Kiralama işlemleri (Devamı)

Grup – kiracı olarak (devamı)

Kısa süreli kiralama ve düşük değerli kiralama

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamaları ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralama ile ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

Grup – kiraya veren olarak

Grup'un kiralayarak kiralama süresinin tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanmış varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

n) Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar

Çalışma dönemi sonrasında ilişkin fayda yükümlülükleri, cari ve önceki dönemlerde çalışanlarca sunulan hizmet sonucunda ortaya çıkan gelecekte ödenmesi beklenen yükümlülüğün, plan varlıkları düşüldükten sonraki bugünkü değeridir. Belirli fayda sorumluluklarının bugünkü değerinin ve ilgili cari hizmet maliyetleri ile uygulanabilir olması durumunda geçmiş hizmet maliyetlerinin belirlenmesinde, bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

İlgili cari hizmet maliyetinin ve uygulanabilir olduğu durumlarda, geçmiş hizmet maliyetinin bugünkü değerinin belirlenmesinde, ilgili fayda plan varlığının fayda formülüne göre hizmet süresine bağlanır. Ancak, çalışanın sonraki yıllardaki hizmeti, önceki yıllardaki hizmetinden çok daha yüksek faydaya sebep olarsa, bu fayda; çalışanın hizmetinin, plan kapsamında ilk fayda sağlamaya başladığı tarihten, çalışanın daha fazla hizmetinin, maaş artışları haricinde, önemli tutarlarda ek faydalara sebep olmayacağı tarihe kadar doğrusal bir gider olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 17).

o) Devlet teşvikleri

Devlet teşviği, işletmenin teşviğinin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğinin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, ertelenmemiş gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

p) Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direk maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Herhangi bir grup şirketi Grup'un hisse senedi bedelini ödeyerek satın aldığı Grup'un özkaynaklarını, vergi etkisi indirilmiş ilgili direk maliyetleri de kapsayan ödeme tutarı, hisse senedinin iptali, yeniden ihraç edilmesine kadar özkaynaklardan düşülür. Bu hisse senetlerinin müteakip dönemlerde yeniden ihraç edilmesi veya satılması durumunda tahsil edilen tutar (vergi etkisi indirilmiş olarak ilgili direk maliyetleri kapsayan), özkaynaklarda gösterilir.

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynaklara katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır.

Sermayeye ilave edilmiş özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, emisyon primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır (Dipnot 19).

r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları (arge indirimleri) için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Grup şirketleri tüm ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlarına alırken ileride yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir karı olup olmamasına göre değerlendirmesini yönetim tarafından onaylanan 3 yıllık iş planlarını dikkate almaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 25).

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Kur değişiminin etkileri

Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değeri belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

s) Kur değişiminin etkileri (devamı)

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın Finansal Tabloları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

t) İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

t) İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, başkan (CEO) ve başkan yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir (Dipnot 27).

u) Pay başına kazanç

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle hesaplanır (Dipnot 26).

v) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

y) Paylara ilişkin primler

Hisse senedi ihraç primi Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 19).

z) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar ya da zarara dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kazanç ya da kayıp oluştuğu dönemde kar ya da zarara dahil edilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

z) Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular (Dipnot 14).

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerinin yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilme değer artış yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

aa) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, dört faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken Faaliyet Karı'nı en uygun yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 3).

ab) Durdurulan faaliyetler ile satış amaçlı elde tutulan varlık grupları ve ilgili yükümlülükler

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu / faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

ac) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

a) Şerefiye değer düşüklüğü testi

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akış tahminlerini içermekte olup ABD Doları bazında Kordsa yönetimi tarafından onaylanan on yıllık projeksiyonlara dayanmaktadır. Gerçeğe uygun değer tespiti sırasında ABD Doları cinsinden bulunan değer bilanço tarihi kuru ile TL'ye çevrilerek suretiyle hesaplanmıştır. Bu nedenle, söz konusu kullanım değeri esasına göre yapılan hesaplama döviz piyasasında yaşanan dalgalanmalardan etkilenmektedir.

Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2.5 kullanılmıştır.

Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %7.1 ile %8.9 aralığında kullanılmıştır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

b) Net gerçekleştirilebilir değer

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerini düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

d) Karşılıklar

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebileceği durumlarda ayrılmaktadır.

e) Ertelemiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa Brezilya'nın gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelemiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmı kayıtlara alınmaz. Grup Türkiye'deki kullanılmamış mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Kordsa Brezilya'nın mali zararları üzerinden söz konusu tutarın kurum kazancından mahsup edilebilmesi öngörülmediği için ertelenen vergi varlığı hesaplanmamıştır. Brezilya vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında süre sınırlaması yoktur. Ancak herhangi bir yıl içerisinde mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karın %30'u ile sınırlıdır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

f) İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup/Şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları olarak oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağına öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.7 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını, sağlık sistemleri ve ekonomi üzerinde ciddi etkilere neden olmuştur. Ülkeler, salgının yayılmasını yavaşlatmak için hastaların test ve tedavi edilmesi, seyahat kısıtlamalarının uygulanması, vatandaşların karantinaya alınması ve büyük toplantıların iptal edilmesi gibi önlemler almıştır. Bu sosyal önlemlerle birlikte, ekonomik görünüm üzerindeki olumsuz etkileri azaltmak için kapsamlı finansal önlemler de eş zamanlı olarak alınmıştır. Benzer şekilde, Türkiye de vatandaşların sağlığını ve güvenliğini sağlamak için birçok önlemin yanı sıra şirketleri ve hanehalkını bu zorlu koşullarda desteklemek için düzenleyici, mali ve parasal aksiyonları hayata geçirmiştir.

Grup yönetimi COVID-19 salgınının Grup'un konsolide finansal durumuna, konsolide finansal performansına ve konsolide nakit akışlarına olan olumsuz etkilerini etkin bir şekilde yönetmek adına tüm gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli tedbirleri almaktadır. Bu esnada Grup tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stoklardaki artışın minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına ödeme ve tahsilat vadeleri incelenerek nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Grup yönetimi, mevcut belirsiz ekonomik görünüme rağmen Grup'un ticari risklerini ve likidite rezervlerini başarılı bir şekilde yönetebileceğine inanmaktadır. Salgın nedeniyle ortaya çıkan toplumsal ve ekonomik durumun potansiyel etkilerini değerlendirmek için faaliyet gösterilen coğrafyalardaki gelişmeler Şirket içinde kurulmuş olan Covid Üst Kurulu'nca yakından izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Buna göre; salgının etkilerini minimize etmek ve iş sürekliliğini sağlamak üzere, karantina ve sosyal mesafe kurallarına tüm tesislerde taviz verilmeden uyulmakta, çalışanların aşılama oranı teşvik ve takip edilmekte, likidite ve operasyonel verimliliği arttırmak için stoklar ve alacak yönetimine odaklanılmakta, yatırım harcamaları da düzenli olarak takip edilmektedir.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Raporlanabilir coğrafi faaliyet bölümlerine göre bölüm raporlaması aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	2.675.683.476	1.458.651.377
Kuzey Amerika	2.094.654.533	1.462.192.631
Güney Amerika	937.086.357	547.097.343
Asya	2.183.630.197	1.068.395.088
	7.891.054.563	4.536.336.439

b) Bölüm varlıkları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	3.220.669.958	1.791.454.511
Asya	3.889.855.795	1.972.275.862
Güney Amerika	965.937.786	468.150.019
Kuzey Amerika	5.856.678.803	3.083.333.493
Bölüm varlıkları (*)	13.933.142.342	7.315.213.885
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen varlıklar	461.682.300	405.375.006
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(384.234.973)	(115.910.324)
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	14.010.589.669	7.604.678.567

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

c) Bölüm yükümlülükleri	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	3.466.190.314	1.944.113.453
Kuzey Amerika	2.527.992.873	1.466.175.226
Güney Amerika	291.971.809	229.650.480
Asya	955.429.500	360.837.570
Bölüm yükümlülükleri (**)	7.241.584.496	4.000.776.729
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	632.946.450	420.362.658
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(347.518.174)	(94.583.187)
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	7.527.012.772	4.326.556.200

(*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyetle ilgili varlıklardan oluşmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları, vadeli mevduat ve finansman geliri yaratan satılmaya hazır finansal varlıklar bölümlerle ilişkilendirilmemiştir.

(**) Bölüm yükümlülükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermekte, vergi yükümlülüklerini, diğer finansal yükümlülükleri ve finansal borçları içermemektedir.

d) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	2.675.683.476	2.094.654.533	937.086.357	2.183.630.197	-	7.891.054.563
Bölümler arası gelirler	203.956.690	1.100.666.739	1.015.404	99.741.510	(1.405.380.343)	-
Gelirler	2.879.640.166	3.195.321.272	938.101.761	2.283.371.707	(1.405.380.343)	7.891.054.563
Bölüm faaliyet giderleri	(1.950.292.814)	(3.146.364.025)	(744.937.700)	(1.995.845.214)	1.272.742.702	(6.564.697.051)
Bölüm sonucu	929.347.352	48.957.247	193.164.061	287.526.493	(132.637.641)	1.326.357.512
ESAS FAALİYET KÂRI	929.347.352	48.957.247	193.164.061	287.526.493	(132.637.641)	1.326.357.512

e) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	1.458.651.377	1.462.192.631	547.097.343	1.068.395.088	-	4.536.336.439
Bölümler arası gelirler	114.920.306	485.221.053	-	87.113.215	(687.254.574)	-
Gelirler	1.573.571.683	1.947.413.684	547.097.343	1.155.508.303	(687.254.574)	4.536.336.439
Bölüm faaliyet giderleri	(1.248.103.432)	(1.915.116.614)	(473.087.630)	(1.169.543.175)	653.387.615	(4.152.463.236)
Bölüm sonucu	325.468.251	32.297.070	74.009.713	(14.034.872)	(33.866.959)	383.873.203
ESAS FAALİYET KÂRI	325.468.251	32.297.070	74.009.713	(14.034.872)	(33.866.959)	383.873.203

(*) Bölümlerle ilişkilendirilemeyen konsolidasyon düzeltmeleri bu satıra dahil edilmiştir.

(**)Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Avrupa, Ortadoğu ve Afrika segmenti içerisinde yer almaktadır.

f) Yatırım harcamaları	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	113.150.485	131.752.386
Kuzey Amerika	81.419.294	92.113.263
Güney Amerika	7.929.089	9.939.056
Asya	50.909.847	7.290.897
	253.408.715	241.095.602

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

g) Amortisman ve itfa payları	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	70.833.540	62.428.852
Kuzey Amerika	155.739.524	127.766.333
Güney Amerika	17.762.589	14.509.615
Asya	105.676.385	79.979.740
	350.012.038	284.684.540
h) Şüpheli alacak karşılığı/ (iptali)	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Güney Amerika	34.138	67.972
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	4.516.290	(23.379)
Kuzey Amerika	4.272.119	916.938
	8.822.547	961.531

i) Stok değer düşüklüğü karşılığı/ (iptali)	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	4.429.015	1.313.988
Kuzey Amerika	2.587.033	1.464.010
Güney Amerika	(6.423.680)	4.193.920
Asya	4.595.184	(2.154.360)
	5.187.552	4.817.558

Raporlanabilir coğrafi bölümlerin endüstriyel olarak takip edilen bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	6.787.247.023	3.791.964.249
İleri Kompozit	773.582.758	674.051.268
Diğer	330.801.782	70.320.922
	7.891.054.563	4.536.336.439

b) Yatırım harcamaları	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	154.100.666	163.408.557
İleri Kompozit	53.715.426	60.705.235
Diğer	45.592.623	16.981.810
	253.408.715	241.095.602

Şirket'in karar mercilerinde etkili olan kişiler analizlerini yukarıdaki bölümlere göre takip etmektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	113.307	70.390
Banka - vadesiz mevduat	88.054.505	198.808.627
Banka - vadeli mevduat	106.637.482	251.013.768
	194.805.294	449.892.785

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir. Avro cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %0,01 (31 Aralık 2020: %0,1), ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı % 0,05 (31 Aralık 2020: % 1,7).

İlişkili taraflarda olan banka bakiyeleri Dipnot 27'de belirtilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla herhangi bir kullanımı kısıtlı bloke mevduatı bulunmamaktadır.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizler Dipnot 29'da açıklanmıştır.

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hisse senetleri	875.043	644.844
	875.043	644.844

Hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Investimentos Lei 8200	<0,01	184.730	<0,01	380.484
Desenbanco	<0,01	16.905	<0,01	117.972
Investivos Fiscais Finor	<0,01	15.087	<0,01	10.796
Diğer	-	658.321	-	135.592
		875.043		644.844

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli borçlanmalar	2.187.820.419	1.204.531.453
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	724.444.403	462.887.549
Kiralama işlemlerinden borçlar	17.112.312	9.046.298
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar	2.929.377.134	1.676.465.300
Uzun vadeli borçlanmalar	1.266.236.904	1.210.728.658
Kiralama işlemlerinden borçlar	238.510.264	92.065.626
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar	1.504.747.168	1.302.794.284
Finansal borçlanmalar toplamı	4.434.124.302	2.979.259.584

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun ve kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli borçlanmalar				
TL krediler	16,13	549.499.662	10,45	310.001.250
ABD Doları krediler	1,72	633.408.380	1,60	235.956.696
Avro krediler	1,06	995.837.781	0,74	658.426.790
Diğer krediler (*)	6,5	9.074.596	6,12	146.717
		2.187.820.419		1.204.531.453
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				
ABD Doları krediler	3,39	705.802.773	3,55	432.113.001
Diğer krediler (*)	7,15	18.641.630	8,90	30.774.548
		724.444.403		462.887.549
Toplam kısa vadeli borçlanmalar		2.912.264.822		1.667.419.002
Uzun vadeli borçlanmalar				
ABD Doları krediler	3,39	1.235.979.821	3,55	1.062.584.497
Avro krediler	-	-	2,90	45.039.500
TL krediler	-	-	9,50	100.000.000
Diğer krediler (*)	7,15	30.257.083	8,90	3.104.661
Toplam uzun vadeli borçlanmalar		1.266.236.904		1.210.728.658

(*) Endonezya Rupisi ve Brezilya Reali para birimi cinsi kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1-2 yıl içinde ödenecekler	750.624.419	571.200.310
2-3 yıl içinde ödenecekler	480.769.758	402.731.842
3-4 yıl içinde ödenecekler	17.353.910	236.794.601
4-5 yıl içinde ödenecekler	17.488.817	1.905
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	-	-
	1.266.236.904	1.210.728.658

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerini ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1-2 yıl içinde ödenecekler	23.373.413	16.945.209
2-3 yıl içinde ödenecekler	19.969.905	7.447.909
3-4 yıl içinde ödenecekler	19.212.173	6.361.988
4-5 yıl içinde ödenecekler	17.610.256	5.919.810
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	158.344.517	55.390.710
	238.510.264	92.065.626

Grup'un, kullanmış olduğu ABD Doları cinsinden kredi sözleşmeleri kapsamında yerine getirmekle yükümlü olduğu finansal taahhütleri sağlanmaktadır.

Kiralama yükümlülükleri de dahil finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler ait mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak Dönem başı finansal borçlanmalar	2.979.259.584	3.114.109.574
Dönem içi anapara girişleri	2.255.184.854	1.423.072.698
Dönem içi ödemeler	(2.583.098.747)	(2.118.318.275)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen faiz gideri	133.031.524	160.048.641
Faiz ödemesi	(120.853.994)	(161.575.478)
TFRS 16 finansal kiralama girişleri (Dipnot 13)	66.210.319	9.868.368
Kiralama ödemeleri	(19.325.754)	(17.313.543)
Kur çevrim etkisi	1.723.716.516	569.367.599
31 Aralık Dönem sonu finansal borçlanmalar	4.434.124.302	2.979.259.584

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	2.421.306.949	1.026.912.477
Alınan çekler	22.849.755	11.257.390
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	157.931.907	64.199.658
	2.602.088.611	1.102.369.525
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(19.532.353)	(5.423.414)
Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(16.390.623)	(5.833.976)
	2.566.165.635	1.091.112.135

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ticari alacak ve borçların iskontosu için kullanılan yıllık faiz oranları TL, ABD Doları ve Avro için sırasıyla %23,61, %5,75 ve %3,51'dir (2020: %17, %4,72 ve %3,53). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 72 gün, ticari borçların ortalama vadesi ise 58 gündür (31 Aralık 2020: 70 gün, 59 gün).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 178.952.187 TL (31 Aralık 2020: 93.860.522 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0-1 ay arası	90.733.095	60.153.088
1-3 ay arası	31.813.553	25.528.942
3-12 ay arası	56.405.539	5.479.778
1-5 yıl arası	-	2.698.714
	178.952.187	93.860.522

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 19.532.353 TL (2020: 5.423.414 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0-1 ay arası	-	-
1-3 ay arası	-	-
3-12 ay arası	-	-
1-5 yıl arası	19.532.353	5.423.414
	19.532.353	5.423.414

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	5.423.414	3.976.486
İlaveler	8.822.547	961.531
Yabancı para çevrim farkları	5.286.392	485.397
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	19.532.353	5.423.414

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	1.899.870.539	645.439.046
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 27)	35.769.109	21.015.047
	1.935.639.648	666.454.093
Eksi: Vadeli alımlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(8.255.502)	(2.167.761)
	1.927.384.146	664.286.332

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler (*)	91.917.487	14.215.564
Diğer	90.573.949	10.701.784
	182.491.436	24.917.348

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Dava teminat alacakları (**)	38.785.778	21.246.787
Diğer	1.580.801	5.736.684
	40.366.579	26.983.471

(*) Tahsil edilecek vergiler ve diğer kesintiler ağırlıklı olarak Kordsa Brezilya'nın eyalet içi üretim teşvik gelirinden doğan katma değer vergisi alacaklarından oluşmaktadır.

(**) Kordsa Brezilya aleyhine açılmış olan davalara ilişkin olarak mahkemelere yatırılmış teminatları içermektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer kısa vadeli borçlar		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar	63.487.242	23.007.045
Diğer	-	13.749.777
	63.487.242	36.756.822

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar (***)	6.373.587	8.529.941
	6.373.587	8.529.941

(***) Kordsa Brezilya'nın devam eden işçi ve vergi davalarına ilişkin ayırmış olduğu karşılıkları ifade etmektedir.

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Mamuller	975.096.958	443.381.693
Hammadde ve malzemeler	1.458.531.806	523.736.557
Yarı mamuller	262.713.647	122.527.083
Yedek parçalar	117.592.102	74.146.377
Ara mamuller	134.711.314	51.597.235
Diğer stoklar	104.414.189	46.227.642
	3.053.060.016	1.261.616.587
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(64.279.766)	(36.303.991)
	2.988.780.250	1.225.312.596

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Mamuller	19.379.222	11.099.818
Yedek parçalar	33.388.599	17.098.453
Yarı ve ara mamuller	2.038.172	4.704.042
Diğer stoklar	9.326.767	1.572.408
Hammadde ve malzemeler	147.006	1.829.270
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	64.279.766	36.303.991

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - STOKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	36.303.991	27.347.532
İlaveler	6.269.659	9.392.590
Geri çevrim/iptaller	(1.082.107)	(4.575.032)
Yabancı para çevrim farkları	22.788.223	4.138.901
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	64.279.766	36.303.991

2021 yılı içinde satışların maliyetine giden stok değer düşüklüğü karşılığının net değeri 5.187.552 TL (2020: 4.817.558 TL)'dir.

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenen giderler	49.294.992	25.786.277
Verilen avanslar	47.357.207	14.331.188
Diğer	4.002.506	7.752.420
	100.654.705	47.869.885

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen avanslar	4.843.384	3.704.280
Diğer peşin ödenmiş giderler	1.380.725	1.451.981
	6.224.109	5.156.261

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenmiş gelirler		
Ertelenmiş gelirler (*)	18.797.992	15.910.941
	18.797.992	15.910.941

(*) Ertelenmiş gelirler müşterilerden alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer Düşüklüğü	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
Maliyet:							
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	127.147.176	1.082.335	-	41.500	-	61.218.689	189.489.700
Binalar	793.941.107	2.598.832	(1.590.784)	5.762.938	-	414.100.102	1.214.812.195
Makine, tesis ve cihazlar	4.003.211.704	55.442.262	(191.131.466)	160.591.214	(1.445.298)	2.343.768.905	6.370.437.321
Motorlu taşıtlar	3.932.952	-	(434.321)	323.781	-	2.612.922	6.435.334
Demirbaşlar	146.851.186	972.601	(26.007.672)	14.157.771	-	83.125.312	219.099.198
Yapılmakta olan yatırımlar	146.165.357	191.197.208	-	(206.975.825)	-	41.247.006	171.633.746
	5.221.249.482	251.293.238	(219.164.243)	(26.098.621)	(1.445.298)	2.946.072.936	8.171.907.494
Birikmiş amortisman:							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	28.036.026	2.891.258	-	-	-	11.239.727	42.167.011
Binalar	376.879.791	23.162.117	(1.187.288)	-	-	187.803.441	586.658.061
Makine, tesis ve cihazlar	2.231.441.316	216.123.236	(163.768.727)	-	-	1.303.081.819	3.586.877.644
Motorlu taşıtlar	1.957.256	653.844	(338.655)	76.676	-	258.685	2.607.806
Demirbaşlar	110.945.113	15.565.551	(25.856.995)	-	-	67.686.088	168.339.757
	2.749.259.502	258.396.006	(191.151.665)	76.676	-	1.570.069.760	4.386.650.279
Net defter değeri	2.471.989.980						3.785.257.215

Cari dönem maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlık ve varlık kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 280.106.423 TL'si (2020: 228.230.766 TL) satılan malın maliyetine, 5.436.721 TL'si (2020: 4.044.451 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 64.468.894 TL'si (2020: 52.409.323 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2020
Maliyet:						
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	109.321.441	2.568.457	-	-	15.257.278	127.147.176
Binalar	692.681.329	2.274.946	(4.158)	4.316.751	94.672.239	793.941.107
Makine, tesis ve cihazlar	3.376.827.022	75.540.226	(20.826.701)	111.801.241	459.869.916	4.003.211.704
Motorlu taşıtlar	4.412.732	-	(1.178.773)	-	698.993	3.932.952
Demirbaşlar	127.559.014	990.558	(1.231.027)	6.716.340	12.816.301	146.851.186
Yapılmakta olan yatırımlar	136.811.567	126.551.093	-	(122.834.332)	5.637.029	146.165.357
	4.447.613.105	207.925.280	(23.240.659)	-	588.951.756	5.221.249.482
Birikmiş amortisman:						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	24.314.197	1.640.295	-	-	2.081.534	28.036.026
Binalar	317.166.519	19.317.419	(2.322)	-	40.398.175	376.879.791
Makine, tesis ve cihazlar	1.840.777.810	180.740.834	(3.078.811)	-	213.001.483	2.231.441.316
Motorlu taşıtlar	2.160.900	674.549	(1.178.773)	-	300.580	1.957.256
Demirbaşlar	88.896.558	11.257.109	(344.212)	-	11.135.658	110.945.113
	2.273.315.984	213.630.206	(4.604.118)	-	266.917.430	2.749.259.502
Net defter değeri	2.174.297.121					2.471.989.980

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerinde 335.084.356 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (2019: 271.162.467 TL).

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
Maliyet:						
Haklar	40.353.394	319.713	-	3.355.301	-	44.028.408
Teknoloji lisansları	120.677.597	639.038	(15.105.126)	-	89.405.845	195.617.354
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	77.548.464	379.224	(1.278.684)	22.564.646	-	99.213.650
Bilgisayar yazılımları	51.515.824	777.502	(21.160.173)	178.674	16.766.562	48.078.389
Müşteri ilişkileri	570.722.711	-	-	-	465.066.910	1.035.789.621
Marka değeri	178.426.067	-	-	-	145.555.424	323.981.491
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	33.572.169	-	-	-	23.954.001	57.526.170
	1.072.816.226	2.115.477	(37.543.983)	26.098.621	740.748.742	1.804.235.083
Birikmiş İtfa Payı:						
Haklar	16.014.867	2.812.571	-	-	-	18.827.438
Teknoloji lisansları	43.105.110	13.432.315	(15.105.126)	-	37.685.017	79.117.316
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	28.072.965	16.752.186	-	-	-	44.825.151
Bilgisayar yazılımları	55.198.396	4.065.594	(20.426.484)	-	14.338.422	53.175.928
Müşteri ilişkileri	52.045.831	16.334.054	-	-	62.170.246	130.550.131
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.970.877	16.642.789	-	-	1.862.095	25.475.761
	201.408.046	70.039.509	(35.531.610)	-	116.055.780	351.971.725
Net defter değeri	871.408.180					1.452.263.358

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2020
Maliyet:						
Haklar	33.659.625	6.693.769	-	-	-	40.353.394
Teknoloji lisansları	100.107.720	-	-	-	20.569.877	120.677.597
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	54.862.903	-	(3.907.776)	26.593.337	-	77.548.464
Bilgisayar yazılımları	43.031.106	22.838.102	(458.534)	(25.820.286)	11.925.436	51.515.824
Müşteri ilişkileri	461.975.413	-	-	-	108.747.298	570.722.711
Marka değeri	143.990.448	-	-	-	34.435.619	178.426.067
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	27.891.310	3.638.451	-	(773.051)	2.815.459	33.572.169
	865.518.525	33.170.322	(4.366.310)	-	178.493.689	1.072.816.226
Birikmiş İtfa Payı:						
Haklar	14.194.888	1.819.979	-	-	-	16.014.867
Teknoloji lisansları	28.727.880	10.591.629	-	-	3.785.601	43.105.110
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	16.167.285	13.177.471	-	-	-	29.344.756
Bilgisayar yazılımları	45.776.104	1.909.285	(4.366.310)	-	10.607.526	53.926.605
Müşteri ilişkileri	21.113.104	26.443.923	-	-	4.488.804	52.045.831
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.089.102	748.422	-	-	133.353	6.970.877
	132.068.363	54.690.709	(4.366.310)	-	19.015.284	201.408.046
Net defter değeri	733.450.162					871.408.180

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
Maliyet					
Gayrimenkuller	100.171.185	61.277.049	(1.580.369)	110.786.852	270.654.717
Demirbaşlar	252.813	-	-	206.249	459.062
Taşıtlar	8.888.308	4.317.624	-	2.904.861	16.110.793
Diğer	12.931.373	615.646	-	1.527.925	15.074.944
	122.243.679	66.210.319	(1.580.369)	115.425.887	302.299.516
Birikmiş amortisman					
Gayrimenkuller	(15.789.829)	(14.877.111)	1.580.369	(18.478.520)	(47.565.091)
Demirbaşlar	(112.314)	(78.786)	-	(132.518)	(323.618)
Taşıtlar	(5.385.416)	(4.078.863)	-	(3.474.035)	(12.938.314)
Diğer	(5.066.498)	(2.541.763)	31.092	(895.178)	(8.472.347)
	(26.354.057)	(21.576.523)	1.611.461	(22.980.251)	(69.299.370)
Net defter değeri	95.889.622				233.000.146
	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2020
Maliyet					
Gayrimenkuller	74.783.447	6.734.870	(894.881)	19.547.749	100.171.185
Demirbaşlar	594.307	-	(461.550)	120.056	252.813
Taşıtlar	7.207.216	1.173.682	-	507.410	8.888.308
Diğer	10.682.398	1.959.816	-	289.159	12.931.373
	93.267.368	9.868.368	(1.356.431)	20.464.374	122.243.679
Birikmiş amortisman					
Gayrimenkuller	(4.736.158)	(10.500.382)	636.405	(1.189.694)	(15.789.829)
Demirbaşlar	(186.856)	(64.627)	264.429	(125.260)	(112.314)
Taşıtlar	(2.435.694)	(2.930.811)	-	(18.911)	(5.385.416)
Diğer	(2.106.314)	(2.867.805)	-	(92.379)	(5.066.498)
	(9.465.022)	(16.363.625)	900.834	(1.426.244)	(26.354.057)
Net defter değeri	83.802.346				95.889.622

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 -YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	175.005.149	138.171.192
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazançları (*)	1.281.645	4.364.502
Yabancı para çevrim farkları	143.413.023	32.469.455
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	319.699.817	175.005.149

(*) 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa'nın yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Bağımsız ekspertiz şirketi ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma yöntemine göre belirlenmiştir. Arsaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yükseği ve en iyisi kullanılmıştır. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme metodu ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer hiyerarşi seviyesi 2'dir.

DİPNOT 15 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla net defter değeri 1.639.505.779 TL (31 Aralık 2020: 923.388.013 TL) tutarındaki şerefîyenin 42.570.007 TL'si (31 Aralık 2020: 42.570.007 TL) Dusa Endüstriyel İplik ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 30 Eylül 1999 tarihinde gerçekleşen birleşme sonucunda, 3.025.160 TL'si (31 Aralık 2020: 3.025.160 TL) PT Indo Kordsa Grubu'nun 22 Aralık 2006 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda, sırasıyla 9.656.000 USD (31 Aralık 2020: 9.656.000 USD) ve 19.893.604 USD (31 Aralık 2020: USD 19.893.604 USD) 13 Temmuz 2018 tarihinde Fabric Development Inc. ("FDI") ve Textile Products Inc. ("TPI")'in alımlarından, 1.268.000 USD'si (31 Aralık 2020: 1.268.000 USD) 1 Ekim 2018 tarihinde Advanced Honeycomb Technologies Corporation ("AHT")'nin alımından, 88.764.556 USD'si (31 Aralık 2020: 88.764.556 USD) 23 Temmuz 2019 tarihinde Axiom Materials Acquisition LLC'nin alımından meydana gelmektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait şerefîye hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	923.388.013	798.034.611
Yabancı para çevrim farkları	716.117.766	125.353.402
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	1.639.505.779	923.388.013

Dipnot 2.6'da Grup'un önceki yıllardan gelen kalemlere ilişkin şerefîye değer düşüklüğünü değerlendirmesi detaylı bir şekilde anlatılmıştır ve 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla 1.639.505.779 TL ve 923.388.013 TL tutarındaki şerefîyenin kayıtlı değerinde herhangi bir değişiklik tespit edilmemiştir.

Nakit yaratan birim değeri, nakit akışlarının +%1/-%1 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin ("AOSM") ve büyüme oranının duyarlılığı ile birlikte test edilmiştir (31 Aralık 2020: +%1/-%1). Değer düşüklüğü duyarlılığı testi sonucunda, nakit yaratan birim değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup yönetiminin herhangi bir önemli zarar ya da borcu öngörmediği, verilen ve alınan teminatlar aşağıda görüldüğü gibidir:

a) Verilen teminatlar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bankalara verilen teminatlar	598.989.671	452.613.315
Kefaletler(*)	1.451.380.001	1.084.762.778
Akreditifler	129.824.530	46.553.367
Teminat mektupları	379.037.448	246.228.967
Taahhütler	648.983	385.634
	2.559.880.633	1.830.544.061

(*) 13 Temmuz 2018 itibarıyla Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., Kordsa Inc.'in 15.555.556 ABD Doları karşılığı 207.340.006 TL ve 17 Temmuz 2019 itibarıyla Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., Kordsa Inc.'in 93.333.333 ABD Doları karşılığı 1.244.039.996 TL tutarlarındaki kredilere müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır.

b) Alınan teminatlar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Teminat mektupları	9.780.586	11.057.837
Teminat olarak alınan çek ve senetler	31.350	31.350
	9.811.936	11.089.187

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

31 Aralık 2021	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.108.500.632	42.732.408	58.923.297	18.511.135	1.827.200	378.911
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.451.380.001	-	108.888.889	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	2.559.880.633	42.732.408	167.812.186	18.511.135	1.827.200	378.911
31 Aralık 2020	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	745.781.283	42.508.926	70.160.238	20.003.635	1.778.000	7.635.877
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.084.762.778	-	147.777.778	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	1.830.544.061	42.508.926	217.938.016	20.003.635	1.778.000	7.635.887

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0).

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personel izin karşılığı	40.432.271	15.953.189
Personel prim tahakkukları	71.735.707	12.727.891
Çalışanların fayda planı yükümlülükleri (*)	13.553.748	2.138.082
	125.721.726	30.819.162

(*) Grup, Kuzey Amerika coğrafi bölgesindeki çalışanlarına, "Capital Contribution Plan" adı altında tazminata katkı paylı (prim ödemeli) bir kar paylaşım planı uygulamaktadır. Buna göre Grup, çalışanlarının hesabına toplam katkının %5'i olan kısmı senelik olarak yatırmakta ve çalışanlar da üç iş yılını doldurduktan sonra bu katkıyı almaya hak kazanmaktadırlar. Bununla birlikte, Kuzey Amerika'daki çalışanlara 401(k) adı altında başka bir plan daha uygulanmaktadır. Bu plana göre, plana katılmayı seçen Grup çalışanları aylık ücretlerinin %5'ine kadar olan kısmını plana dahil edebilmekte ve Grup da bu katkıyla örtüşecek prim tutarında katkıda bulunmaktadır.

Personel izin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	15.953.189	15.164.895
Yıl içindeki ilaveler	4.305.342	20.661.604
Yıl içindeki çıkışlar	(1.538.239)	(13.489.369)
Yabancı para çevrim farkları	21.711.979	(6.383.941)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	40.432.271	15.953.189

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı (*)	85.925.990	63.177.753
Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı (**)	67.890.797	43.794.659
	153.816.787	106.972.412

(*) Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ayrıca sigorta girişi tarihi 8 Eylül 1999 ve öncesi olup da 15 yılını dolduran çalışanlar için kıdem tazminatı ayrılma olasılığı %100 olarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) tavanına tabidir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (DEVAMI)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	2021	2020
İskonto oranı (%)	3,91	3,91
Emeklilik olasılığı (%)	95,86	97,09

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2021: 7.117,17 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	63.177.753	50.392.579
Yıl içindeki ilaveler	26.050.784	14.356.304
Yıl içindeki ödemeler	(3.302.547)	(3.592.978)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	-	2.021.848
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	85.925.990	63.177.753

(**) Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı Endonezya ve Tayland'daki Bağlı Ortaklıkların çalışanlarına gelecekte ödemeyi beklediği yükümlülüğün bugünkü değeridir. Bu karşılıkların belirlenmesinde bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

Bağlı Ortaklıkların bulunduğu ülkelerdeki kurallara göre çalışanlar için çalışma süreleri ile orantılı olarak değişen emeklilik fayda karşılığı ayrılmalıdır. Çalışma süreleri ve ödenmesi gereken ücret karşılıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Çalışma süresi	Ödenmesi gereken ücret karşılığı
120 gün - 1 yıldan arası	30 gün
1 yıl - 3 yıl arası	90 gün
3 yıl - 6 yıl arası	180 gün
6 yıl - 10 yıl arası	240 gün
10 yıl ve üzeri	300 gün

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı bağımsız bir firma tarafından şirket çalışanlarının yaş, çalışma süresi, emeklilik yaşı, şirketteki işten ayrılma oranı, maaş artış oranı, enflasyon oranı gibi değişkenler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Her yıl yeniden yapılan hesaplama göre ayrılan karşılık tutarında yapılması gereken düzeltme, çalışanların beklenen ortalama çalışma süresi göz önünde bulundurularak ilgili döneme düşen kısmı gelir veya gider olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (DEVAMI)

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	43.794.659	35.724.022
Yıl içindeki ilaveler	(169.971)	4.279.459
Yıl içindeki ödemeler	(7.638.058)	(3.677.463)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	1.474.434	(1.143.995)
Yabancı para çevrim farkları	30.429.733	8.612.636
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	67.890.797	43.794.659

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ücret tahakkukları	12.038.926	9.296.180
Personele borçlar	8.807.447	5.648.261
	20.846.373	14.944.441

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları(*)	35.806.277	22.665.711
	35.806.277	22.665.711

(*)Grup'un Endonezya'daki Bağlı Ortaklığı'nın gümrük kodları ve diğer davalar ile ilgili süreci devam eden davaya ilişkin karşılıklarıdır.

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV	30.683.250	10.453.633
İadesi talep edilen KDV	77.202.491	23.683.982
Peşin ödenen vergi ve fonlar	40.504.150	8.706.275
	148.389.891	42.843.890

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yedek parçalar	137.794.110	67.677.045
Uzun vadeli depozitolar	9.270.299	4.511.771
	147.064.409	72.188.816

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maliyet gider tahakkukları	50.809.339	17.098.891
Satış indirim ve komisyon tahakkukları (*)	12.832.563	9.990.420
Diğer vergi tahakkukları (**)	13.402.514	2.896.659
Diğer personel giderleri karşılıkları	3.456.827	857.370
Diğer	66.972.046	31.579.687
	147.473.289	62.423.027

(*) Satış indirim ve komisyon tahakkukları, bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş olan iskonto ve aracı komisyonlardan oluşmaktadır.

(**) Diğer vergi tahakkukları esas olarak Grup'un yurtdışındaki Bağlı Ortaklıkları'na ait ihracat vergileri, çevre temizlik, güvenlik ve sair vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Diğer uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer(*)	-	43.941.705
	-	43.941.705

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Axiom Materials Acquisition LLC'ye ilişkin kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonu yükümlülüğü değerlemesinden oluşmaktadır. Şirketimizin %100 iştiraki konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., %95,86'sına sahip olduğu Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin %4,14'lük azınlık paylarını 6.533.413 (altımilyonbeşyüzotuzüçbindörtüüzonüç) Amerikan Doları karşılığında satınalma işlemini 2 Ağustos 2021 tarihinde tamamlamıştır.

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 19.452.907.600 adet (2020: 19.452.907.600 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	2021	Ortaklık Payı (%)	2020	Ortaklık Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	138.327.614	71,11	138.327.614	71,11
Diğer	56.201.462	28,89	56.201.462	28,89
Ödenmiş sermaye toplamı	194.529.076	100,00	194.529.076	100,00

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 21.09.1989 tarih ve 594 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL olup, beheri 1 Kuruş nominal değerde 50.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Değer Artış ve Riskten Korunma Fonları

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal varlıklar değer artış fonu	(270.151)	(270.151)
Finansal riskten korunma fonu	(952.232.836)	(465.752.147)
	(952.502.987)	(466.022.298)

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların gerçeğe uygun değerlerinden değerlendirilmesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar/zararda muhasebeleştirilir.

Finansal Riskten Korunma Fonu:

Finansal Riskten Korunma Fonu, gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde kar/zararda muhasebeleştirilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Finansal Riskten Korunma Fonu Hareket Tablosu

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	(465.752.147)	(301.459.528)
Artışlar/Azalışlar	(607.881.671)	(205.618.287)
Diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen ve kazanç/zararlarla ilişkilendirilen gelir vergisi	121.400.980	41.325.668
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	(952.232.836)	(465.752.147)

Paylara İlişkin Primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır. Söz konusu farklar, Mayıs 2006'da yapılan sermaye artışında 102.684.000 TL ve Haziran 2006'da yapılan sermaye artışında 4.551.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kordsa Türkiye'nin 29 Kasım 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Kordsa'nın 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla mevcut aktiflerinin ve pasiflerinin bir kül halinde Kordsa Türkiye tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesi sonrasında Kordsa Türkiye'ye ait 57.856 TL'lik hisse senedi ihraç primi de artış olarak muhasebeleştirilmiştir.

23 Ocak 2007 tarihinde kurucu ortaklardan intifa senetleri 45.240.000 TL toplam bedelle satın alınmış ve bu tutar hisse senedi ihraç primlerinden düşülmek suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler 171.866.392 TL (31 Aralık 2020: 171.866.392 TL) tutarındaki yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirilme artışları

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen maddi duran varlık değer artışları yedeğinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazançlar Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa şirketinin maddi duran varlıklarından yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen arsa ve arazilerinden transfer tarihinde oluşan değerlendirme farkından kaynaklanmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler (devamı)

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarına ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı bakiyesi	40.027.097	40.027.097
Gerçeğe uygun değer artışı	-	-
Dönem sonu bakiyesi	40.027.097	40.027.097

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 5.454.587 TL (31 Aralık 2020: 4.975.520 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ve emeklilik plan karşılığına (Endonezya ve Tayland) ilişkin diğer kapsamlı gider olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından ve net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan kur farkından oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarında 3.849.799.350 TL (31 Aralık 2020: 1.446.673.823 TL) tutarında yabancı para çevrim farkı bulunmaktadır.

Kar Dağıtım

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Geçmiş yıllar karları/zararları

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Net dönem kârı

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 855.717.662 TL tutarında net dönem karı bulunmaktadır (2020: 150.393.991 TL).

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları Grup'un konsolide finansal durum tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19- ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Kontrol gücü olmayan paylar (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kontrol gücü olmayan payların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı bakiyesi	696.997.365	572.642.516
Toplam kapsamlı gelirin kontrol gücü olmayan paylara atfolan kısmı	632.300.860	150.336.530
Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine dağıtılan kar payı	(91.729.777)	(25.981.681)
Dönem sonu bakiyesi	1.237.568.448	696.997.365

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Satış gelirleri (brüt)	8.019.706.304	4.611.790.406
Satışlardan iadeler (-)	(20.408.722)	(16.300.905)
Satışlardan iskontolar (-)	(30.022.999)	(30.876.468)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(78.220.020)	(28.276.594)
Satış Gelirleri (Net)	7.891.054.563	4.536.336.439
Satışların maliyeti (-)	(6.159.087.633)	(3.733.211.464)
Brüt Esas Faaliyet Kârı	1.731.966.930	803.124.975

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Hammadde ve malzeme giderleri	4.142.544.057	2.264.379.814
Personel giderleri	1.045.849.959	687.877.040
Enerji giderleri	597.690.237	380.656.700
Amortisman ve itfa payı giderleri	350.012.038	284.684.540
Çalışılmayan dönem giderleri	9.285.928	129.533.921
Dağıtım giderleri	289.236.230	127.188.079
Ambalaj giderleri	153.722.487	92.195.269
Danışmanlık giderleri	90.336.215	60.631.172
Bakım onarım gideri	8.802.099	6.502.381
Kira gideri	6.843.224	4.936.395
Diğer	329.174.047	208.508.387
7.023.496.521	4.247.093.698	

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KGG'nin 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGG yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2021(*)	2020(*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	5.174.239	3.893.496
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	62.198	49.063
5.236.437	3.942.559	

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Ticari alacaklar/borçlar kur farkı gelir/giderleri (net)	237.115.476	71.441.354
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	74.494.461	37.111.554
Yurtiçi üretim teşvik geliri (*)	65.738.356	36.431.868
İhracat teşvik gelirleri	3.747.069	3.297.731
Kira gelirleri	1.379.729	1.397.109
Sigorta hasar gelirleri	-	365.368
Dava karşılık gelirleri(**)	92.725.859	-
Diğer	76.192.275	24.008.975
	551.393.225	174.053.959

(*) Yurtiçi üretim teşvik geliri, Grup'un Brezilya'daki bağlı ortaklığının o ülkedeki tesislerinde üretip yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

(**)Kordsa Brezilya'nın 2003'ten günümüze kadar devam eden ve federal vergi dairesince satışların üzerine gelen eyalet KDV'si üzerinden de alınan çifte vergilendirmeye yönelik davalar olumlu sonuçlanmasına ilişkin gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	26.976.610	16.275.743
Vergi, resim ve harç giderleri	10.672.017	12.697.961
Dava karşılık giderleri (*)	16.796.711	37.157.372
Müşteri hasar giderleri	1.062.942	516.154
Bağışlar	742.569	193.054
Diğer	36.342.905	12.583.213
	92.593.754	79.423.497

(*)Grup'un Endonezya'daki Bağlı Ortaklığı'nın gümrük kodları ile ilgili süreci devam eden dava giderleridir.

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Faiz gelirleri	6.241.528	13.933.897
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer artış geliri (Dipnot 14)	1.281.645	4.364.502
Sabit kıymet satış karı	2.113.531	984.251
	9.636.704	19.282.650

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Sabit kıymet satış zararı	6.014.827	531.715
	6.014.827	531.715

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	158.544.223	130.146.531
	158.544.223	130.146.531

Finansman giderleri	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Faiz giderleri	133.031.524	160.048.641
Kur farkı giderleri	175.748.609	129.319.282
Türev finansal araçlardan zararlar	220.299.085	53.446.923
Diğer finansman giderleri	15.386.920	10.025.779
	544.466.138	352.840.625

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi

	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Ödenecek kurumlar vergisi	18.504.653	686.008
Eksi: Peşin ödenen vergiler	-	(5.278.265)
Dönem karı vergi (varlığı)/ yükümlülüğü, net	18.504.653	(4.592.257)

Grup, ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olmuştur. Vergi oranı değişikliğinin 22 Nisan 2021 itibarıyla yürürlüğe girmesi nedeniyle, 31 Aralık 2021 tarihli (konsolide) finansal tablolarda dönem vergisi hesaplamalarında vergi oranı %25 olarak kullanılmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli (konsolide) finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %23 ve %20 oranları ile hesaplanmıştır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Kurumlar Vergisi (devamı)

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanî Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Kurumlar Vergisi (devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Cari dönem vergi gideri	(110.945.399)	(7.956.412)
Ertelenen vergi gideri	30.547.577	(14.470.645)
	(80.397.822)	(22.427.057)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	943.833.474	179.930.044
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri	(235.958.369)	(39.584.612)
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	14.692.257	(8.897.293)
Grup’un beklenen vergi gideri	(221.266.112)	(48.481.905)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(11.844.314)	(1.510.615)
Gayrimenkul değer artış kârı istisnası	-	960.190
Götürü gider karşılığı	2.466.838	1.257.441
Ar-Ge indirim istisnası	34.835.818	-
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar zararlarının kullanılması	70.338.907	30.517.421
Yeniden değerlendirme etkisi	46.094.869	-
Diğer	(1.023.828)	(5.169.589)
Vergi gideri	(80.397.822)	(22.427.057)

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Ertelenen Vergiler

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak olan oranlar aşağıda gösterilmiştir:

Ülke	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Türkiye	%20-%23	%22
Mısır	%30	%30
Amerika	%25	%25
Brezilya	%34	%34
Endonezya	%22	%20-%22
Tayland	%20	%20

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Türev Araçlar	50.797.420	-
Stok	45.959.875	13.372.787
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan fayda karşılıkları	29.649.373	18.028.095
Peşin ödenmiş maliyetler	10.055.102	10.962.329
İndirilebilir mali zararlar	-	9.044.629
Finansman geliri	13.228.732	529.295
Diğer, net	51.213.292	20.539.962
Ertelenen vergi varlıkları	200.903.794	72.477.097
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(335.783.123)	(301.876.793)
Diğer, net	(1.679.276)	(17.373.957)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(337.462.399)	(319.250.750)
Net ertelenen vergi yükümlülüğü	(136.558.605)	(246.773.653)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	(246.773.653)	(248.696.490)
Cari dönem ertelenen vergi geliri/(gideri)	30.547.577	(14.470.645)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	121.697.418	3.896.346
Yabancı para çevrim farkları	(42.029.947)	12.497.136
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	(136.558.605)	(246.773.653)

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ana ortaklığa ait net dönem kârı	768.560.878	152.970.598
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	39,51	7,86
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına düşen		
Ana ortaklığa ait net dönem kârı	772.611.293	156.596.187
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	39,72	8,05
Durdurulan faaliyetlerden pay başına düşen		
Ana ortaklığa ait net dönem kârı/ (zararı)	(4.050.415)	(3.625.589)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kayıp/kazanç	(0,21)	(0,19)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Banka bakiyeleri:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş. - vadeli mevduat	106.420.060	247.820.230
Akbank T.A.Ş. - vadesiz mevduat	7.319.653	4.615.874
	113.739.713	252.436.104
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş. - banka kredileri	703.485.533	160.001.250
	703.485.533	160.001.250

İlişkili taraflardan ticari alacaklar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Brisa")	156.898.224	63.970.889
Akçansa	974.460	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	7.498	83.979
Diğer	51.725	144.790
	157.931.907	64.199.658

İlişkili taraflara ticari borçlar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	24.736.450	13.467.332
Sabancı Dx.	10.594.796	5.120.151
Hacı Ö.Sabancı Holding A.Ş.	100.490	2.123.362
Brisa	-	128.790
Aksigorta	-	57.412
Diğer	337.373	118.000
	35.769.109	21.015.047

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Mal satışları:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Brisa	231.196.557	136.690.233
Diğer	6.116.377	253.336
	237.312.934	136.943.569

Mal alımları:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
SabancıDX	-	698.502
	-	698.502

Hizmet alımları:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	139.397.113	78.774.453
SabancıDX	28.672.657	18.227.620
Aksigorta	-	3.742.512
Diğer	148.981	788.429
	168.218.751	101.533.014

Maddi duran varlık alımları	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
SabancıDX	-	223.815
Diğer	-	234.881
	-	458.696

Faiz gelirleri:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş.	3.831.132	10.329.462

Faiz giderleri:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş.	46.606.965	53.423.707

Kur farkı geliri / (gideri) -net:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş.	15.125.716	(8.516.406)

Kira gelirleri:	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
SabancıDX	111.101	111.101

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür (CEO) ve genel müdür yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir.

Grup'un 2021 ve 2020 yıllarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar huzur hakkı, ücret ve diğer yan haklardan oluşmakta olup kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	31.595.945	24.838.299
İşten ayrılma sonrası faydalar	157.340	322.544
	31.753.285	25.160.843

Verilen kefaletler ve teminat mektupları

31 Aralık 2021

Yoktur.

31 Aralık 2020

Yoktur.

DİPNOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/ zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık PT Indo Kordsa Tbk (*)	38,42%	84.524.909	1.240.349.702	91.729.777
Diğer		2.631.875	(2.781.254)	
Toplam		87.156.784	1.237.568.448	

	31 Aralık 2020			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/ zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık PT Indo Kordsa Tbk (*)	38,42%	(4.291.971)	691.745.792	4.367.443
Diğer		1.715.364	5.251.573	
Toplam		(2.576.607)	696.997.365	

(*) PT Indo Kordsa Tbk, PT Indo Kordsa Polyester ve Thai Indo Kordsa Co., Ltd. konsolide finansal tablolarından oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (DEVAMI)

Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	PT Indo Kordsa Tbk	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	23.599.657	84.780.719
Diğer dönen varlıklar	1.641.754.436	551.432.973
Duran varlıklar	2.427.363.517	1.406.908.182
Toplam varlıklar	4.092.717.610	2.043.121.874
Kısa vadeli finansal borçlar	219.584.292	77.874.290
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	618.259.773	186.225.416
Uzun vadeli finansal borçlar	65.245.709	54.332.427
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	256.100.476	112.118.340
Toplam yükümlülükler	1.159.190.250	430.550.473
Toplam özkaynaklar	2.933.527.360	1.612.571.401
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.749.557.743	1.495.332.265
Kontrol gücü olmayan paylar (*)	183.969.617	117.239.136

Özet kâr veya zarar tablosu bilgileri:	PT Indo Kordsa Tbk	
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Satış gelirleri	2.281.824.149	1.155.508.303
Satış maliyetleri	(1.807.775.212)	(998.903.362)
Amortisman ve itfa payları	(93.957.395)	(63.590.336)
Esas faaliyet kârı/ (zararı)	265.495.072	(14.485.330)
Net finansal gelir/ (gider)	15.390.305	(444.171)
Vergi öncesi kâr/ (zarar)	280.885.377	(14.929.501)
Vergi (-)	(78.297.666)	6.527.586
Kontrol gücü olmayan paylar (*)	(10.865.070)	1.727.761
Net dönem kârı	191.722.642	(6.674.155)

(*) Thai Indo Kordsa Co., Ltd.'nin, PT Indo Kordsa Tbk altında konsolide edilmesinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski) ve kredi riskidir.

Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Kordsa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal risk yönetimi (devamı)

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un raporlama tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akış tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akışlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler⁽¹⁾⁽²⁾:

31 Aralık 2021	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	4.178.501.726	4.340.635.442	1.510.998.057	1.679.031.342	1.150.606.043	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	255.622.576	255.622.576	-	17.112.312	238.510.264	-
Ticari borçlar	1.927.384.146	1.935.639.648	1.899.651.923	35.987.725	-	-
Diğer borçlar	69.860.829	72.559.024	72.559.024	-	-	-
	6.431.369.277	6.604.456.690	3.483.209.004	1.732.131.379	1.389.116.307	-

Türev finansal yükümlülükler

Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)						
	221.461.266	221.461.266	24.766	221.436.500	-	-
	221.461.266	221.461.266	24.766	221.436.500	-	-

31 Aralık 2020	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	2.878.147.660	3.007.756.514	825.029.893	971.994.825	1.210.731.796	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	101.111.924	101.111.924	-	9.046.298	92.065.626	-
Ticari borçlar	664.286.332	666.454.093	666.454.093	-	-	-
Diğer borçlar	45.286.763	59.764.168	59.764.168	-	-	-
	3.688.832.679	3.835.086.699	1.551.248.154	981.041.123	1.302.797.422	-

Türev finansal yükümlülükler

Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)						
	7.708.095	7.708.095	844.824	6.863.271	-	-

(1) Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemiştir.

(2) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

b) Piyasa Riski (devamı)

Faiz oranı riski (devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal borçlar	2.964.081.732	1.475.296.549
Vadeli mevduatlar	106.637.482	251.013.768

Değişken faizli finansal araçlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal borçlar	1.214.419.994	1.402.851.111
Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:		

31 Aralık 2021 tarihinde ABD Doları biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 11.795.389 TL (2020:6.337.074 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2021 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır (2020: bulunmamaktadır).

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz işlemleri oluşturmaktadır. Grup, raporlama tarihini takip eden 12 ay için aylık olarak beklenen satış işlemlerinden kaynaklanan risklerini yönetmek için 2020 vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirmiştir. Beklenen satış işlemleri gerçekleştiğinde finansal olmayan riske karşı korunulan kalemlerin defter değerlerinde düzeltmeler yapılacaktır. Grup ayrıca, ticari alacak ve borçlarını kur değişimlerinin etkilerinden korumak amacıyla 2021 vadeli döviz kuru işlemleri gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Kordsa Inc.'in 140.000.000 ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesinin geri ödemesine ilişkin, 75.000.000 ABD Doları kısmına ait değişken faiz riskini yönetmek amaçlı türev enstrümanı olarak faiz oranı swap işlemi (IRS) bulunmaktadır. Söz konusu türev enstrümanın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 381.569 TL (2020: 4.384.084 TL zarar) zarardır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla türev forward ve takas araçlarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Avro satışı USD alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (USD)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	1,1320	3.000.000	3.395.900	(24.767)
3-6 ay arası	1,1993	3.000.000	3.581.900	(53.785)
6-9 ay arası	1,1388	3.000.000	3.416.400	(22.888)
9-12 ay arası	1,1408	3.000.000	3.422.400	(45.255)
Toplam				(146.695)

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Türev finansal araçlar (devamı)

BRL alımı ABD Doları satışı	Ortalama Kur	Yabancı Para (USD)	Sözleşme Değeri (BRL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	6,0000	889.721	5.338.326	(757.730)
9-12 ay arası	5,3000	3.536.739	18.744.717	637.299
Forward/Swap Net				(120.431)

TRY satışı Avro alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (EUR)	Sözleşme Değeri (TL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	11,7561	45.571.274	535.739.927	(220.858.348)
Forward/Swap Net				(220.858.348)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla türev forward ve takas araçlarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Avro satışı USD alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (USD)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	1,1918	3.000.000	3.575.300	(844.824)
3-6 ay arası	1,1940	3.000.000	3.581.900	(845.805)
6-9 ay arası	1,1966	3.000.000	3.589.800	(846.259)
9-12 ay arası	1,1982	3.000.000	3.594.500	(867.460)

BRL alımı ABD Doları satışı	Ortalama Kur	Yabancı Para (USD)	Sözleşme Değeri (BRL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	5,3000	555.095	2.942.004	(1.032.111)
9-12 ay arası	5,4000	11.525.800	62.239.320	1.112.447
Forward/Swap Net				(3.324.012)

Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması:

Yurtdışındaki net yatırımlardan kaynaklanan, finansal risklerden korunma amaçlı düzenlenen türev araçlar veya türev olmayan finansal yükümlülükler mevcut olduğunda;

Finansal riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerinden kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde çevrim farkı olarak muhasebeleştirilir. Finansal riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerinden kaynaklanan farkın etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir. Finansal riskten korunma aracının etkin olan kısmıyla ilgili ve diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen kazanç veya kaybı, söz konusu finansal riskten korunma aracının satılması veya yurtdışındaki net yatırım elden çıkarılması sırasında yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak diğer kapsamlı gelirden çıkarılarak kar veya zararın içerisinde yeniden sınıflandırılır.

Yabancı Para Pozisyonu

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar	2.229.464.605	1.698.239.189
Vadeli mevduatlar	(2.298.711.905)	(1.568.186.703)
Net yabancı para pozisyonu	(69.247.300)	130.052.486

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2021	Toplam TL karşılığı	ABD Doları (*)	Avro (*)	Endonezya Rupisi ('000) (*)	Diğer TL karşılığı
Varlıklar:					
Ticari alacaklar	1.182.137.947	23.980.898	43.174.726	226.022.247.822	-
Nakit ve nakit benzerleri	106.809.945	777.265	6.236.865	2.468.569.474	50.127
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	86.857.826	219.493	30.122	89.153.847.613	197.159
Dönen varlıklar	1.375.805.718	24.977.656	49.441.713	317.644.664.909	247.286
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
Duran varlıklar	-	-	-	-	-
Toplam varlıklar (a)	1.375.805.718	24.977.656	49.441.713	317.644.664.909	247.286
Yükümlülükler:					
Ticari borçlar	447.559.819	18.777.304	9.290.706	59.030.177.848	1.969.634
Finansal borçlar	1.444.458.591	37.570.136	66.029.394	24.572.904.561	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	106.140.337	-	-	113.625.743.019	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.998.158.747	56.347.440	75.320.100	197.228.825.428	1.969.634
Finansal borçlar	300.553.158	14.444.444	-	34.887.999.851	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	300.553.158	14.444.444	-	34.887.999.851	-
Toplam yükümlülükler (b)	2.298.711.905	70.791.884	75.320.100	232.116.825.279	1.969.634
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (c)	853.658.887	51.594.657	11.000.000	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (d)	-	-	-	-	-
Net yabancı varlık/(yükümlülük) pozisyonu(a-b+c-d)	(69.247.300)	5.780.429	(14.878.387)	85.527.839.630	(1.722.348)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(221.461.266)	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	853.658.887	51.594.657	11.000.000	-	-

(*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2020	Toplam TL karşılığı	ABD Doları (*)	Avro (*)	Endonezya Rupisi ('000) (*)	Diğer TL karşılığı
Varlıklar:					
Ticari alacaklar	478.512.456	17.358.460	31.790.180	124.380.560	-
Nakit ve nakit benzerleri	208.941.653	23.513.820	3.957.012	966.009	191.358
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	30.733.534	230.170	47.207	54.627.103	189.796
Dönen varlıklar	718.187.643	41.102.450	35.794.399	179.973.672	381.154
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
Duran varlıklar	-	-	-	-	-
Toplam varlıklar (a)	718.187.643	41.102.450	35.794.399	179.973.672	381.154
Yükümlülükler:					
Ticari borçlar	253.028.764	23.186.899	6.471.578	41.189.260	3.094.363
Finansal borçlar	1.016.471.765	42.833.740	73.276.196	80.677.513	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	38.483.482	-	-	73.947.213	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.307.984.011	66.020.639	79.747.774	195.813.986	3.094.363
Finansal borçlar	260.202.692	28.888.889	5.000.000	5.965.016	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	-	-	-	-	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	260.202.692	28.888.889	5.000.000	5.965.016	-
Toplam yükümlülükler (b)	1.568.186.703	94.909.528	84.747.774	201.779.002	3.094.363
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (c)	980.051.546	60.575.755	59.436.185	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (d)	-	-	-	-	-
Net yabancı varlık/(yükümlülük) pozisyonu(a-b+c-d)	130.052.486	6.768.677	10.482.810	(21.805.330)	(2.713.209)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(7.708.095)	-	-	-	-
Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	980.051.546	60.575.755	59.436.185	-	-

(*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Yabancı Para Pozisyonu (devamı)

Faaliyette bulunulan ülkelerin para birimlerinin TL karşısındaki değerleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Dönem sonu kurları	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
Amerikan Doları	13,3290		7,3405	
Avro	15,0867		9,0079	
Endonezya Rupisi(1000 adet)	0,9341		0,5204	
Brezilya Reali	2,3885		1,4125	
Tayland Bahtı	0,3988		0,2444	
Mısır Poundu	0,8499		0,4674	
Ortalama kurlar	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
Amerikan Doları	8,8854		7,0090	
Avro	10,4687		8,0278	
Endonezya Rupisi(1000 adet)	0,6210		0,4807	
Brezilya Reali	1,6470		1,3594	
Tayland Bahtı	0,2779		0,2240	
Mısır Poundu	0,5669		0,4445	

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020'da sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki %10 değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir.

31 Aralık 2021	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	7.704.734	(7.704.734)	7.704.734	(7.704.734)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	7.704.734	(7.704.734)	7.704.734	(7.704.734)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(22.446.576)	22.446.576	(22.446.576)	22.446.576
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	(22.446.576)	22.446.576	(22.446.576)	22.446.576
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	7.817.110	(7.817.110)	7.817.110	(7.817.110)
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	7.817.110	(7.817.110)	7.817.110	(7.817.110)
	(6.924.732)	6.924.732	(6.924.732)	6.924.732

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2020	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.968.548	(4.968.548)	4.968.548	(4.968.548)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	4.968.548	(4.968.548)	4.968.548	(4.968.548)
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	9.442.811	(9.442.811)	9.442.811	(9.442.811)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Avro net etki	9.442.811	(9.442.811)	9.442.811	(9.442.811)
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.406.110)	1.406.110	(1.406.110)	1.406.110
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki	(1.406.110)	1.406.110	(1.406.110)	1.406.110
	13.005.249	(13.005.249)	13.005.249	(13.005.249)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki Türkiye'den ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Orijinal tutar	TL	Orijinal tutar	TL
Avro	118.617.010	1.241.760.266	98.683.551	792.208.285
ABD Doları	90.902.882	807.705.587	58.461.067	409.755.380
Toplam ihracat tutarı		2.049.465.853		1.201.963.665
			1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020
Toplam ithalat tutarı			1.521.224.199	779.764.304

(c) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(c) Kredi Riski (devamı)

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)	Türev araçlar	Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf		İlişkili taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)	157.607.480	1.079.863.973	-		113.739.713	80.952.274
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	9.811.936	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	157.607.480	900.911.786	-	-	113.739.713	80.952.274
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	178.952.187	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.280.153	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.280.153)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(*) Vergi ve yasal alacakları içermemektedir.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)	Türev araçlar	Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf		İlişkili taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)	64.199.658	1.021.489.063	-	80.336	252.436.104	197.456.681
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	11.089.187	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	64.199.658	927.628.541	-	-	252.436.104	197.456.681
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	93.860.522	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.423.414	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.423.414)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(*) Vergi ve yasal alacakları içermemektedir.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(c) Kredi Riski (devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Grup, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesininin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0-1 ay arası	90.733.095	60.153.088
1-3 ay arası	31.813.553	25.528.942
3-12 ay arası	56.405.539	5.479.778
5 yıl ve arası	-	2.698.714
	178.952.187	93.860.522

(d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal borçlanmalar	4.178.501.726	2.979.259.584
Nakit ve nakit benzeri değerler	(194.805.294)	(449.892.785)
Net borç	3.983.696.432	2.529.366.799
Özkaynaklar	5.246.008.448	2.581.125.002
Kontrol gücü olmayan paylar	1.237.568.448	696.997.365
Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar	10.467.273.328	5.807.489.166
Net borç/(özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı	%38	%44

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

31 Aralık 2021	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Türev finansal varlıklar	Defter değeri (*)	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	194.805.294	-	-	-	194.805.294	4
Ticari alacaklar	2.566.165.635	-	-	-	2.566.165.635	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	157.931.907	-	-	-	157.931.907	27
Finansal yatırımlar	-	875.043	-	-	875.043	5

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	4.178.501.726	-	4.178.501.726	6
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	255.622.576	-	255.622.576	6
Ticari borçlar	-	-	1.927.384.146	-	1.927.384.146	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	35.769.109	-	35.769.109	27
Diğer finansal yükümlülükler (**)	-	-	63.487.242	-	63.487.242	8
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	221.461.266	221.461.266	29

31 Aralık 2020

Finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Türev finansal varlıklar	Defter değeri (*)	Not
Nakit ve nakit benzerleri	449.892.785	-	-	-	449.892.785	4
Ticari alacaklar	1.026.912.477	-	-	-	1.026.912.477	7
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	64.199.658	-	-	-	64.199.658	27
Finansal yatırımlar	-	644.844	-	-	644.844	5
Türev finansal varlıklar	-	-	-	80.336	80.336	29

Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	2.878.147.660	-	2.878.147.660	6
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	101.111.924	-	101.111.924	6
Ticari borçlar	-	-	664.286.332	-	664.286.332	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	21.015.047	-	21.015.047	27
Diğer finansal yükümlülükler (**)	-	-	36.756.822	-	36.756.822	8
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	7.788.431	7.788.431	29

(*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

(**) Vergi ve diğer yasal alacak ve borçları içermemektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLAR (DEVAMI)

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, raporlama tarihine yakın tarihlerde alınması nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu öngörülmüştür (Dipnot 6).

Gerçeğe uygun değer tahmini

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun değer seviyesi	Değerleme tekniği
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020		
Yabancı para forward/swap sözleşmeleri	(221.461.266)	(7.708.095)	Seviye 2	İndirgenmiş nakit akışları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31- SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2016 tarih, 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre 31 Aralık 2016 itibarıyla; %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. paylarının finansal durum tablosunda "Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. finansalları, finansal durum tablosunda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık (31 Aralık 2021: 4.142.037 TL, 31 Aralık 2020: 2.925.808 TL) ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (31 Aralık 2021: 4.142.037 TL , 31 Aralık 2020: 4.026.883 TL) olarak sınıflandırılmıştır.

1 Ocak ile 31 Aralık 2021 ile 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihleri arasında Nile Kordsa'nın faaliyet sonuçları aşağıda verilmiştir:

NİLE KORDSA

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	-	-
Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT KÂR	-	-
Pazarlama Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)(*)	(7.941.990)	(7.108.996)
ESAS FAALİYET KÂRI/ ZARARI	(7.941.990)	(7.108.996)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI	(7.941.990)	(7.108.996)
Finansman Gelirleri	-	-
Finansman Giderleri (-)	-	-
VERGİ ÖNCESİ KÂR/ ZARAR	(7.941.990)	(7.108.996)
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenen Vergi Gideri	-	-
DÖNEM KÂRI / ZARARI	(7.941.990)	(7.108.996)

(*) Konsolide finansal tablolarda Nile Kordsa'ya ilişkin net varlıklar için tespit edilen karşılık giderleridir.

DİPNOT 32 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İletişim

AVRUPA, ORTA DOĞU VE AFRİKA

Genel Merkez

Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No: 90 41310 İzmit / Kocaeli

T: +90 262 316 70 00

F: +90 262 316 70 70

Kompozit Teknolojileri

Mükemmeliyet Merkezi

Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı No: 1/1B 34906 Pendik / İstanbul

T: + 90 216 300 10 00

KUZEY AMERİKA

ABD

Chattanooga Kordsa Inc.

4501 North Access Road Chattanooga, TN 37415-9990

T: + 1 423 643 8300

F: + 1 423 643 2726

ABD

Laurel Hill Kordsa Inc.

17780 Armstrong Road Laurel Hill, NC 28351

T: + 1 910 462 2051

F: + 1 910 462 5040

ABD

Fabric Development, Inc.

1217 Mill Street, Quakertown, Bucks Country, PA, USA

ABD

Textile Products, Inc.

2512, 2516, 2520 West Woodland Drive, Anaheim, CA, USA

ABD

Advanced Honeycomb

Technologies Corporation

1015-C Linda Vista Drive, San Marcos, CA, USA

ABD

Axiom Materials, Inc.

2320 Pullman St. Santa Ana, CA 92705, USA

GÜNEY AMERİKA

Brezilya

Kordsa Brazil S.A.

Rua Eteno, No 3832 Polo Industrial de Camaçari Camacari, Bahia/ Brazil

GSM: 42810-000

T: + 55 71 2104-4500

F: + 55 71 2104-4701

ASYA PASİFİK

Endonezya

PT Indo Kordsa Tbk PT Indo Kordsa Polyester

Jl. Pahlawan, Desa Karang Asem

Timur, Citeureup, Bogor 16810

T: +62 21 875 21 15

F: +62 21 875 39 27

Tayland

Thai Indo Kordsa Co. Ltd.

Rojana Industrial Park, 1/61 Moo 5

Khanham Subdistrict, Uthai

District Ayutthaya 13210

T: +66 35 330 221 to 9

F: +66 35 330 230

ÇİN

Temsilcilik Ofisi

Room 1103 A Pacheer Commercial Center 555 Nanjing West Road, 200041 Shanghai

T: + 86 021 62555910

F: + 86 021 62555911

KORDSA